

INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene el objetivo primordial de informar sobre el resultado que se deriva de la presentación de la **Cuenta Pública del mes de noviembre 2025**. Se ha buscado cumplir en tiempo y forma la obligación establecida en el Artículo 13º (décimo tercero) de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Baja California Sur, así como también con el Artículo 7º (séptimo) de los Lineamientos Para la Integración y Presentación de la Cuenta Pública del Estado de Baja California Sur, que se publicó en el Boletín Oficial número 50 del Gobierno del Estado de Baja California Sur, el día 31 de diciembre de 2017.

La responsabilidad de presentar la Cuenta Pública del Ayuntamiento del Municipio de Los Cabos, recae en la Tesorería Municipal, sin embargo, es importante señalar que, derivado de lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de aquí en adelante (LGCN) según el Artículo 55, en correlación con el Artículo 46 y 48 de la misma; la Cuenta Pública del Municipio de Los Cabos, B.C.S., contiene la información contable y presupuestaria emanada del ejercicio de las unidades administrativas recaudadoras de Ingresos, así como por las ejecutoras del gasto público que deben de coadyuvar a sujeción a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa.

La Administración Municipal, atendiendo las premisas fundamentales del Orden, Legalidad y Transparencia, ha asumido el compromiso de llevar a cabo la Implementación de la Armonización Contable; en virtud de que no es solo homologar características, sino realizar modificaciones de procesos a través de acuerdos para llegar a un mismo fin, con la ayuda de la implementación del sistema GRP (GovernmentResourcePlanning) denominado Sistema Integral de Armonización Contable, ya que el objetivo principal y propósito de ello, es lograr la Armonización de la Contabilidad Nacional de los Entes Públicos.

Es de vital importancia para el debido cumplimiento de lo establecido en el Artículo 7° (séptimo) de los Lineamientos Para la Integración y Presentación de la Cuenta Pública del Estado de Baja California Sur, que a la letra dice:

Artículo 7.- Los informes mensuales deberán ser presentados a la Auditoría Superior del Estado de Baja California Sur dentro de los 30 días naturales posteriores a la conclusión del mes que se trate, debiendo cumplir con los lineamientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos del Consejo Nacional de Armonización Contable, así como, un respaldo mensual de la contabilidad en unidades de almacenamiento informático. La documentación comprobatoria y justificativa integrante de los informes mensuales, deberá ser presentada de manera organizada, en tomos enumerados y con una relación pormenorizada de su contenido en cada uno de ellos.

Así mismo, deberá de proporcionar conjuntamente al inicio de cada ejercicio fiscal en forma impresa certificada, la relación de los servidores públicos adscritos a la dependencia que sean responsables de la recepción, administración, aplicación y/o custodia de recursos públicos, conteniendo nombre completo del funcionario, R.F.C., C.U.R.P., área de adscripción, cargo, nombramiento, vigencia, constancia de movimientos (alta y/o baja), domicilio particular actualizado, teléfono particular, correo electrónico, anexando copia de su credencial de elector vigente. Así mismo, durante el ejercicio, notificar cualquier modificación o cambio que se presente con relación a los servidores públicos responsables.

Las Dependencias Municipales principalmente las ejecutoras de los Programas Federales y de Egresos en General provean al área de Tesorería, existiendo mayor compromiso, de la información correspondiente al mes, a más tardar dentro de los 10 días naturales siguientes a la fecha en que concluye el periodo de referencia.

El Artículo 4° (cuarto) de la LGCG define a la Armonización como: la revisión, restructuración y compatibilidad de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los Sistemas de Contabilidad Gubernamental, y

de las características y contenidos de los principales informes de rendición de cuentas.

Uno de los objetivos de la LGCG, es que todas las entidades públicas apliquen los principios, reglas e instrumentos de la Contabilidad Gubernamental, para facilitar el registro y la fiscalización de sus activos, pasivos, ingresos y gastos, así como mediciones de aspectos tales como la eficacia, económica y eficiencia del gasto y los ingresos públicos, la administración de la deuda pública, incluyendo obligaciones contingentes y el patrimonio del Estado. Estas condiciones permitirán generar información accesible al público, quien cada día demanda mayor información sobre la forma y destino que los Gobiernos dan al manejo de las contribuciones que los ciudadanos y empresas pagan.

En la Administración Municipal se ha estudiado y analizado la Ley, sus propias reformas, acuerdos, normas, etc., ante lo cual, al día de hoy, se han implementado paulatinamente acciones a fin de cumplir con los tiempos establecidos en Ley, y así, lograr la Armonización Contable del Municipio.

Aún seguimos trabajando en los procesos de los Sistemas utilizados para que tengan la funcionalidad correcta en el Sistema Integral de Armonización Contable.

Como se menciona anteriormente, la Armonización Contable no es solo un cambio de cuentas, códigos y estructura, sino un cambio general de flujos y procesos, para tener una Contabilidad Nacional totalmente Armonizada, lo cual permitirá tomar decisiones de una manera más eficiente y oportuna.

A. INFORMACIÓN FINANCIERA**A.1. ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros del Municipio de Los Cabos, Baja California Sur, fueron elaborados con base en los datos y cifras generadas por cada una de las Unidades Administrativas recaudadoras de Ingresos, así como por las ejecutoras del Gasto, mismas que integran la Administración Pública Municipal, con el propósito de emitir información fiable y relevante, que sirva para la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

Los estados financieros muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado un ente público durante un período determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la Ley establece.

El objetivo general de los estados financieros, es suministrar información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo acontecidos y sobre el ejercicio de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos, así como la postura fiscal de los entes públicos, de forma tal que permita cumplir con los ordenamientos legales sobre el particular. A su vez, debe ser útil para que un amplio espectro de usuarios pueda disponer de la misma con confiabilidad y oportunidad para tomar decisiones respecto a la asignación de recursos, su administración y control. Asimismo, constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización externa de las Cuentas Públicas.

Lo anterior se logra mediante la revelación de la siguiente información:

- a) Información sobre las fuentes de financiamiento, asignación y uso de los recursos financieros;
- b) Información sobre la forma en que la entidad ha financiado sus actividades y cubierto sus necesidades de efectivo;

- c) Información que sea útil para evaluar la capacidad de la entidad para financiar sus actividades y cumplir con sus obligaciones y compromisos;
- d) Información agregada que coadyuve en la evaluación del rendimiento de la entidad en función de sus costos de servicio, eficiencia y logros;
- e) Información sobre la condición financiera de la entidad y sus variaciones;
- f) Información sobre los ingresos presupuestales previstos, que permita conocer los conceptos que los generan, realizar el seguimiento de los mismos hasta su ingreso a la Tesorería del Ente Público y evaluar la eficacia y eficiencia con la que se recaudan;
- g) Información sobre la asignación y uso de los recursos presupuestales que permita realizar el seguimiento de los fondos públicos, desde que se otorga la autorización para gastar hasta su pago, incluyendo el cumplimiento de los requisitos legales y contractuales vigentes.
- h) Información sobre el flujo de fondos resultante de todas las operaciones del ente público, de forma tal que permita conocer su postura fiscal e información complementaria para generar las Cuentas Nacionales.
- i) Información que coadyuve a la evaluación del desempeño de la institución y de los administradores de fondos públicos.

Asimismo, los Estados Financieros también pueden tener un papel predictivo o proyectivo, suministrando información útil para predecir el nivel de los recursos requeridos por las operaciones corrientes, los recursos que estas operaciones pueden generar y los riesgos e incertidumbres asociados.

De acuerdo con la LGCG, según su artículo 55 en correlación con el 46 y 48, el Municipio deberá producir a través del SIAC; la información contable y presupuestal siguiente:

1. Estado de situación financiera;
2. Estado de actividades;
3. Estado de variación en la hacienda pública;
4. Estado de cambios en la situación financiera;
5. Estado analítico del activo;

6. Estado analítico de la deuda;
7. Notas a los estados financieros;
8. Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados.
9. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
 - i. Administrativa
 - ii. Económica
 - iii. Por objeto del gasto
 - iv. Funcional – programática.

A.1.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El Estado de Situación Financiera tiene como **propósito** mostrar información relativa a los recursos y obligaciones de un ente público, a una fecha determinada. Se estructura en **Activos, Pasivos y Patrimonio/Hacienda Pública**.

Los activos están ordenados de acuerdo con su **disponibilidad** en circulantes y no circulantes revelando sus restricciones; y los pasivos, por su **exigibilidad** igualmente en circulantes y no circulantes, de esta manera se revelan las restricciones a las que el ente público está sujeto, así como sus riesgos financieros.

Municipio de Los Cabos Estado de Situación Financiera Al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	886,129,459	250,870,459	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,388,097,351	1,849,777,592
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,583,968,187	1,302,122,746	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	244,486,657	142,240,966	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	1,466,568	300,000,000
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes	23,208,147	14,148,601	Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	18,846,965	19,687,044
Otros Activos Circulantes	81,725,824	102,996,823	Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo	504,760,728	393,412,860
Total de Activos Circulantes	2,819,518,273	1,812,379,596	Total de Pasivos Circulantes	1,913,171,612	2,562,877,496
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	159,523,129	160,762,345	Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	974,100,415	869,526,026	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,947,448,692	1,860,998,890	Deuda Pública a Largo Plazo	247,733,405	264,115,743
Bienes Muebles	1,699,721,529	1,513,799,787	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles	37,240,819	37,240,819	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes			Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos					
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			Total de Pasivos No Circulantes	247,733,405	264,115,743
Otros Activos no Circulantes					
Total de Activos No Circulantes	4,818,034,585	4,442,327,866	Total del Pasivo	2,160,905,017	2,826,993,239
Total del Activo	7,637,552,858	6,254,707,462	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	1,349,977,480	1,328,527,678
			Aportaciones	1,012,819,998	1,012,819,998
			Donaciones de Capital	337,157,481	315,707,679
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,126,670,361	2,099,186,546
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	2,104,745,970	188,980,646
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,155,903,523	2,041,466,601
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-133,979,132	-131,260,701
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	5,476,647,841	3,427,714,223
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	7,637,552,858	6,254,707,462

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

A.1.2. ESTADO DE ACTIVIDADES

La finalidad del estado de actividades es informar el monto del cambio total en la Hacienda Pública/Patrimonio Generado durante un periodo y proporcionar información relevante sobre el resultado de las transacciones y otros eventos relacionados con la operación del ente público que afecten o modifiquen su patrimonio. Muestra una relación resumida de los ingresos y los gastos, así como otras perdidas del ente público durante un periodo determinado comparándolo con el mismo periodo del ejercicio anterior, cuya diferencia positiva o negativa determina el ahorro o desahorro (resultado del ejercicio).

Estado de Actividades Del 1o de enero al 30 de noviembre 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	\$ 3,488,035,932.58	\$ 2,571,646,332.37
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ 2,719,954,654.92	\$ 1,984,132,438.82
Contribuciones de Mejoras		
Derechos	\$ 636,714,362.29	\$ 515,248,488.46
Productos	\$ 43,155,628.37	\$ 17,135,711.24
Aprovechamientos	\$ 88,211,287.00	\$ 55,129,693.85
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 2,475,572,407.50	\$ 2,194,579,100.10
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ 2,475,572,407.50	\$ 2,194,579,100.10
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 1.44	\$ -
Ingresos Financieros	\$ -	\$ -
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 1.44	\$ -
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 5,963,608,341.52	\$ 4,766,225,432.47
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	\$ 3,214,033,019.79	\$ 3,456,402,452.74
Materiales y Suministros	\$ 1,825,505,988.40	\$ 2,121,670,549.97
Servicios Generales	\$ 497,457,252.81	\$ 449,621,701.02
\$ 891,069,778.58	\$ 885,110,201.75	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 226,031,731.81	\$ 275,699,180.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	\$ 226,031,731.81	\$ 275,699,180.32
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones y Aportaciones	\$ 53,069,576.72	\$ 37,265,394.76
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios	\$ 53,069,576.72	\$ 37,265,394.76

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025			
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ 38,790,199.79	\$ 34,209,474.43	
Intereses de la Deuda Pública	\$ 24,753,588.79	\$ 34,209,474.43	
Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	
Gastos de la Deuda Pública	\$ 14,036,611.00	\$ -	
Costo por Coberturas			
Apoyos Financieros			
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 160,755.41	\$ 378,779.09	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones			
Provisiones			
Disminución de Inventarios			
Otros Gastos	\$ 160,755.41	\$ 378,779.09	
Inversión Pública	\$ 326,777,088.35	\$ 773,289,504.67	
Inversión Pública no Capitalizable	\$ 326,777,088.35	\$ 773,289,504.67	
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 3,858,862,371.87	\$ 4,577,244,786.01	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 2,104,745,969.65	\$ 188,980,646.46	

Es adecuado el señalar, que, en las cuentas de orden de egresos presupuestales, se debe considerar que fue solo fue efectuado en el capítulo 3000 Servicios Generales, el registro contable mas no presupuestal, de 497 mil 488 pesos correspondientes a Recursos del 5 al millar, que se operan, por medio de la cuenta Santander 18000129281 que tienen relación directa a los servicios de inspección y vigilancia de obras públicas, apegado a las normativas en la materia; así como Movimientos de salidas de Almacén General ejercicio 2025 por 1 millón 178 mil 851 pesos que serán dotados en presupuesto en Noviembre; y que de acuerdo a los registros del pago de las estimaciones fue efectuada la afectación presupuestal, en los registros que se describen a continuación:

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

A.1.3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Este estado tiene por **finalidad** mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública/Patrimonio del Municipio, entre el inicio y el final del período. Además de mostrar esas variaciones busca explicar y analizar cada una de ellas.

De su análisis se pueden detectar las situaciones negativas y positivas acontecidas durante el ejercicio que pueden servir de base para tomar decisiones correctivas, o para aprovechar oportunidades y fortalezas detectadas con el análisis del comportamiento de la Hacienda Pública/Patrimonio.

Para elaborar el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, se utiliza el Estado de Actividades y el Estado de Situación Financiera, con corte en dos fechas, de modo que se puede determinar la respectiva variación. Este estado debe abarcar las variaciones entre las fechas de inicio y cierre del período, aunque para efectos de análisis puede trabajarse con un lapso mayor.

Municipio de Los Cabos Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 10 de enero al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	1,328,527,678				1,328,527,678
Aportaciones	1,012,819,998				1,012,819,998
Donaciones de Capital	315,707,679				315,707,679
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		1,910,205,899	188,980,646		2,099,186,546
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			188,980,646		188,980,646
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,041,466,601			2,041,466,601
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-131,260,701			-131,260,701
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Net Final de 2024	1,328,527,678	1,910,205,899	188,980,646	0	3,427,714,223
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	21,449,802				21,449,802
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	21,449,802				21,449,802
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		114,436,923	1,913,046,893		2,027,483,815
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,104,745,970		2,104,745,970
Resultados de Ejercicios Anteriores		114,436,923	-188,980,646		-74,543,724
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-2,718,430		-2,718,430
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Net Final de 2025	1,349,977,480	2,024,642,822	2,102,027,539	0	5,476,647,841

A.1.4. ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA.

Su **finalidad** es proveer de información sobre los flujos de efectivo que tuvo el Municipio, identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos.

Proporciona una base para **evaluar** la capacidad del ente para generar efectivo y equivalentes de efectivo, así como su capacidad para utilizar los flujos derivados de ellos. Por la importancia que tiene el efectivo en cualquier ente, este estado constituye una referencia para la identificación de las entradas y salidas de recursos.

El Estado de Cambios en la Situación Financiera, es emitido tanto por los entes lucrativos como por aquéllos que tienen propósitos no lucrativos y se conforma por los siguientes elementos básicos: origen de los recursos y aplicación de recursos.

Origen de los recursos: Es el incremento del flujo de efectivo, provocado por la disminución de cualquier otro activo distinto al efectivo, el incremento de pasivos, o por incrementos en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido. Para que una entrada de recursos pueda ser considerada como tal, debe identificarse necesariamente con un **incremento en el efectivo**.

Aplicación de los recursos: Es la disminución del efectivo, provocada por el incremento de cualquier otro activo distinto al efectivo, la disminución de pasivos o por la disposición del patrimonio. Para que una aplicación de recursos pueda ser considerada como tal, debe identificarse necesariamente con una **disminución de efectivo**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Municipio de Los Cabos Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1o de enero al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	22,510,215.09	1,405,355,611.18
Activo Circulante	21,270,999.36	1,028,409,677.27
Efectivo y Equivalentes	0.00	635,258,999.87
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	281,845,441.13
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	102,245,690.52
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	9,059,545.75
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	21,270,999.36	0.00
Activo No Circulante	1,239,215.73	376,945,933.91
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,239,215.73	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	104,574,389.28
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	86,449,802.16
Bienes Muebles	0.00	185,921,742.47
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	111,347,868.07	777,436,089.62
Pasivo Circulante	111,347,868.07	761,053,751.62
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	461,680,240.87
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	298,533,432.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	840,078.75
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	111,347,868.07	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	16,382,338.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	16,382,338.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,051,652,048.08	2,718,430.44
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	21,449,802.16	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	21,449,802.16	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,030,202,245.92	2,718,430.44
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,915,765,323.19	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	114,436,922.73	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	2,718,430.44
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
	2,185,510,131.24	2,185,510,131.24

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Municipio de Los Cabos Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1o de enero al 30 de noviembre de 2025		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	22,510,215.09	1,405,355,611.18
Activo Circulante	21,270,999.36	1,028,409,677.27
Efectivo y Equivalentes	0.00	635,258,999.87
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	281,845,441.13
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	102,245,690.52
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	9,059,545.75
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	21,270,999.36	0.00
Activo No Circulante	1,239,215.73	376,945,933.91
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,239,215.73	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	104,574,389.28
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	86,449,802.16
Bienes Muebles	0.00	185,921,742.47
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	111,347,868.07	777,436,089.62
Pasivo Circulante	111,347,868.07	761,053,751.62
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	461,680,240.87
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	298,533,432.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	840,078.75
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	111,347,868.07	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	16,382,338.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	16,382,338.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,051,652,048.08	2,718,430.44
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	21,449,802.16	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	21,449,802.16	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,030,202,245.92	2,718,430.44
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,915,765,323.19	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	114,436,922.73	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	2,718,430.44
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
	2,185,510,131.24	2,185,510,131.24

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

A.1.5. ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

Muestra el comportamiento de los fondos, valores, derechos y bienes debidamente identificados y cuantificados en términos monetarios, que dispone el ente público para realizar sus actividades, entre el inicio y el fin del período.

La finalidad del presente estado es suministrar información, a nivel de cuentas, de los movimientos de los activos controlados por la entidad durante un período determinado para que los distintos usuarios tomen decisiones económicas fundamentadas.

Asimismo, la estructura presentada permite la construcción de series de tiempo y de otro tipo de herramientas de análisis con las que el usuario pueda hacer proyecciones del comportamiento de cada una de las cuentas integrantes, así como los análisis que juzgue pertinentes.

Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Activo Del 10 de noviembre al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	7,727,354,635.86	11,060,883,969.81	11,150,685,747.54	7,637,552,858.13	-89,801,777.73
Activo Circulante	2,929,665,456.65	7,262,741,742.81	7,372,888,926.00	2,819,518,273.46	-110,147,183.19
Efectivo y Equivalentes	938,899,164.45	877,530,335.75	930,300,041.37	886,129,458.83	-52,769,705.62
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,572,728,957.06	5,092,066,359.99	5,080,827,130.31	1,583,968,186.74	11,239,229.68
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	264,792,186.22	2,830,392.04	23,135,921.29	244,486,656.97	-20,305,529.25
Inventoryos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	27,349,279.82	0.00	4,141,132.68	23,208,147.14	-4,141,132.68
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	125,895,869.10	1,290,314,655.03	1,334,484,700.35	81,725,823.78	-44,170,045.32
Activo No Circulante	4,797,689,179.21	3,798,142,227.00	3,777,796,821.54	4,818,034,584.67	20,345,405.46
Inversiones Financieras a Largo Plazo	164,672,407.65	3,740,755,419.03	3,745,904,697.54	159,523,129.14	-5,149,278.51
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	961,597,286.50	44,395,252.45	31,892,124.00	974,100,414.95	12,503,128.45
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,947,448,692.34	0.00	0.00	1,947,448,692.34	0.00
Bienes Muebles	1,686,729,973.86	12,991,555.52	0.00	1,699,721,529.38	12,991,555.52
Activos Intangibles	37,240,818.86	0.00	0.00	37,240,818.86	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Activo Del 10 de enero al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,254,707,462.04	92,425,972,624.38	91,043,127,228.29	7,637,552,858.13	1,382,845,396.09
Activo Circulante	1,812,379,595.55	76,624,129,090.58	75,616,990,412.67	2,819,518,273.46	1,007,138,677.91
Efectivo y Equivalentes	250,870,458.96	15,347,224,663.27	14,711,965,663.40	886,129,458.83	635,258,999.87
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,302,122,745.61	38,734,039,638.87	38,452,194,197.74	1,583,968,186.74	281,845,441.13
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	142,240,966.45	200,823,899.46	98,578,208.94	244,486,656.97	102,245,690.52
Inventoryos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	14,148,601.39	24,871,138.35	15,811,592.60	23,208,147.14	9,059,545.75
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	102,996,823.14	22,317,169,750.63	22,338,440,749.99	81,725,823.78	-21,270,999.36
Activo No Circulante	4,442,327,866.49	15,801,843,533.80	15,426,136,815.62	4,818,034,584.67	375,706,718.18
Inversiones Financieras a Largo Plazo	160,762,344.87	15,027,178,665.89	15,028,417,881.62	159,523,129.14	-1,239,215.73
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	869,526,025.67	502,293,323.28	397,718,934.00	974,100,414.95	104,574,389.28
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,860,998,890.18	86,449,802.16	0.00	1,947,448,692.34	86,449,802.16
Bienes Muebles	1,513,799,786.91	185,921,742.47	0.00	1,699,721,529.38	185,921,742.47
Activos Intangibles	37,240,818.86	0.00	0.00	37,240,818.86	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

A.1.6 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA

Muestra las obligaciones insolutas de los entes públicos, al inicio y fin de cada período, derivadas del endeudamiento interno y externo, realizado en el marco de la legislación vigente.

Municipio de Los Cabos Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	PESOS MEXICANOS	BANSI	\$175,000,000.00	\$1,466,568.00
	PESOS MEXICANOS	SANTANDER	\$125,000,000.00	\$0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			\$300,000,000.00	\$1,466,568.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	PESOS MEXICANOS	SANTANDER	\$264,115,743.00	\$247,733,405.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			\$264,115,743.00	\$247,733,405.00
Total de Otros Pasivos			\$2,262,877,495.77	\$1,911,705,044.22
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			\$2,826,993,238.78	\$2,160,905,017.23

La **finalidad** de este estado es suministrar a los usuarios información analítica relevante sobre la variación de la deuda del Ente Público entre el inicio y el fin del período, ya sea que tenga su origen en operaciones de crédito público o en cualquier otro tipo de endeudamiento. A las operaciones de crédito público, se les muestra clasificadas según su plazo, en interna o externa, originadas en la colocación de títulos y valores o en contratos de préstamo y, en estos últimos, según el país o institución acreedora. Se presenta al final del siguiente recuadro, la cuenta “Otros Pasivos” en donde se refleja la suma de todo el endeudamiento restante del Ente, es decir, el no originado en operaciones de crédito público o de deuda pública.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

A. 1.7 BALANZA DE COMPROBACION

La **finalidad** de este estado es comprobar que la totalidad de los cargos es igual a la totalidad de los abonos efectuados en los registros contables al fin de cada mes. Siendo un extracto de saldos de las cuentas de noviembre que tiene por objeto determinar la igualdad de los cargos y abonos asentados y fijar un resumen básico para los estados financieros.



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S. TESORERÍA MUNICIPAL

BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

No.	Descripción	Saldos Iniciales Deudor	Saldos Iniciales Acreedor	Movimientos Cargos	Movimientos Abonos	Saldos Finales Deudor	Saldos Finales Acreedor
1	ACTIVO	7,727,354,636	-	11,060,883,970	11,150,685,748	7,637,552,858	-
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	2,929,665,457	-	7,262,741,743	7,372,888,926	2,819,518,273	-
1.1.1	EFEKTIVO Y EQUIVALENTES	938,899,164	-	877,530,336	930,300,041	886,129,459	-
1.1.1.1	EFEKTIVO	47,186,470	-	2,492,672	2,284,966	47,394,177	-
1.1.1.2	BANCOS/TESORERÍA	888,894,498	-	875,037,663	928,015,076	835,917,086	-
1.1.1.3	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	45,115	-	-	-	45,115	-
1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	2,515,794	-	-	-	2,515,794	-
1.1.1.9	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	257,288	-	-	-	257,288	-
1.1.2	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,572,728,957	-	5,092,066,360	5,080,827,130	1,583,968,187	-
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	214,525,461	-	5,073,673,429	5,072,694,606	215,504,284	-
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	8,578,855	-	-	399,618	8,179,236	-
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	663,622,223	-	9,018,866	7,732,906	664,908,183	-
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	4,700,045	-	-	-	4,700,045	-
1.1.2.6	PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	4,531,646	-	-	-	4,531,646	-
1.1.2.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A C.P.	676,770,728	-	9,374,065	-	686,144,793	-
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	264,792,186	-	2,830,392	23,135,921	244,486,657	-
1.1.3.1	ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A C.P.	57,221,616	-	-	55,500	57,166,116	-
1.1.3.2	ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A C.P.	20,735,799	-	-	-	20,735,799	-
1.1.3.4	ANT. A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	186,834,771	-	2,830,392	23,080,421	166,584,742	-
1.1.5	ALMACÉN	27,349,280	-	-	4,141,133	23,208,147	-
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	27,349,280	-	-	4,141,133	23,208,147	-
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	125,895,869	-	1,290,314,655	1,334,484,700	81,725,824	-
1.1.9.1	VALORES EN GARANTÍA	125,895,869	-	1,290,314,655	1,334,484,700	81,725,824	-
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	4,797,689,179	-	3,798,142,227	3,777,796,822	4,818,034,585	-
1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	164,672,408	-	3,740,755,419	3,745,904,698	159,523,129	-
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS	164,672,408	-	3,740,755,419	3,745,904,698	159,523,129	-
1.2.2	DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	961,597,287	-	44,395,252	31,892,124	974,100,415	-
1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	960,597,287	-	44,395,252	31,892,124	973,100,415	-
1.2.2.4	PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	1,000,000	-	-	-	1,000,000	-
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,947,448,692	-	-	-	1,947,448,692	-
1.2.3.1	TERRENOS	804,458,976	-	-	-	804,458,976	-
1.2.3.2	VIVIENDAS	2,238,575	-	-	-	2,238,575	-
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	149,496,591	-	-	-	149,496,591	-
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	806,082,666	-	-	-	806,082,666	-
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	178,431,125	-	-	-	178,431,125	-
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	6,740,760	-	-	-	6,740,760	-

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.2.4	BIENES MUEBLES	1,686,729,974	-	12,991,556	-	1,699,721,529	-
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	368,534,237	-	802,012	-	369,336,248	-
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	23,827,694	-	-	-	23,827,694	-
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	2,680,301	-	-	-	2,680,301	-
1.2.4.4	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	621,965,881	-	-	-	621,965,881	-
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	201,944,006	-	-	-	201,944,006	-
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	398,974,950	-	189,544	-	399,164,494	-
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	3,344,277	-	-	-	3,344,277	-
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLOGICOS	36,618,480	-	12,000,000	-	48,618,480	-
1.2.4.9	OTROS BIENES MUEBLES	28,840,148	-	-	-	28,840,148	-
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	37,240,819	-	-	-	37,240,819	-
1.2.5.1	SOFTWARE	36,754,309	-	-	-	36,754,309	-
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	152,814	-	-	-	152,814	-
1.2.5.4	LICENCIAS	333,696	-	-	-	333,696	-
2	PASIVO	-	2,227,594,495	503,946,180	437,256,702	-	2,160,905,017
2.1	PASIVO CIRCULANTE	-	1,979,861,090	503,946,180	437,256,702	-	1,913,171,612
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	1,455,954,267	456,950,103	389,093,186	-	1,388,097,351
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	19,280,770	114,647,992	114,524,842	-	19,157,620
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	452,749,451	136,945,462	116,165,613	-	431,969,602
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	427,912,635	84,219,921	53,322,276	-	397,014,990
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	2,795,909	-	-	-	2,795,909
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	461,488,261	119,388,975	100,390,601	-	442,489,887
2.1.1.8	DEVOLUCIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	2,474,592	135,639	266,616	-	2,605,569
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	89,252,648	1,612,114	4,423,239	-	92,063,773
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	0	-	-	-	0.01
2.1.3	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	2,913,887	1,447,319	-	-	1,466,568
2.1.3.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	-	2,913,887	1,447,319	-	-	1,466,568
2.1.3.1.13	Santander 935 Credito Simple	-	2,913,887	1,447,319	-	-	1,466,568
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN ADMINISTRACIÓN Y/O EN GARANTÍA	-	18,775,822	23,619	94,763	-	18,846,965
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	-	18,775,822	23,619	94,763	-	18,846,965
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	502,217,114	45,525,140	48,068,753	-	504,760,728
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	-	496,240,325	23,541,747	26,071,860	-	498,770,439
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	-	5,976,789	21,983,393	21,996,893	-	5,990,289
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	-	247,733,405	-	-	-	247,733,405
2.2.3	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	247,733,405	-	-	-	247,733,405
2.2.3.3	PRÉSTAMOS DE LA DEUDA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	247,733,405	-	-	-	247,733,405
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	-	3,372,845,469	943,598	-	-	3,371,901,871
3.1	PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	1,349,977,480	-	-	-	1,349,977,480
3.1.1	APORTACIONES	-	1,012,819,998	-	-	-	1,012,819,998
3.1.3	DONACIONES DE CAPITAL	-	337,157,481	-	-	-	337,157,481
3.2	PATRIMONIO GENERADO	-	2,022,867,990	943,598	-	-	2,021,924,392
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	2,156,847,110	943,587	-	-	2,155,903,523
3.2.2.1	RESULTADO DEL EJERCICIO 1992	-	5,120,192	-	-	-	5,120,192
3.2.2.2	RESULTADO DEL EJERCICIO 1993	-	36,693,207	-	-	-	36,693,207
3.2.2.3	RESULTADO DEL EJERCICIO 1994	-	4,765,873	-	-	-	4,765,873
3.2.2.4	RESULTADO DEL EJERCICIO 1995	-	8,131,851	-	-	-	8,131,851
3.2.2.5	RESULTADO DEL EJERCICIO 1996	-	16,425,881	-	-	-	16,425,881
3.2.2.6	RESULTADO DEL EJERCICIO 1997	-	7,793,509	-	-	-	7,793,509
3.2.2.7	RESULTADO DEL EJERCICIO 1998	-	12,666,465	-	-	-	12,666,465
3.2.2.8	RESULTADO DEL EJERCICIO 1999	-	2,903,211	-	-	-	2,903,211
3.2.2.9	RESULTADO DEL EJERCICIO 2000	-	6,950,006	-	-	-	6,950,006
3.2.2.10	RESULTADO DEL EJERCICIO 2001	-	29,865,621	-	-	-	29,865,621
3.2.2.11	RESULTADO DEL EJERCICIO 2002	-	16,705,962	-	-	-	16,705,962
3.2.2.12	RESULTADO DEL EJERCICIO 2003	-	13,237,462	-	-	-	13,237,462
3.2.2.13	RESULTADO DEL EJERCICIO 2004	-	43,273,414	-	-	-	43,273,414
3.2.2.14	RESULTADO DEL EJERCICIO 2005	-	54,593,173	-	-	-	54,593,173
3.2.2.15	RESULTADO DEL EJERCICIO 2006	-	7,756,900	-	-	-	7,756,900
3.2.2.16	RESULTADO DEL EJERCICIO 2007	-	245,785,450	-	-	-	245,785,450
3.2.2.17	RESULTADO DEL EJERCICIO 2008	-	16,532,868	-	-	-	16,532,868
3.2.2.18	RESULTADO DEL EJERCICIO 2009	-	65,485,464	-	-	-	65,485,464
3.2.2.19	RESULTADO DEL EJERCICIO 2010	-	274,154,355	-	-	-	274,154,355
3.2.2.20	RESULTADO DEL EJERCICIO 2011	-	18,503,870	-	-	-	18,503,870

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

3.2.2.21	RESULTADO DEL EJERCICIO 2012	-	13,101,152	-	-	-	-	13,101,152
3.2.2.22	RESULTADO DEL EJERCICIO 2013	-	150,238,084	-	-	-	-	150,238,084
3.2.2.23	RESULTADO DEL EJERCICIO 2014	-	171,231,252	-	-	-	-	171,231,252
3.2.2.24	RESULTADO DEL EJERCICIO 2015	-	311,656,129	-	-	-	-	311,656,129
3.2.2.25	RESULTADO DEL EJERCICIO 2016	-	429,113,014	-	-	-	-	429,113,014
3.2.2.26	RESULTADO DEL EJERCICIO 2017	-	351,893,906	-	-	-	-	351,893,906
3.2.2.27	RESULTADO DEL EJERCICIO 2018	-	413,151,368	-	-	-	-	413,151,368
3.2.2.28	RESULTADO DEL EJERCICIO 2019	-	1,688,428	-	-	-	-	1,688,428
3.2.2.29	RESULTADO DEL EJERCICIO 2020	-	583,416,795	-	-	-	-	583,416,795
3.2.2.30	RESULTADO DEL EJERCICIO 2021	-	459,116,753	-	-	-	-	459,116,753
3.2.2.31	RESULTADO DEL EJERCICIO 2022	-	10,585,601	-	-	-	-	10,585,601
3.2.2.32	RESULTADO DEL EJERCICIO 2023	-	62,808,984	87,897	-	-	-	62,896,882
3.2.2.33	RESULTADO DEL EJERCICIO 2024	-	136,333,796	855,690	-	-	-	135,478,107
3.2.7	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	133,979,121	11	-	-	-	133,979,132
3.2.7.2	CAMBIOS RECTIFICACIONES CONTABLES	-	133,979,121	11	-	-	-	133,979,132
4	INGRESOS	-	5,609,090,697	-	354,517,645	-	5,963,608,342	
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	-	3,273,146,505	-	214,889,428	-	3,488,035,933	
4.1.1	IMPUESTOS	-	2,565,928,326	-	154,026,329	-	2,719,954,655	
4.1.1.1	IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS	-	3,380,398	-	10,115,631	-	13,496,029	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	-	724,530,139	-	8,272,736	-	732,802,875	
4.1.1.3	IMPUESTO SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	-	1,735,658,005	-	125,027,001	-	1,860,685,006	
4.1.1.7	ACCESORIOS	-	39,878,734	-	4,428,423	-	44,307,157	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	-	62,481,050	-	6,182,538	-	68,663,588	
4.1.4	DERECHOS	-	588,503,546	-	48,210,816	-	636,714,362	
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROV. O EXP. DE BIENES DE DOM. PÚBLICO	-	8,305,491	-	650,751	-	8,956,242	
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	-	207,573,413	-	20,175,408	-	227,748,822	
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	-	372,624,642	-	27,384,657	-	400,009,299	
4.1.5	PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	-	40,831,164	-	2,324,464	-	43,155,628	
4.1.5.1	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES	-	40,831,164	-	2,324,464	-	43,155,628	
4.1.6	APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	-	77,883,468	-	10,327,819	-	88,211,287	
4.1.6.2	MULTAS	-	32,537,277	-	2,679,507	-	35,216,784	
4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	-	45,346,191	-	7,648,312	-	52,994,503	
4.2	PART., APORTE., TRANSFERENCIAS, ASIGN., SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	-	2,335,944,191	-	139,628,217	-	2,475,572,408	
4.2.1	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	2,335,944,191	-	139,628,217	-	2,475,572,408	
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	-	1,402,455,526	-	95,547,763	-	1,498,003,289	
4.2.1.1.1	PARTICIPACIONES FEDERALES	-	968,015,907	-	51,068,791	-	1,019,084,698	
4.2.1.1.1.1	FONDO GENERAL	-	494,046,509	-	35,431,822	-	529,478,331	
4.2.1.1.1.2	FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	-	78,399,473	-	6,884,712	-	85,284,185	
4.2.1.1.1.3	TENENCIA	-	3,905	-	765	-	4,670	
4.2.1.1.1.4	FONDO DE FISCALIZACIÓN	-	25,296,030	-	723,470	-	26,019,500	
4.2.1.1.1.5	IMPUESTOS ESPECIALES	-	16,563,196	-	1,431,242	-	17,994,438	
4.2.1.1.1.7	IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS	-	2,886,743	-	140,174	-	3,026,917	
4.2.1.1.1.8	IMPUESTO A LA GASOLINA Y EL DIESEL	-	32,051,601	-	3,759,079	-	35,810,680	
4.2.1.1.1.9	FONDO DE ISR	-	219,471,000	-	2,697,527	-	222,168,527	
4.2.1.1.1.10	IMPUESTO SOBRE ENAJENACION DE BIENES INMUEBLES	-	9,398,970	-	-	-	9,398,970	
4.2.1.1.1.11	ISR ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES	-	89,898,480	-	-	-	89,898,480	
4.2.1.1.2	PARTICIPACIONES ESTATALES	-	434,439,619	-	44,478,972	-	478,918,591	
4.2.1.1.2.1	Impuesto del 2.5% Sobre Nomina	-	68,399,421	-	6,214,363	-	74,613,784	
4.2.1.1.2.2	Impuesto Sobre Enajenación de Bienes Muebles	-	3,104,951	-	285,066	-	3,390,017	
4.2.1.1.2.3	Impuesto Estatal Vehicular	-	5,695	-	-	-	5,695	
4.2.1.1.2.4	CONTROL VEHICULAR	-	141,059,188	-	9,605,150	-	150,664,338	
4.2.1.1.2.5	REGISTRO CIVIL	-	8,218,894	-	949,539	-	9,168,433	
4.2.1.1.2.6	REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD Y EL COMERCIO	-	213,651,470	-	27,424,854	-	241,076,324	

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

4.2.1.2	APORTACIONES	-	799,912,165	-	30,782,836	-	830,695,001
4.2.1.2.1	FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	-	492,083,805	-	-	-	492,083,805
4.2.1.2.2	FONDO DE FORTALECIMIENTO PARA LOS MUNICIPIOS	-	307,828,360	-	30,782,836	-	338,611,196
4.2.1.3	CONVENIOS	-	1,401,099	-	-	-	1,401,099
4.2.1.3.7	RECURSO FEDERAL EXTRAORDINARIO RAMO 23	-	387,113	-	-	-	387,113
4.2.1.3.15	Regularización de Vehículos Usados de Procedencia	-	1,013,986	-	-	-	1,013,986
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	-	132,175,401	-	13,297,618	-	145,473,019
4.2.1.4.1	USO Y GOCE DE LA ZONA FEDERAL MARÍTIMA T	-	132,175,401	-	13,297,618	-	145,473,019
4.3	OTROS INGRESOS	-	1	-	-	-	1
4.3.4	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	-	1	-	-	-	1
4.3.4.3	VARIOS	-	1	-	-	-	1
4.3.4.3.3	DIFERENCIAS DE CAMBIO POSITIVA EN "EFEKTIVO Y EQUIVALENTES"	-	1	-	-	-	1
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	3,482,176,025	-	376,686,347	-	3,858,862,372	-
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2,939,091,033	-	274,941,987	-	3,214,033,020	-
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	1,661,149,043	-	164,356,946	-	1,825,505,988	-
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	393,123,567	-	39,429,910	-	432,553,477	-
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	371,314,847	-	34,662,326	-	405,977,174	-
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	130,073,019	-	10,765,389	-	140,838,408	-
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	338,236,083	-	36,943,075	-	375,179,158	-
5.1.1.6	PREVISIONES	428,401,527	-	42,556,245	-	470,957,771	-
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	457,406,574	-	40,050,679	-	497,457,253	-
5.1.2.1	MAT. DE ADMON., EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	21,181,278	-	3,349,588	-	24,530,865	-
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	24,814,537	-	2,765,054	-	27,579,591	-
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	309,110	-	1,250	-	310,360	-
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	139,337,060	-	7,189,299	-	146,526,358	-
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	217,395	-	31,273	-	248,669	-
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	234,588,023	-	25,526,889	-	260,114,912	-
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	20,639,949	-	116,099	-	20,756,049	-
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	9,600,578	-	-	-	9,600,578	-
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	6,718,644	-	1,071,227	-	7,789,871	-
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	820,535,416	-	70,534,363	-	891,069,779	-
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	75,605,635	-	11,201,790	-	86,807,424	-
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	292,096,577	-	35,202,444	-	327,299,021	-
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	35,324,124	-	2,067,192	-	37,391,316	-
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	15,112,081	-	722,305	-	15,834,386	-
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	41,509,720	-	1,794,237	-	43,303,957	-
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	31,737,684	-	4,688,741	-	36,426,425	-
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	8,085,161	-	1,149,794	-	9,234,955	-
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	243,771,073	-	7,946,774	-	251,717,847	-
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	77,293,360	-	5,761,086	-	83,054,447	-
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	182,424,246	-	43,607,486	-	226,031,732	-
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	182,424,246	-	43,607,486	-	226,031,732	-
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	6,601,955	-	-	-	6,601,955	-
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES A ACTIVIDADES CIENTÍFICAS O ACADÉMICAS	175,822,291	-	43,607,486	-	219,429,777	-
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	50,506,562	-	2,563,015	-	53,069,577	-
5.3.3	CONVENIOS	50,506,562	-	2,563,015	-	53,069,577	-
5.3.8.5	OTROS CONVENIOS	50,506,562	-	2,563,015	-	53,069,577	-

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	36,845,158	-	1,945,042	-	38,790,200	-
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	22,808,547	-	1,945,042	-	24,753,589	-
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	22,808,547	-	1,945,042	-	24,753,589	-
5.4.9	DEUDA PUBLICA	14,036,611	-	-	-	14,036,611	-
5.4.9.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	14,036,611	-	-	-	14,036,611	-
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	155,641	-	5,114	-	160,755	-
5.5.9	OTROS GASTOS	155,641	-	5,114	-	160,755	-
5.5.9.4	DIFERENCIA POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	155,641	-	5,114	-	160,755	-
5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	273,153,385	-	53,623,703	-	326,777,088	-
5.6.6	INVERSION PUBLICA	273,153,385	-	53,623,703	-	326,777,088	-
5.6.6.1	OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	273,153,385	-	53,623,703	-	326,777,088	-
8	CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	-	-	4,336,174,617	4,336,174,617	-	-
8.1	LEY DE INGRESOS	-	-	709,035,290	709,035,290	-	-
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	4,595,574,779	-	-	-	4,595,574,779	-
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	1,013,515,916	-	354,517,645	-	1,368,033,561	-
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS APROBADA	-	-	-	-	-	-
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	-	-	354,517,645	354,517,645	-	-
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	5,609,090,695	-	-	354,517,645	5,963,608,340	-
8.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS	-	-	3,627,139,327	3,627,139,327	-	-
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	4,595,386,611	-	-	-	4,595,386,611	-
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	1,852,346,130	-	1,143,277,489	1,230,006,350	1,765,617,270	-
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	1,277,302,151	-	812,653,344	1,142,653,344	1,607,302,151	-
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	66,970,049	-	417,353,006	385,632,368	98,690,687	-
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	170,517,444	-	385,008,222	427,355,472	128,170,195	-
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	22,986,842	-	427,355,472	441,491,793	8,850,521	-
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	3,759,868,296	-	441,491,793	-	4,201,360,089	-
	SUMAS IGUALES	11,209,530,661	11,209,530,661	16,278,634,712	16,278,634,712	11,496,415,230	11,496,415,230

A.1.8. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Revelan información complementaria y suficiente de los rubros y saldos presentados en los estados financieros, siendo de utilidad para ampliar y dar significado a los datos contenidos en la información financiera, de conformidad con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, que permite la toma de decisiones con base objetiva. Esto implica que no sean en sí un estado financiero, sino que formen parte integral de los mismos, siendo obligatoria su presentación.

Los elementos mínimos que deben mostrar son: las bases de preparación de los estados financieros, las principales políticas de carácter normativo contable y la explicación de las variaciones más significativas o representativas.

I. NOTAS DE DESGLOSE

II. INFORMACIÓN CONTABLE

En cumplimiento a los Artículo 46 y 49 de la LGCG, se adhieren a los Estados Financieros las presentes **NOTAS**, que contienen información adicional y suficiente con el propósito de ampliar los datos reportados en los Estados Financieros, acentuando que éstas notas cumplen con las “**Normas y Metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos de los Entes Públicos y características de sus Notas**” emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como el postulado de Revelación Suficiente, ya que la información que muestra es amplia y precisa, así mismo se tiene presente el postulado de Importancia Relativa.

1) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1 ACTIVO: Un activo es un recurso con valor que alguien posee con la intención de que genere un beneficio futuro (sea económico o no). Representa todos los bienes y derechos de un ente público, adquiridos en el pasado y o en el presente ejercicio.

1.1 Activo Circulante

1.1.1 Efectivo y Equivalentes. - Recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

El saldo corresponde al equivalente en moneda nacional de los fondos de resultados de mes anterior y los recursos recibidos para el periodo de noviembre de 2025. Así mismo, se han elaborado las conciliaciones bancarias, acompañándolas con los respectivos Estados de Cuenta emitidos por las instituciones de crédito y por los auxiliares contables correspondientes.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1	Efectivo y Equivalentes	938,899,164	877,530,336	930,300,041	886,129,459

Los rubros que integran este capítulo son:

- ✓ Fondos en poder de cajeros
- ✓ Fondos de caja chica en poder de funcionarios
- ✓ Fondos en poder de recaudadores
- ✓ Bancos
- ✓ Depósitos en garantía en poder de terceros
- ✓ Otros efectivos y equivalentes.

El saldo reflejado en dicha partida es el siguiente:

1.1.1.1 Efectivo: Representa el monto en dinero propiedad del ente público recibido en caja y aquél que está a su custodia y administración. En esta ocasión, el monto total que integra este renglón, se encuentra custodiado o en manejo, por el personal de la Administración Pública, ya sea en poder de los Cajeros que cobran los ingresos, los Recaudadores, o en su caso los funcionarios, tales como directores generales, directores municipales, delegados municipales, coordinadores o jefes de área.

Estas partidas iniciaron con un saldo de **47 millones 186 mil 470 pesos** y al cierre del periodo, culminó con un monto de **47 millones 394 mil 177 pesos**.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.1	Efectivo	47,186,470	2,492,672	2,284,966	47,394,177
1.1.1.2	Bancos	888,894,498	875,037,663	928,015,076	835,917,086
1.1.1.3	Bancos y/o Otras Dependencias	45,115	—	—	45,115
1.1.1.6	Depositos en garantía en poder de terceros	2,515,794	—	—	2,515,794
1.1.1.9	Otros efectivos y equivalentes	257,288	—	—	257,288
Suma de Efectivo y Equivalentes		938,899,164	877,530,336	930,300,041	886,129,459

A continuación, se muestra la integración con sus montos y partidas:

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.1.1	Fondos en Poder de Cajeros	79,066	—	—	79,066
1.1.1.1.2	Fondos de Caja Chica en Poder de Funcionarios	2,228,552	2,191,400	2,158,928	2,261,024
1.1.1.1.3	Fondos en Poder de Recaudadores	44,878,852	301,273	126,037	45,054,087
	Suma de Efectivo	47,186,470	2,492,672	2,284,966	47,394,177

1.1.1.1.1 Fondos en Poder de Cajeros: Durante el periodo se registraron pocos movimientos en esta partida quedando al mes de noviembre con un importe de **79 mil 066 pesos**, el cual se integra de la manera siguiente:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.1.1.1	Carballo Zumaya Silvestre	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.2	Castro Sandez Miguel Angel	2,700	—	—	2,700
1.1.1.1.1.3	Cota Ceseña María Nereyda	1,140	—	—	1,140
1.1.1.1.1.5	Montaño Aragon Monica	4,271	—	—	4,271
1.1.1.1.1.6	Morales Rayo Johana	4,586	—	—	4,586
1.1.1.1.1.7	Ojeda Pimentel Rosa Maria	1,918	—	—	1,918
1.1.1.1.1.9	Villalobos Garcia Amir	1,500	—	—	1,500
1.1.1.1.1.10	Burgoin Lemar Amadeo	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.1.14	Montaño Aragon Denisse	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.15	Sorenson Orantes Eliseo	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.16	Flores Alvarez Francisco Javier	1,151	—	—	1,151
1.1.1.1.1.17	Garcia Hernandez Adriana Patricia	906	—	—	906
1.1.1.1.1.18	Burgoin Osuna Ana Veronica	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.19	Garcia Hernandez Adriana Patricia	2,999	—	—	2,999
1.1.1.1.1.25	Marban Alba Lourdes Consuelo	2,000	—	—	2,000
1.1.1.1.1.26	Ceseña Alvarez Maria Magdalena	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.27	Payan Castro Maria	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.28	Peralta Castro Maria Rosana	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.29	Montaño Ross Maria Luisa	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.30	Chavez Sandoval Norma Cecilia	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.31	Manriquez Castro Pablo Alan	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.33	Bañaga Avilez Rebeca	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.34	Martinez Bou Rita Nataly	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.36	Collins Castro Martin Guadalupe	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.37	Montaño Graciano Tanesa Yanel	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.38	Valdez Campuzano Mariana	9,695	—	—	9,695
1.1.1.1.1.39	Peinado Baez Sergio Antonio	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.40	Martinez Agundez Manuel de Jesus	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.41	Mejia Sanchez Tomas Saul	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.42	Mzque Oregon Carlos David	2,500	—	—	2,500
1.1.1.1.1.45	LUGO RUIZ FRANCISCO JAVIER	200	—	—	200
	Suma de Fondos en Poder de Cajeros	79,066	—	—	79,066

1.1.1.1.2 Fondos de caja chica en poder de funcionarios: En esta partida se encuentran registrados todos aquellos funcionarios que solicitan un recurso económico (**Fondo de Caja Chica**), para desempeñar sus funciones en áreas de trabajo operativas o muy dinámicas, las cuales por su naturaleza requieren realizar erogaciones menores y de carácter urgente, con el fin de hacer más eficiente el desempeño de dichas funciones.

Esta cuenta muestra un saldo al cierre del mes de noviembre por **2 millones 261 mil 024 pesos**, como se detallan a continuación:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.1.2.7	Ceseña Rodriguez Jose Norberto	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.17	Herrera Hernandez Ernesto	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.18	Leal Chavarin Raul	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.21	Montaño Cota Julio Cesar	20,000	—	—	20,000
1.1.1.1.2.22	Montaño Cota Gabriel	8,000	—	—	8,000
1.1.1.1.2.26	Ochoa Mendivil Xochitl	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.29	Sevilla Alatorre Luis	973	—	—	973
1.1.1.1.2.32	Burgoin Amezcuita Susana	15,000	—	—	15,000
1.1.1.1.2.34	Castellano Alvarez Salvador	9,426	—	—	9,426
1.1.1.1.2.35	Cota Rojas Alicia	5,094	—	—	5,094
1.1.1.1.2.37	Duran Martinez Jose Alberto	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.38	Montaño Verduzco Jesus Imelda	5,000	—	—	5,000

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.1.1.2.44	Cota Ruiz Jorge Joel	7,800	—	—	7,800
1.1.1.1.2.46	Burgoin Gonzalez Jose Manuel	25,000	—	—	25,000
1.1.1.1.2.48	Palacios Romero Miguel Adolfo	30,892	—	—	30,892
1.1.1.1.2.49	Rosas Lizarraga David	6,056	—	—	6,056
1.1.1.1.2.50	Ruiz Almanza Javier	7,500	—	—	7,500
1.1.1.1.2.53	Castro Guzman Jesus Armida	8	—	—	8
1.1.1.1.2.54	Diaz Luis Armando	25,000	—	—	25,000
1.1.1.1.2.56	Ruiz Espinoza Amado	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.61	Santiago Sanchez Leandro Crescencio	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.67	Uzcanga Gonzalez Iban Fabricio	5,001	—	—	5,001
1.1.1.1.2.69	Garcia Garcia Maria Aremy	44,000	100,000	124,000	20,000
1.1.1.1.2.88	Camacho Lopez Maria Elena	922	—	—	922
1.1.1.1.2.89	Perez Ojeda Roberto de Jesus	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.91	Pimentel Amador Jose Julio Belmar	6	—	—	6
1.1.1.1.2.98	Guerrero Cruz Denny Manuel	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.116	Osuna Olivas Arturo	20,000	—	—	20,000
1.1.1.1.2.125	Arreola Elizondo Daniel Antonio	12,000	—	—	12,000
1.1.1.1.2.128	Atienzo Beltran Celestino Aurelio	15,000	15,000	15,000	15,000
1.1.1.1.2.131	Murillo Murillo Juan Manuel	6,000	—	—	6,000
1.1.1.1.2.132	Flores Romero Jesus	6,000	—	—	6,000
1.1.1.1.2.133	Rodriguez Contreras Gloria del Carmen	6,000	—	—	6,000
1.1.1.1.2.136	Almanza Mackils David Ramon	40,000	—	—	40,000
1.1.1.1.2.145	Castro Cota Felipe	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.149	Cesena Cesena Norberto	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.150	Otañez Barron Luz Maria	30,000	97,283	97,283	30,000
1.1.1.1.2.154	Zamorano Martinez Juan Jose	35,000	—	—	35,000
1.1.1.1.2.162	Santillan Castillo Eric Apolonio	39	—	—	39
1.1.1.1.2.169	Fernandez Briseño Mario Alejandro	15,000	—	—	15,000
1.1.1.1.2.171	Olachea Montañan Flavio Antonio	7,000	5,959	10,707	2,252
1.1.1.1.2.175	Lopez Martinez Israel	0	—	—	0
1.1.1.1.2.178	Lopez Espinoza Jorge Armando	30,262	59,656	49,895	40,023
1.1.1.1.2.184	Montañan Cota Adrual	20,000	—	—	20,000
1.1.1.1.2.185	Gamboa Castro Juan de Dios	19,958	—	—	19,958
1.1.1.1.2.195	Agundez Collino Jose Osmin	10,000	50,000	—	60,000
1.1.1.1.2.212	Bonilla Guerrero Alejandro Isaeth	4,578	—	—	4,578
1.1.1.1.2.213	Padilla Esparza Alfredo	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.216	Quiterio Medel Elmo	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.223	Magaña Posadas Rogelio	20,000	—	—	20,000
1.1.1.1.2.228	Larumbe Pineda Jose Manuel	15,000	15,000	15,000	15,000
1.1.1.1.2.230	Castro Burgoin Domingo Valentin	20,000	5,535	5,535	20,000
1.1.1.1.2.236	Cesena Carrillo Jassiel Omar	119,900	—	—	119,900
1.1.1.1.2.237	Green Palacios Victor Hugo	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.238	Castro Cesena Manuel Salvador	7,000	—	—	7,000
1.1.1.1.2.253	Marron Castro Monserrat Anahi	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.269	Zamora Cesena Raymundo	60,000	—	—	60,000
1.1.1.1.2.279	Cruz Medina Maria de Jesus	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.280	Olvera Guevara Veronica	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.285	Guzman Roa Gerzain Humberto	40,000	—	—	40,000
1.1.1.1.2.290	Garcia Cesena Rafael	14,000	—	—	14,000
1.1.1.1.2.291	Campon Alvarez Cauhuhtemoc	80,000	—	—	80,000
1.1.1.1.2.295	Galindo Roman Irene	—	1,995	—	1,995
1.1.1.1.2.302	Zumaya Gonzalez Gabriel Marcelino	5,000	—	—	5,000
1.1.1.1.2.316	Geraldo Amador Francisco	30,000	—	—	30,000
1.1.1.1.2.318	Cisneros Peruyero Jose Manuel	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.322	Dimas Dominguez Ayram Samid	20,000	—	20,000	—
1.1.1.1.2.325	Sanchez Sandoval Jorge Luis	10,000	—	9,950	50
1.1.1.1.2.330	Armenta Lopez Claudia Milagros	5,000	5,000	5,000	5,000
1.1.1.1.2.331	Espinosa Espinoza Adrian	40,000	79,967	95,237	24,729
1.1.1.1.2.351	Lopez Monge Christopher Jordi	25,000	24,438	49,409	28
1.1.1.1.2.385	Galvez Rivas Brenda Guadalupe	10,000	10,000	10,000	10,000
1.1.1.1.2.386	Ojeda de Jesus Angeles	252,000	—	—	252,000
1.1.1.1.2.387	Renteria Santana Arnoldo Alberto	38,628	103,009	118,111	23,526
1.1.1.1.2.388	Castro Cesena Carlos	15,000	—	—	15,000
1.1.1.1.2.389	Ramirez Garcia Tadeo	34,000	17,945	17,945	34,000
1.1.1.1.2.390	Guerrero Aviles Jose Manuel	10,000	9,235	9,235	10,000
1.1.1.1.2.391	Montañan Ojeda Raul Arturo	10,000	9,956	16,599	3,356
1.1.1.1.2.392	Olmos Dominguez Valerie Donaji	15,000	43,708	58,619	89
1.1.1.1.2.393	Alfaros Rosas Neilda Dolores de Martina	15,000	14,871	14,871	15,000
1.1.1.1.2.395	Villegas Gonzalez Fernando	15,000	15,000	15,000	15,000
1.1.1.1.2.396	Gonzalez Diaz Lorena Marbella	15,000	29,905	29,905	15,000
1.1.1.1.2.397	Cosio Urbina Luz Adriana	1,525	58,159	59,001	684
1.1.1.1.2.398	Flores Ramirez Ali	—	30,000	15,000	15,000
1.1.1.1.2.399	Liceaga Gomez Andres	15,000	—	—	15,000
1.1.1.1.2.401	Montañan Peralta Marisela	1,203	39,966	26,169	15,000
1.1.1.1.2.402	Urueña Martinez Abril Isadora	9,508	14,992	24,500	—
1.1.1.1.2.403	Navarro Gonzalez Ana Gabriela	7,157	15,380	26,009	3,472
1.1.1.1.2.406	Alvarez Munguia Rafael Guillermo	30,000	29,612	29,612	30,000
1.1.1.1.2.411	Castellanos Espinoza Salvador	10,000	—	9,757	243
1.1.1.1.2.412	Collins Agundez Silvia Fernanda	10,000	5,012	5,012	10,000
1.1.1.1.2.414	Ortiz Cruz Juana	10,000	19,310	19,310	10,000
1.1.1.1.2.416	Terrero Mariano Rafael	37	9,963	9,537	463
1.1.1.1.2.417	Flores Rivera Roberto	20,000	14,872	27,862	7,010
1.1.1.1.2.418	Lucero Romero Manuel Salvador	2,535	45,626	41,133	7,029
1.1.1.1.2.419	Castro Zumaya Gustavo	3,136	3,800	6,935	—
1.1.1.1.2.420	Diaz Spindola Judith	40,680	98,090	62,374	76,396

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.1.1.2.422	Juarez Maceda Maria Petra	1,135	28,372	14,507	15,000
1.1.1.1.2.423	Gutierrez Sanchez Juan Carlos	25,000	24,176	24,176	25,000
1.1.1.1.2.425	Montaño Castro Manuel Ernesto	50,000	6,792	6,792	50,000
1.1.1.1.2.426	Cesena Torres Maria Guadalupe	18,500	9,951	19,689	8,762
1.1.1.1.2.427	Uscanga Gonzalez Cesar	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.428	Cota Marquez Francisco	750	43,374	29,123	15,000
1.1.1.1.2.432	Nunez Cosio Cristina	5,000	—	4,896	104
1.1.1.1.2.433	Perez Herrera Judith	28,000	—	28,000	—
1.1.1.1.2.434	Gastelum Apodaca Brisa Celeste	298	8,619	3,917	5,000
1.1.1.1.2.436	Silva Cosio Linda Maribel	20,005	58,995	32,000	47,000
1.1.1.1.2.437	De la O Uribe Karina de Jesus	14,942	127,598	82,540	60,000
1.1.1.1.2.438	Sandoval Montaño Arturo	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.439	Mayorguín Enrique Arturo	20,000	19,672	19,672	20,000
1.1.1.1.2.440	Cota Ruiz Araceli	10,000	10,000	10,000	10,000
1.1.1.1.2.441	Barajas Gerardo Manuel	3,051	—	—	3,051
1.1.1.1.2.442	Sanchez Mariscal Joel Alejandro	15,000	—	—	15,000
1.1.1.1.2.443	Jarquin Herrera Jose Maria	24,768	24,079	24,079	24,768
1.1.1.1.2.444	Montaño Gaytan Victor	7,862	5,386	5,386	7,862
1.1.1.1.2.445	Cesena Castro Enedina Guadalupe	10,000	—	797	9,203
1.1.1.1.2.446	Lozana Sotres Samuel	6,221	15,027	11,248	10,000
1.1.1.1.2.449	Castro Martinez Victor Hugo	10,000	19,844	29,600	244
1.1.1.1.2.450	Vazquez Uribe Milagros Michelle del Rocio	589	29,329	29,837	81
1.1.1.1.2.451	Enriquez González Christopher	55,000	19,763	19,763	55,000
1.1.1.1.2.452	Amador Hernandez Flavio	15,000	—	14,680	320
1.1.1.1.2.453	Zamudio Olachea Jhonnatan	1,974	18,026	—	20,000
1.1.1.1.2.454	Marron Sanchez Ismael	30,000	30,658	49,908	10,750
1.1.1.1.2.458	Medina Carrillo Rosa Cristina	30,000	—	11,686	18,314
1.1.1.1.2.459	Medina Fonseca Jose Antonio	10,000	—	—	10,000
1.1.1.1.2.460	Garcia Davis Juan Javier	1,629	566,794	508,423	60,000
1.1.1.1.2.461	Castro Beltran Jesus Facundo	7,000	—	—	7,000
1.1.1.1.2.462	Chavez Zambrano Victor Manuel	40,000	28,695	28,695	40,000
Suma de Fondos de Caja Chica		2,228,552	2,191,400	2,158,928	2,261,024

1.1.1.1.3 Fondos en poder de Recaudadores: El saldo que se refleja en esta partida representa a los ingresos que se recaudan en **San José del Cabo**, y en las delegaciones de **Cabo San Lucas, La Ribera, Santiago y Miraflores**; en el caso de la cabecera municipal y la delegación de Cabo San Lucas corresponde al último día hábil del mes que no alcanza a depositarse por los horarios de las Instituciones Bancarias, y en lo que respecta a las delegaciones restantes, es lo que corresponde a la última semana (o fracción) de cada mes, por no haber instituciones bancarias en estas localidades, mismos que son depositados al inicio del siguiente periodo. Los ingresos que se recaudan en las delegaciones de la Zona Norte se depositan de manera semanal, conforme lo estipulado en el Artículo 15 segundo párrafo de los Lineamientos para la Integración y Presentación de la Cuenta Pública del Estado de Baja California Sur.

Se aprecia a continuación, el monto del saldo al inicio y al final del periodo. El comportamiento que debe de tener esta partida es rotativo, cosa que depende totalmente del trabajo operativo y administrativo que realice cada Recaudador en particular, por lo tanto, al respecto podemos concluir que el saldo de este rubro es un recurso económico reconocido en los ingresos pero que al cierre del periodo al que corresponde este informe, no se depositó en las cuentas bancarias del ente público.

Es importante destacar, que dentro de esta partida se encuentra un monto aproximado de **5 millones de pesos**, correspondiente al robo suscitado la

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

madrugada del día 01 de noviembre de 2015 a las Cajas Recaudadoras del Palacio Municipal. Hasta en tanto no se tenga una orden judicial o resolutoria del caso, será reclasificado a alguna otra partida contable, lo cual dependerá totalmente del resultado judicial final que se tenga del caso.

La administración del gobierno municipal, deberá realizar al análisis de cada una de las subcuentas que integran el rubro, posteriormente y una vez concluido el mencionado análisis, se podrá verificar el origen y razonabilidad de las cifras, para proceder conforme corresponda normativamente en la materia.

El saldo de esta partida al inicio del periodo es por la cantidad de **44 millones 878 mil 852 pesos**, finalizando al mes de noviembre con un monto de **45 millones 054 mil 087 pesos**, integrados de la siguiente manera:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.1.3.1	Recaudador de San José del Cabo	20,909,149	161,849	126,037	20,944,960
1.1.1.1.3.2	Recaudador Cabo San Lucas- Lourdes Consuelo Marvan Alba	10,670,513	–	–	10,670,513
1.1.1.1.3.3	Recaudador de Santiago	1,399,240	1,759	–	1,400,999
1.1.1.1.3.4	Recaudador de Miraflores	505,267	1,934	–	507,201
1.1.1.1.3.5	Recaudador de La Ribera	11,323,247	135,720	–	11,458,967
1.1.1.1.3.6	Recaudador de Cabo San Lucas -Antonio Peraza Garay	71,436	11	–	71,447
Suma de Fondos en poder de Recaudadores		44,878,852		301,273	45,054,087

1.1.1.2 Bancos/Tesorería: Representa el monto de efectivo disponible propiedad del Ente Público, en instituciones bancarias. Se manejan en este concepto los recursos financieros que representan el monto de efectivo disponible propiedad del H. Ayuntamiento, en las distintas instituciones de crédito con las que se tienen registradas las cuentas bancarias. Esta cuenta finalizó al mes de noviembre con un saldo contable de **835 millones 917 mil 086 pesos**.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2	Bancos/Tesorería	888,894,498	875,037,663	928,015,076	835,917,086

Se integran dentro de este rubro las cuentas bancarias aperturadas con instituciones bancarias con más presencia en el Municipio, de las cuales dos de éstas, son en moneda extranjera (dólares) de los bancos de Santander y Banamex. Las cuentas bancarias reflejadas en moneda extranjera, se encuentran revaluadas conforme al tipo de cambio correspondiente al último día hábil del periodo, el cual está publicado en la página electrónica del Servicio de Administración Tributaria y en el Diario Oficial de la Federación.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

El detalle de las instituciones bancarias y sus saldos al cierre del periodo son los que se muestran de la siguiente manera:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.1	Santander	66,878,621	319,465,844	341,009,143	45,335,322
1.1.1.2.2	Bancomer	379,549,763	139,338,025	104,415,179	414,472,609
1.1.1.2.3	Banamex	2,578,456	73,105,484	72,733,291	2,950,648
1.1.1.2.5	HSBC	923,637	141,430	1,042,826	22,241
1.1.1.2.6	Banorte	438,118,420	342,986,881	408,814,636	372,290,664
1.1.1.2.7	BANSI	845,602	—	—	845,602
Suma de Bancos/Tesorería		888,894,498	875,037,663	928,015,076	835,917,086

El detalle de las cuentas y saldos por Institución Bancaria es el que se muestra a continuación:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.1.1	Santander 65500632176 MN	—	4,524	—	4,524
1.1.1.2.1.2	Santander 1600000935 MN	3,673,698	12,172,652	11,649,141	4,197,209
1.1.1.2.1.8	Santander 65500632162 (251763-2) MN	2,428,715	37,774,238	37,741,454	2,461,500
1.1.1.2.1.16	Santander 65503889772 MN	50,000	—	—	50,000
1.1.1.2.1.20	Santander 82-50053209-8 Dolares	37,697	7,813	—	45,510
1.1.1.2.1.21	Santander 82-50053209-8 Complementaria	656,199	136,074	2,825	789,448
1.1.1.2.1.23	Santander 65500285465 MN TPV	514,114	6,507,228	6,589,708	431,634
1.1.1.2.1.24	Santander 65500632193 MN	16,348	—	—	16,348
1.1.1.2.1.29	Santander 65501776989 Inversion	—	193,835,985	193,835,985	—
1.1.1.2.1.41	Santander 18000018586	0	—	—	0
1.1.1.2.1.76	Santander 18000060522 Fortamun 2018	—	138,014	—	138,014
1.1.1.2.1.78	Santander 18000070012 Fortaseg Federal 2018	—	2,426	—	—
1.1.1.2.1.83	Santander 18000067292 Participaciones Federales 2018	—	1,817	—	1,817
1.1.1.2.1.84	Santander 18000090305 Fortamun 2019	—	12,594	—	12,594
1.1.1.2.1.85	Santander 65506954031 Depósitos Referenciados	1,381	413	413	1,381
1.1.1.2.1.86	Santander 18000129281 5 al Millar	9,910	—	—	9,910
1.1.1.2.1.88	Santander 86479101605 MN	4,337	3,392,361	3,392,361	4,337
1.1.1.2.1.91	Santander 18000233464 PABELLON Estacionamiento	1,400	696,556	624,829	73,127
1.1.1.2.1.93	Santander 18000239592 FISM 2023	0	—	—	0
1.1.1.2.1.96	Santander 18000239987 Participaciones Estatales 2023	—	41,631,922	35,417,559	6,214,363
1.1.1.2.1.98	Santander 65505324320	31,320	—	31,320	—
1.1.1.2.1.99	Santander 65505330601	313	—	—	313
1.1.1.2.1.100	Santander 65505330663	44,942	—	44,984	—
1.1.1.2.1.106	Santander 18000308715 FORTAMUN 2025	28,848,188	22,828,190	28,426,508	23,249,870
1.1.1.2.1.107	Santander 18000308763 ISR Participable 2025	15,595,577	21,247	15,414,149	202,676
1.1.1.2.1.108	Santander 180003086727 Ingresos de Servicios de Recolección (Relleno Sanitario)	—	363,252	363,252	—
1.1.1.2.1.109	Santander 18-00032982-1 Saneamiento Financiero	15,216,184	142,895	7,582,320	7,776,759
Suma de Bancos/ Santander		66,878,621	319,465,844	341,009,143	45,335,322

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.2.1	Bancomer 00151509047 MN	2,875,495	105,130,345	103,210,806	4,795,034
1.1.1.2.2.2	Bancomer 00155895499 Depósitos Referenciados	286	1,203,656	1,201,208	2,735
1.1.1.2.2.5	Bancomer 0196073824 MN Ramo 23 Rehabilitación UD SJ 78	387,773	—	—	387,773
1.1.1.2.2.9	Bancomer 0118549303 DLLS	0	—	—	0
1.1.1.2.2.10	Bancomer 0118549303 Complementaria	2	—	0	2
1.1.1.2.2.11	Bancomer 0118555494 Aportación Tortuga Marina 2022	557,530	5	—	557,535
1.1.1.2.2.12	Bancomer 01191771140 Saneamiento Ambiental 2022	375,728,676	33,004,019	3,165	408,729,530
1.1.1.2.2.15	Bancomer 0120864684 Previsión Federal 2023	0	—	—	0
Suma de Bancos/ Bancomer		379,549,763	139,338,025	104,415,179	414,472,609

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.3.2	Banamex 43540001090 MN	51,234	1,123,856	1,175,042	48
1.1.1.2.3.3	Banamex 05800029629 MN	1,380,431	69,944,565	69,462,915	1,862,081
1.1.1.2.3.4	Banamex 05809024093 Dolares	33,850	—	—	33,850
1.1.1.2.3.5	Banamex 05809024093 Complementaria	589,237	—	2,048	587,189
1.1.1.2.3.7	Banamex 701193118 Pagos en línea y referenciados	523,703	2,037,062	2,093,286	467,480
Suma de Bancos/ Banamex		2,578,456	73,105,484	72,733,291	2,950,648

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.5.1	HSBC 4021015912 MN	56,576.21	141,430.00	198,006.21	—
1.1.1.2.5.8	HSBC 4065866114 Depósitos Referenciados	424.56	—	424.56	—
1.1.1.2.5.9	HSBC 4066863127 Nomina	896,080.06	—	844,395.46	51,685
1.1.1.2.5.11	HSBC 4065661589 Fortamun 2023	—	29,443.46	—	29,443
Suma de Bancos/ HSBC		923,637	141,430	1,042,826	22,241

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.6.1	Banorte 0170097523 MN	–	925,016	215,126,911	219,325,674
1.1.1.2.6.6	Banorte 0806273121 MN Subsemun Mpal 2012		45,839	–	–
1.1.1.2.6.16	Banorte 0187468934 MN		871,492	61,140,680	60,587,464
1.1.1.2.6.23	Banorte 00427604522 Brigada Forestal 2016.		155,411	28	–
1.1.1.2.6.43	Banorte Cta. 1001671547 Donaciones 2018		2,996,182	6,476	2,765,552
1.1.1.2.6.44	Banorte 1016805467 Infacciones y Registro Vehicular 2019	–	1	–	–
1.1.1.2.6.45	Banorte 1016805458 Alcaldesa en tu Negocio 2019	–	7,903	–	–
1.1.1.2.6.47	Banorte 1016805328 ISR Participable 2019		393,718	–	–
1.1.1.2.6.48	Banorte 1033696000 Participaciones Federales 2020	–	509	–	–
1.1.1.2.6.52	Banorte 1033695991 Gasto Corriente 2020		3	–	–
1.1.1.2.6.54	Banorte 01044505275 Fortaseg Municipal 2020	–	1,575	–	–
1.1.1.2.6.61	Banorte 1009357285	–	1	–	–
1.1.1.2.6.65	Banorte 01144788623 Protección Hidráulica		448	–	–
1.1.1.2.6.67	Banorte 01161399857 Concesiones Zofemat 2023		21,466	11,508,634	11,473,267
1.1.1.2.6.68	Banorte 0138755720 Comité Técnico Zofemat		51,510,245	5,195,662	738,996
1.1.1.2.6.76	Banorte 01256549772 Participaciones Federales 2024		123,757	23	–
1.1.1.2.6.77	Banorte 01256556631 FEIFF 2024		583,055	136	–
1.1.1.2.6.78	Banorte 01256565905 ISR Participable 2024		2	–	–
1.1.1.2.6.81	Banorte 01182239275 REPUBE 2023		1,348,935	315	–
1.1.1.2.6.82	Banorte 01182239202 MN		231,129	30	86,250
1.1.1.2.6.83	Banorte 01182239172 Saneamiento Forestal (CONAFOR)		180,843	33	–
1.1.1.2.6.85	Banorte 01275807987 MN		12,985	–	12,985
1.1.1.2.6.86	Banorte 1284500673 REPUBE 2024		345,632,889	73,713	52,012,423
1.1.1.2.6.88	Banorte 01297109683 FISM DF 2025		34,720,867	43,609,176	55,812,026
1.1.1.2.6.89	Banorte 01297109834 Participaciones Federales 2025		224,158	41	–
1.1.1.2.6.90	Banorte 01327672673 REPUBE 2025	–	–	6,325,022	6,000,000
Suma de Bancos/ Banorte		438,118,420	342,986,881	408,814,636	372,290,664

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.1.2.7	Bansi 00099192399 MN		845,602	–	–
	Suma de Bancos/ BANSI	845,602	–	–	845,602

1.1.1.6. Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración:
 Representa los recursos propiedad del Municipio que se encuentran en poder de terceros, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales o para su administración.

En esta partida se registran todos los depósitos entregados en garantía por los contratos de arrendamiento que el Municipio celebra con terceras personas (Arrendadores de Inmuebles y de CFE) para obtener el uso y goce de locales para oficinas, bodegas o almacenes, entre otros; o en su caso por los depósitos que custodia la Comisión Federal de Electricidad al momento de solicitar un nuevo servicio. Se estipula en los contratos que los depósitos aquí registrados serán devueltos al término de su vigencia; en caso de que dichos inmuebles hayan sido entregados tal cual fueron recibidos. Correspondría a la Oficialía Mayor y a la Dirección Municipal de Obras Públicas, llevar a cabo la recuperación de dichos fondos, una vez que los contratos ya sea de arrendamiento o servicios, dejen de surtir efectos y/o concluya su vigencia. No se presentaron movimientos durante el periodo por eso al cierre del presente mes mantiene un saldo de **2 millones 515 mil 794 pesos**, se encuentran integrados por los siguientes arrendadores y/o proveedores:

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo inicial	Movimientos del Periodo		Saldo final
			Cargos	Abonos	
1.1.1.6.1.1	Araiza Castro Aidee	3,500	–	–	3,500
1.1.1.6.1.2	Aramburu Verdugo Herlinda Elena	24,500	–	–	24,500
1.1.1.6.1.4	Alimentos y Bebidas Day S. de R.L de C.V.	37,800	–	–	37,800
1.1.1.6.3.1	Cervantes Navarro Alfonso	18,975	–	–	18,975
1.1.1.6.3.2	Curel Garcia Maximo	5,000	–	–	5,000
1.1.1.6.3.3	Comision Federal de Electricidad	374,068	–	–	374,068
1.1.1.6.3.5	Coral Baja Water	593	–	–	593
1.1.1.6.6.1	Flores Murillo Pilar	8,000	–	–	8,000
1.1.1.6.7.1	Gomez Saguchi Claudia Maria	20,000	–	–	20,000
1.1.1.6.9.1	Inmobiliaria Mijares SA de CV	12,653	–	–	12,653
1.1.1.6.9.2	Inmobiliaria Galibe S de RL de CV	334,563	–	–	334,563
1.1.1.6.13.1	Marquez Garcia Maria Josefina	110,000	–	–	110,000
1.1.1.6.16.1	Olsen Gatlin Peter Stanley	30,000	–	–	30,000
1.1.1.6.17.1	Palacios Cesefia Francisco Marcial	50,000	–	–	50,000
1.1.1.6.17.2	Paraiso Rombo S de R.L. de C.V.	34,313	–	–	34,313
1.1.1.6.19.1	Ruvalcaba Sanchez Jaime	12,000	–	–	12,000
1.1.1.6.21.1	Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de B.C.S		1,420,828	–	1,420,828
1.1.1.6.23.1	Villagomez Rosas Juan	19,000	–	–	19,000
Suma de Fondos en Garantía		1,094,966		1,420,828	
					2,515,794

1.1.1.9. Otros Efectivos y Equivalentes: Representa el monto de otros efectivos y equivalentes del ente público, no incluidos en las cuentas anteriores. El monto reflejado en dicha partida se encuentra en proceso de aclaración con cada una de las instituciones financieras para su recuperación o resolución correspondiente, según sea el caso. No se tuvieron movimientos durante el mes, por lo que el saldo que representa esta partida al final del periodo asciende a **257 mil 288 pesos**, desglosados de la siguiente manera:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo inicial	Movimientos del Periodo		Saldo final
			Cargos	Abonos	
1.1.1.9.1.2	Bancomer TPV Terminal 1296 Recaudacion CSL	81,509	–	–	81,509
1.1.1.9.2.1	Banorte TPV Terminal 4227 Catastro SJC	15,215	–	–	15,215
1.1.1.9.2.2	Banorte TPV Terminal 8290 Tránsito SJC	6,128	–	–	6,128
1.1.1.9.2.3	Banorte TPV 2965 Internet	11,180	–	–	11,180
1.1.1.9.3.2	Santander TPV Terminal 1296 Recaudacion CSL	1,387	–	–	1,387
1.1.1.9.3.4	Santander 65500028546-5 TPV	141,869	–	–	141,869
Suma de Otros Efectivos y Equivalentes		257,288			257,288

1.1.2. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes: Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2	Derechos a Recibir efectivo o equivalentes	1,572,728,957	5,092,066,360	5,080,827,130	1,583,968,187
	Suma de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,572,728,957	5,092,066,360	5,080,827,130	1,583,968,187

Esta partida presenta al final del periodo un saldo de **1,583 millones 968 mil 187 pesos**. En este rubro se consideran:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.1	Inversiones Financieras de Corto Plazo	214,525,461	5,073,673,429	5,072,694,606	215,504,284
1.1.2.2	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	8,578,855	–	399,618	8,179,236
1.1.2.3	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	663,622,223	9,018,866	7,732,906	664,908,183
1.1.2.4	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	4,700,045	–	–	4,700,045
1.1.2.6	Prestamos otorgados a Largo Plazo	4,531,646	–	–	4,531,646
1.1.2.9	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	676,770,728	9,374,065	–	686,144,793
	Suma de Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,572,728,957	5,092,066,360	5,080,827,130	1,583,968,187

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.2.1 Inversiones Financieras de Corto Plazo: Representa el monto de los recursos excedentes del ente público, invertidos en títulos, valores y demás instrumentos financieros, cuya recuperación se efectuará en un plazo menor o igual a doce meses. En este apartado se registran los movimientos que se derivan de las inversiones de recursos que se hacen a plazos desde 1 a 28 días, en las distintas instituciones bancarias. Esta partida se muestra con un saldo inicial de **214 millones 525 mil 461 pesos** los cuales corresponden a las inversiones realizadas en Banorte y Santander, así como de Instrumentos de Inversión con Banamex, Banorte, Santander y HSBC; al día último del mes cerró con un saldo de **215 millones 504 mil 284 pesos**.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.1.3.3	Santander No 66-501776989	23,232,309	109,522,671	109,000,000	23,754,980
1.1.2.1.4.1	Banamex No. 580-29629 MN	1	-	-	1
1.1.2.1.5.1	Hsbc Fondos de Inversión a Plazos	0	-	-	0
1.1.2.1.7.1	Banobras Fondos de Inversión a Plazos 55204	-	176,010,698	176,010,698	-
1.1.2.1.7.2	Banobras Fondos de Inversión a Plazos 55212	3	947,538,884	947,538,884	3
1.1.2.1.7.3	Banobras Fondos de Inversión a Plazos 55221	0	201,195,043	201,195,043	0
1.1.2.1.8.2	Cibanco Inversión Reporto 47701 CIB/4581	75	-	-	75
1.1.2.1.9.1	Multiva Fondos Inversión 4161882 CIB/4581	191,293,072	3,639,406,132	3,638,949,980	191,749,225
Suma de Inversiones Financieras a Corto Plazo		214,525,461	5,073,673,429	5,072,694,606	215,504,284

1.1.2.2. Cuentas por Cobrar a Corto Plazo: Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses; Encontrándose segregadas por las siguientes partidas contables: Convenios Celebrados con Terceras Personas, Cheques Devueltos y Préstamos Personales y/o Anticipos de Nóminas. Al mes de noviembre, esta partida representa un monto de **8 millones 179 mil 236 pesos**.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.2.1	Por Convenios Celebrados con Terceros	726,852	-	-	726,852
1.1.2.2.2	Cheques Devueltos	900,049	-	-	900,049
1.1.2.2.3	Préstamos Personales o Anticipos de Nomina	6,809,595	-	399,618	6,409,977
1.1.2.2.4	Reintegrar Pago Indebido	142,359	-	-	142,359
Suma de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		8,578,855	-	399,618	8,179,236

1.1.2.2.1. Convenios Celebrados con Terceras Personas: Se consideran los derechos de cobro a favor de la entidad pública por los Convenios de Préstamos realizados a ciudadanos ajenos al Municipio o que éstos no tienen una relación directa con el mismo, apoyando como gobierno a través de esta modalidad para que las personas sufraguen necesidades personales con carácter emergente o que por medio de estos préstamos obtengan recursos para nuevos negocios a través de programas Municipales.

En esta partida no se tuvieron movimientos durante el mes, por lo que al cierre del mismo muestra un saldo de **726 mil 852 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo inicial	Movimientos del Período		Saldo final
			Cargos	Abonos	
1.1.2.2.1.1.1	Acevedo Dominguez Amadeo	1,140	—	—	1,140
1.1.2.2.1.2.1	Beltan Saldamando Irene Emignia	19,167	—	—	19,167
1.1.2.2.1.2.2	Botello Ramirez Guillermina	150,108	—	—	150,108
1.1.2.2.1.2.3	Barrantos Fajardo Joel Alberto	10,000	—	—	10,000
1.1.2.2.1.3.2	Collins Cota Martin	137,000	—	—	137,000
1.1.2.2.1.3.3	Cota Montaño Juan Angel	50,000	—	—	50,000
1.1.2.2.1.3.7	Castro Ruiz Jose Angel	100,000	—	—	100,000
1.1.2.2.1.6.1	Flora Investments, S.A. de C.V.	14,929	—	—	14,929
1.1.2.2.1.7.1	Garcigila de la Peña Joaquin	25,000	—	—	25,000
1.1.2.2.1.7.2	González Quintana Marcos David	1,937	—	—	1,937
1.1.2.2.1.7.3	García Gamboa René	10,000	—	—	10,000
1.1.2.2.1.8.1	Hernandez Palma Jesus	7,727	—	—	7,727
1.1.2.2.1.12.1	Luque Ruelas Alma Lorena	40,000	—	—	40,000
1.1.2.2.1.12.2	Lagos Aceves Martin	15,000	—	—	15,000
1.1.2.2.1.13.1	Mendoza Cruz Ana Maria	27,500	—	—	27,500
1.1.2.2.1.13.2	Mendez Soriano Alonso	12,000	—	—	12,000
1.1.2.2.1.14.1	Navarro Garcia Heracio Ebelio	10,000	—	—	10,000
1.1.2.2.1.16.1	Olaechea Ruiz Juan Luis	8,500	—	—	8,500
1.1.2.2.1.17.1	Peralta Burgos Humberto	15,000	—	—	15,000
1.1.2.2.1.19.1	Rochin Gonzalez Erika	4,000	—	—	4,000
1.1.2.2.1.19.2	Ruiz Zumaya José Abel	10,000	—	—	10,000
1.1.2.2.1.19.3	Ruiz Romero Francisco Javier	1,010	—	—	1,010
1.1.2.2.1.19.4	Rosas Ojeda David J	10,000	—	—	10,000
1.1.2.2.1.19.5	Ruiz Hernandez Santiago Eduardo	4,000	—	—	4,000
1.1.2.2.1.20.1	Sandoval Rosas Genoveva	20,000	—	—	20,000
1.1.2.2.1.20.2	Sustaita Eguino Rosario Ofelia	21,850	—	—	21,850
1.1.2.2.1.20.3	Sainz Malvido Silvia Leticia	984	—	—	984
Suma de Convenios Celebrados con Terceras Personas		726,852	—	—	726,852

1.1.2.2.2. Cheques Devueltos: Esta partida no presentó movimiento durante el presente mes por lo tanto el saldo que se informa es de **900 mil 049 pesos**, mismos que datan de ejercicios anteriores; se han turnado oficios a la Dirección de Ingresos con atención al Departamento de Ejecución Fiscal, para la recuperación de dichos cheques devueltos. Podemos observar que hay movimientos con antigüedad mayor a 8 y 5 años. Se deberá revisar lo que normativamente proceda con la Dirección Municipal de Asuntos Jurídicos y Legislativos.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo inicial	Movimientos del Período		Saldo final
			Cargos	Abonos	
1.1.2.2.2.1.1	Asociación de Condominios Querencia SECC	36,134	—	—	36,134
1.1.2.2.2.1.3	Alarcon Morales Julio Cesar	6,886	—	—	6,886
1.1.2.2.2.2.1	Bahos Hernandez Juan Gerardo	10,140	—	—	10,140
1.1.2.2.2.2.2	Bracic & Bracic & Asociates S de RL de CV	6,815	—	—	6,815
1.1.2.2.2.3.2	Castillo Villalobos Marco Antonio	110,000	—	—	110,000
1.1.2.2.2.3.3	Cosio Cota Daniela Karina	16,846	—	—	16,846
1.1.2.2.2.3.4	Cesefia Leggs Maria Guadalupe	26,892	—	—	26,892
1.1.2.2.2.3.5	CSL Real Estate Development SA de CV	140,553	—	—	140,553
1.1.2.2.2.3.6	Cruz Castillo Maria de Los Angeles	12,843	—	—	12,843
1.1.2.2.2.3.7	Centro 21 SA	6,840	—	—	6,840
1.1.2.2.2.4.1	Diaz Spindola Judith	14,185	—	—	14,185
1.1.2.2.2.4.2	Damian Diaz Claudia	27,212	—	—	27,212
1.1.2.2.2.4.3	Diaz Claudia Vannesa	146,220	—	—	146,220
1.1.2.2.2.7.1	Gonzalez Jimenez Ramon	58,018	—	—	58,018
1.1.2.2.2.7.2	Gonzalez Tonella Virginia Elena	8,000	—	—	8,000
1.1.2.2.2.7.3	Gran Visión Inmobiliaria y Vivienda SA	609	—	—	609
1.1.2.2.2.9.1	Immobiliaria Cabo Ballena SA de CV	60,682	—	—	60,682
1.1.2.2.2.12.1	Luna Rubio Adrian Edvino	19,397	—	—	19,397
1.1.2.2.2.13.1	Medano Holdings S de RL de CV	27,904	—	—	27,904
1.1.2.2.2.13.2	Montes de Oca Ganem Monica	1,614	—	—	1,614
1.1.2.2.2.13.3	Marie Paz Doinne	5,361	—	—	5,361
1.1.2.2.2.13.5	Mendez Campos Alejandro	57,696	—	—	57,696
1.1.2.2.2.13.6	Margaux Susan Mackay	19,834	—	—	19,834
1.1.2.2.2.14.1	Notaria No 17	15,992	—	—	15,992
1.1.2.2.2.17.1	Pamela Terry Tidwell	3,139	—	—	3,139
1.1.2.2.2.19.1	Rubid Marquez Rodriguez	6,000	—	—	6,000
1.1.2.2.2.19.2	Rochin Zepeda Edgar Francisco	12,954	—	—	12,954
1.1.2.2.2.19.3	Restaurante Brisas S.A. de C.V.	36,605	—	—	36,605
1.1.2.2.2.20.1	Stad Up Paddle Mexico S de R CV	4,678	—	—	4,678
Suma de Cheques Devueltos		900,049	—	—	900,049

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.2.2.3. Préstamos Personales y/o Anticipos de Nóminas: Representa el monto de los derechos de cobro a favor del Municipio por los préstamos, o bien anticipos de percepciones de primas, que éste efectúa a los empleados y funcionarios, ya sean de confianza, sindicalizados y compensados, que integran la plantilla del personal. Los movimientos que tuvo esta partida durante el periodo, son los siguientes:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.2.3	Prestamos Personales y/o Anticipos de Nomina	6,809,595	–	399,618	6,409,977
	Suma de Prestamos y/o Anticipos de Nomina	6,809,595	–	399,618	6,409,977

Corresponde a la Dirección Municipal de Recursos Humanos realizar la recuperación de los mismo, mediante descuentos vía nómina. Este rubro representa al cierre del mes de noviembre la cantidad de **6 millones 409 mil 977 pesos.**

1.1.2.3. Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo: Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por responsabilidades y gastos por comprobar, entre otros. Este rubro se encuentra integrado por las partidas de **gastos a comprobar, faltante de caja, otros derechos de cobro por responsabilidades y préstamos personales a ex trabajadores municipales.** Al inicio del mes representaba la cantidad de **663 millones 622 mil 223 pesos** y al cierre del periodo, esta partida culminó con un saldo de **664 millones 908 mil 183 pesos;** y se encuentra integrada por los siguientes rubros y montos:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.3.1	Gastos por Comprobar	346,453,722	4,747,985	2,839,812	348,361,896
1.1.2.3.2	Faltantes de Caja	3,468,051	–	–	3,468,051
1.1.2.3.3	Otros Derechos de Cobro por Responsabilidades	311,316,207	4,270,881	4,886,724	310,700,363
1.1.2.3.4	Préstamos Personales de Extrabajadores Municipales	2,384,243	–	6,370	2,377,873
	Suma de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	663,622,223	9,018,866	7,732,906	664,908,183

1.1.2.3.1. Gastos a Comprobar; se registran en esta partida todas las solicitudes de recurso económico que solicitan los directivos y funcionarios por concepto de gastos a comprobar, sobre erogaciones que realizan durante el desempeño de sus funciones, o bien que por la naturaleza de las operaciones que llevan a cabo, estas son para actividades que deben de efectuarse de inmediato ya que hay servicios, materiales o bienes que se necesitan adquirir por parte de proveedores con los cuales no se tiene crédito. Posterior a la solicitud del recurso y habiendo realizado ya la adquisición de los bienes, el funcionario tiene la obligación de

presentar la comprobación con todo el respaldo normativo de los recursos que se solicitaron. El monto que representa esta partida al cierre del mes es de **348 millones 361 mil 896 pesos.**

Es muy importante mencionar que el importe al cual asciende esta partida, tendrá que ser eventualmente requerido a los funcionarios por parte de la Contraloría Municipal, en virtud de que es un monto considerable que al momento de que sea comprobado por cada uno de los funcionarios, dicha comprobación afectará de manera presupuestal los diferentes rubros de Egresos. En el hecho de que los funcionarios se demoren en comprobar estos recursos, muy probablemente tendrán dificultades respecto a la suficiencia presupuestal de las partidas del Clasificador por Objeto del Gasto.

Al respecto, los Lineamientos para la Integración y Presentación de la Cuenta Pública del Estado de Baja California Sur, señala lo siguiente:

Artículo 36.- Cuando se expidan cheques a favor de servidores públicos se deberá indicar el motivo por el cual se solicitan los recursos y justificar las causas por las cuales se girarán cheques a favor del servidor público. Los plazos de comprobación y seguimientos se realizarán conforme a lo siguiente:

- I. *En cuanto al plazo para presentar la comprobación. Los servidores públicos que reciban recursos por concepto de gastos a comprobar contaran con un plazo de 30 días naturales para la entrega de la documentación comprobatoria, la cual deberá corresponder al motivo por el cual fue solicitado.*
- II. *En cuanto al seguimiento de plazos de comprobación se realizarán las siguientes acciones:*
 - a) *Si vencido el plazo fijado para la entrega de la documentación comprobatoria, el departamento de Finanzas de la Entidad no ha tenido información respecto al motivo de retraso, ésta deberá solicitar la presentación de la documentación o el reintegro del recurso entregado.*
 - b) *Transcurridos cinco días hábiles a la fecha de solicitud antes mencionada, y la documentación comprobatoria no haya sido entregada para su registro, ni haya sido efectuado el reintegro, se entenderá la falta de justificación suficiente respecto a la solicitud del recurso.*

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.3.1.1.12	Acevedo Castro Marcos Ramon	5,650	—	—	5,650
1.1.2.3.1.1.23	Agundez Patricia Karla	40,000	—	—	40,000
1.1.2.3.1.1.30	Alfaros Rosas Nelida Dolores De Martina	37,900	—	37,900	—
1.1.2.3.1.1.31	Alvarez Munguia Rafael Guillermo	85,000	—	—	85,000
1.1.2.3.1.2.7	Blasi Bautista Ximena Esteli	5,100	—	—	5,100
1.1.2.3.1.3.1	Cota Ruiz Jorge Joel	186,394	—	—	186,394
1.1.2.3.1.3.3	Castro Cesena Manuel Salvador	769,303	47,850	19,302	797,850
1.1.2.3.1.3.43	Cedeño Alba Miguel Ángel	151,993,608	—	—	151,993,608
1.1.2.3.1.3.44	Castro Cesena Carlos	102,100	40,600	44,600	98,100
1.1.2.3.1.3.48	Cota Ruiz Araceli	40,000	62,500	60,000	42,500
1.1.2.3.1.4.1	Diaz Luis Armando	22,501	—	—	22,501
1.1.2.3.1.4.6	De la Paz Araiza Dina Margarita	171	—	—	171
1.1.2.3.1.4.11	Diaz Spindola Judith	171,593	—	171,593	—
1.1.2.3.1.5.3	Espinosa Espinosa Adrian	14,613	—	—	14,613
1.1.2.3.1.6.2	Flores Rivera Roberto	—	40,600	40,600	—
1.1.2.3.1.7.2	Graciano Chavez Edilberto	291,060	—	—	291,060
1.1.2.3.1.7.10	Garcia Geraldo Patricio	18,386,758	—	—	18,386,758
1.1.2.3.1.7.11	Garcia Suastegui Luz Maria	200	—	—	200
1.1.2.3.1.7.19	Gonzalez Ojeda Carla Guadalupe	87,000	—	—	87,000
1.1.2.3.1.7.21	Garcia Tirado Jose Luis	180,000	—	—	180,000
1.1.2.3.1.7.23	Guerrero Aviles Jose Manuel	337,403	—	—	337,403
1.1.2.3.1.7.24	Gutierrez Sanchez Juan Carlos	129,897	116,000	215,897	30,000
1.1.2.3.1.8.2	Hernandez Castro Blanca Azucena	2,004	—	—	2,004
1.1.2.3.1.10.3	Jimenez Pineda Jose Alfredo	5,100	—	—	5,100
1.1.2.3.1.12.8	Lucero Romero Manuel Salvador	418,264	27,712	—	445,976
1.1.2.3.1.12.10	Larumbe Pineda Jose Manuel	—	29,900	29,900	—
1.1.2.3.1.12.11	Lopez Monge Christopher Jordi	350,000	1,250,000	1,000,000	600,000
1.1.2.3.1.13.1	Montaño Cota Julio Cesar	4,330	—	—	4,330
1.1.2.3.1.13.3	Miranda Lopez Carlos Julio	2,500	—	—	2,500
1.1.2.3.1.13.11	Marquez Amador Gerardo	24,001	—	—	24,001
1.1.2.3.1.13.13	Montaño Ojeda Paul Arturo	86,000	—	76,000	10,000
1.1.2.3.1.13.21	Meza Nuñez Alfredo	26,000	—	—	26,000
1.1.2.3.1.13.23	Miranda Burgueño Hector Manuel	9,280	—	—	9,280
1.1.2.3.1.13.25	Mijares Gonzalez Miguel	582,978	—	—	582,978
1.1.2.3.1.13.27	Magdaleno Aguilar Armando	117,120	—	—	117,120
1.1.2.3.1.13.29	Morfin Velarde Enrique	8,799	—	—	8,799
1.1.2.3.1.13.30	Mayorquin Enrique Arturo	40,500	—	—	40,500
1.1.2.3.1.13.33	Medina Carrillo Rosa Cristina	70,000	—	—	70,000
1.1.2.3.1.13.34	Montaño Castro Manuel Ernesto	—	1,440,000	—	1,440,000
1.1.2.3.1.14.2	Nuñez Rodriguez Monica	10,000	—	—	10,000
1.1.2.3.1.16.2	Olmos Cesena Hector Jesus	5,211,425	—	—	5,211,425
1.1.2.3.1.16.3	Olvera Guevara Maria Veronica	35,411	—	—	35,411
1.1.2.3.1.16.6	Ontiveros Molina Jose	40,000	—	—	40,000
1.1.2.3.1.16.11	Ojeda de Jesus Angeles	36,000	—	—	36,000
1.1.2.3.1.16.12	Ortiz Cruz Juana	6,620,000	1,259,000	620,000	7,259,000
1.1.2.3.1.16.13	Otañez Barron Luz Maria	270,260	93,813	270,260	93,813
1.1.2.3.1.17.1	Palacios Romero Miguel Adolfo	120,956	—	—	120,956
1.1.2.3.1.17.10	Peraza Martinez Jesus Alberto	272,975	—	—	272,975
1.1.2.3.1.19.2	Rodriguez Quiñones Gildardo	30,000	—	—	30,000
1.1.2.3.1.19.21	Ruiz Agundez Jesus David	50,000	—	—	50,000
1.1.2.3.1.19.25	Romo Jaime Osiris Damiana	253,150	—	—	253,150
1.1.2.3.1.19.26	Rodriguez Monges Zaira Maria	190,900	86,250	—	277,150
1.1.2.3.1.21.8	Talamantes Geraldo Jose Martin	158,489,022	—	—	158,489,022
1.1.2.3.1.22.3	Uscanga Gonzalez Cesar	—	253,760	253,760	—
1.1.2.3.1.23.1	Vega Uribe Emilia	76,585	—	—	76,585
1.1.2.3.1.23.9	Villafañá Beltran Luz Maria	5,600	—	—	5,600
1.1.2.3.1.27.3	Zatarain Valera Reynaldo	24,214	—	—	24,214
1.1.2.3.1.27.4	Zamora Camacho Oscar	3,000	—	—	3,000
1.1.2.3.1.27.6	Zamora Cesena Raymundo	159	—	—	159
1.1.2.3.1.27.7	Zamorano Martinez Juan Jose	80,940	—	—	80,940
Suma de Gastos a Comprobar		346,453,722	4,747,985	2,839,812	348,361,896

Del análisis a los saldos que refleja esta cuenta, destacan por su importancia relativa tres subcuentas. **1) la 1.1.2.3.1.7.10 García Geraldo**, en la cual se registraron diversos conceptos tales como “Por falta de transferencia y comprobante”, “Falta de transferencia y soporte” Transferencia no recibida en la Dirección Municipal de Contabilidad”, etc., lo cual deriva que el saldo actual de esa subcuenta sea de **18 millones 386 mil 758 pesos**, **2) la 1.1.2.3.1.19.2 Olmos Cesena** el saldo de la subcuenta es de **5 millones 211 mil 425 pesos** y **3) la 1.1.2.3.1.21.8 Talamantes Geraldo José Martin**, en la cual se registraron diversos conceptos tales como “Por falta de transferencia y comprobante”, etc., lo cual

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

deriva que el saldo actual de esa subcuenta sea de **158 millones 489 mil 022 pesos** y 4) **1.1.2.3.1.3.43 Cedeño Alba Miguel Ángel** el saldo actual corresponde al concepto "Retiro por Fiduciario/Aportación e inversión en el Fideicomiso F/41300183 (Saneamiento Ambiental)" por un monto **151 millones 993 mil 608 pesos.**

1.1.2.3.2. Faltantes de Caja: Se registran en esta partida todo aquel faltante que han tenido los diferentes cajeros que se encuentran en las áreas de recaudación.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.3.2.1	Chimal Briseño Oscar	100,969	—	—	100,969
1.1.2.3.2.2	Cota Ceseña María Nereyda	566,741	—	—	566,741
1.1.2.3.2.3	Ojeda Pimentel Rosa María	113,718	—	—	113,718
1.1.2.3.2.4	Reyes Hirales Jessy Gerald	298,090	—	—	298,090
1.1.2.3.2.5	Hurto Tránsito Cabo San Lucas	95,501	—	—	95,501
1.1.2.3.2.6	Green Dueñas Juan Javier	1,340,761	—	—	1,340,761
1.1.2.3.2.7	Caja Fuerte 2 de Tesorería	952,071	—	—	952,071
1.1.2.3.2.9	Marbán Alba Lourdes Consuelo	200	—	—	200
Suma de Faltantes de Caja		3,468,051	—	—	3,468,051

1.1.2.3.3 Otros Derechos de Cobro por Responsabilidades: Representa los importes por recuperar a favor de la Administración, dichas cuentas están en proceso de respuesta de las gestiones realizadas para la recuperación.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.3.3	Otros Derechos de Cobro por Responsabilidades	311,316,207	4,270,881	4,886,724	310,700,363
	Suma Otros Derechos de Cobro por Responsabilidades	311,316,207	4,270,881	4,886,724	310,700,363

El saldo que conforma esta partida se encuentra integrada de la siguiente manera:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.3.3.1.1	Angulo Perea Gilberto Emmanuel	2,285	—	—	2,285
1.1.2.3.3.1.6	Aguirre Rivera Luis Gerardo	84	—	—	84
1.1.2.3.3.1.7	Angulo Salamanca Dayron Antonio	6,506	—	—	6,506
1.1.2.3.3.2.1	Banco Mercantil del Norte SA	4,653	—	—	4,653
1.1.2.3.3.3.1	Comité Técnico Zofemat	122,141,338	—	—	122,141,338
1.1.2.3.3.3.2	Cisneros Perruyero José Manuel	3,000	—	—	3,000
1.1.2.3.3.3.4	Cota Ruiz Dulce Viridiana	2,072	—	—	2,072
1.1.2.3.3.3.5	Comercializadora Vista Ballena S.A de C.V	22,620	—	—	22,620
1.1.2.3.3.3.6	Castillo Crespo Esther (Bañaga Castillo Francisco Eden)	10,318	—	—	10,318
1.1.2.3.3.3.8	Cárdenas Mendoza Miguel	3,000	—	—	3,000
1.1.2.3.3.3.9	Castro Castro Cesar Hildeberto	500	—	—	500
1.1.2.3.3.3.15	Castro Cota Alma Angelica	45,240	—	—	45,240
1.1.2.3.3.3.18	Cisneros Escamilla Marisol	19,227	—	—	19,227
1.1.2.3.3.4.1	Dif Municipal	140,275	—	—	140,275
1.1.2.3.3.5.2	EL Arco LPZ SA de CV	2,000	—	—	2,000
1.1.2.3.3.7.1	Gastelum Agúndez Martín Javier	361,254	—	—	361,254
1.1.2.3.3.7.2	García Velazco Mercedes Nohemi	2,136	—	—	2,136
1.1.2.3.3.7.7	González Nava Arturo Yael	0	—	—	0
1.1.2.3.3.10.1.1	Aguilar Amador Erika Esmeralda	534	—	—	534
1.1.2.3.3.10.1.2	Baltazar Aquino Monserrat del Carmen (Adrián Rentería)	6,000	—	—	6,000
1.1.2.3.3.10.1.3	Juana Iris Reyes Espinoza (Ulises Navarrete V)	446	—	—	446
1.1.2.3.3.10.1.4	Silva Mercedes Yadira (Flores Geraldo Pedro)	1,000	—	—	1,000
1.1.2.3.3.10.1.5	García Bocanegra Marlene Izamar (Sergio Espinoza Gonzalez Zofemat)	2,065	—	—	2,065
1.1.2.3.3.10.1.6	Avalos García Laura Dominga (Angel Alberto Barrera Castro)	2,000	—	—	2,000
1.1.2.3.3.10.1.7	Danae Carolina Castillo C (Martin E. Rosas C)	1,431	—	—	1,431
1.1.2.3.3.10.1.8	Lucas Perez Lucia (Jesus R Sanchez Robles)	40	—	—	40
1.1.2.3.3.10.1.9	Maria Concepción Gavarrán (Ulises Navarrete V)	2,181	—	—	2,181
1.1.2.3.3.10.1.10	Maria Isabel Olivas S (Juan R Ibarra Cerdoba)	1,093	—	—	1,093
1.1.2.3.3.10.1.11	Ojeda Victorio Veronica (Oscar Adrian Ceseña Agundez)	1,000	—	—	1,000
1.1.2.3.3.10.1.12	Solis Quiñonez Lucia B (Cesar Rivera Godinez)	119	—	—	119
1.1.2.3.3.10.1.13	Agundez Green Carmen A (Alejandro Ruiz Ceseña)	41	—	—	41
1.1.2.3.3.10.1.14	Castillo Gloria Leticia (Jose Fausto Castro C)	1,833	—	—	1,833
1.1.2.3.3.10.1.15	Angulo Ozuna Veronica (Ruiz de la Rosa Ruben A)	1,746	—	—	1,746

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.2.3.3.10.1.16	Yogui Fabiel Perez (Vinalay Dorantes Marcos)	2,315	—	—	2,315	
1.1.2.3.3.10.1.17	Castillo Crespo Esther (Bañaga Castillo Francisco Eden)	1,395	—	—	1,395	
1.1.2.3.3.10.1.18	Karen de los Angeles Castro Burgoin (Jesus M Garcia Meza)	2,279	—	—	2,279	
1.1.2.3.3.10.1.19	De la Peña Ruiz Bruma Suhey (Verdugo C Mauricio S)	323	—	—	323	
1.1.2.3.3.10.1.20	Garcia Velazco Mercedes Nohemi (Cervantes Orantes Genaro)	1,386	—	—	1,386	
1.1.2.3.3.10.1.21	Vargas Velazquez Elvira (Conrado Mendoza Marquez)	1,815	—	—	1,815	
1.1.2.3.3.10.1.22	Calderon Meza Nydia Malibe (Cristian Perez Ojeda)	1,300	—	—	1,300	
1.1.2.3.3.10.1.24	Romero Espinoza Soraya Nayelly (Humberto Bernal Barreras)	454	—	—	454	
1.1.2.3.3.10.1.25	Romero Espinoza Soraya Nalley (Bernal Barreras Humberto)	2,991	—	—	2,991	
1.1.2.3.3.10.1.26	Gonzalez Higuera Guadalupe Lourdes (Cuevas Gonzalez Pipino)	463	—	—	463	
1.1.2.3.3.10.1.27	Garcia Agundez Shayra (Espinoza Reyes Erudey)	1,400	—	—	1,400	
1.1.2.3.3.10.1.28	Albañez Castillo Mima Gabriela	3,372	—	—	3,372	
1.1.2.3.3.10.1.29	Cuevas Arcos Gabriela (Barrios M. Perfecto)	2,128	—	—	2,128	
1.1.2.3.3.10.1.30	Leal Castañeda Erika (Hermenegildo Chavez)	424	—	—	424	
1.1.2.3.3.10.1.31	Ceséha Ruiz Rosario (Juan Marcos Monges Amador)	10,647	—	—	10,647	
1.1.2.3.3.10.1.32	Correa Ceséha Armida (Castro Gamez Irineo)	1,280	—	—	1,280	
1.1.2.3.3.10.1.33	Lucero Ochoa Maria Olivia (Martinez Guillen Jose)	5,719	—	—	5,719	
1.1.2.3.3.10.1.34	Alvarez Silva Janneth Isamar (Alvarez Cosio Agustin)	698	—	—	698	
1.1.2.3.3.10.1.35	Mayoral Ojeda Virelyl (Omar Y Castillo Ruiz)	1,896	—	—	1,896	
1.1.2.3.3.10.1.36	lucero Cota Berenice	3,973	—	—	3,973	
1.1.2.3.3.10.1.37	Amador Nuñez María Eugenia (Jesus Enrique Cosio G)	1,000	—	—	1,000	
1.1.2.3.3.10.1.38	Silva Nereyda (Alvarez Cosio Agustin)	2,097	—	—	2,097	
1.1.2.3.3.10.1.39	Ceséha Espinoza Guadalupe (Martín Camacho C)	599	—	—	599	
1.1.2.3.3.10.1.40	Angulo Perea Melisa Karina (Angulo Loya Gilberto Antonio)	2,074	—	—	2,074	
1.1.2.3.3.10.1.41	Angulo Perea Gilberto Emmanuel (Angulo Loya Gilberto Antonio)	2,074	—	—	2,074	
1.1.2.3.3.10.1.42	Angulo Perea Melina Patricia (Angulo Loya Gilberto Antonio)	2,074	—	—	2,074	
1.1.2.3.3.10.1.43	Manríquez Lizardi Corina (Gerardo Glez. Marco A)	1,365	—	—	1,365	
1.1.2.3.3.10.1.45	Perez Ponce Yajaira (Martín Almanza Ceséha)	2,450	—	—	2,450	
1.1.2.3.3.10.1.46	Garcia Garcia Victor Alfonso	1,655	—	—	1,655	
1.1.2.3.3.10.1.47	Garcia Sanzon Cristina Margarita (Bañaga Ortega Roberto E.)	420	—	—	420	
1.1.2.3.3.10.1.48	Cosío Perpuli María Elena (Miguel Agundez Pimentel)	1,476	—	—	1,476	
1.1.2.3.3.10.1.49	Consuelo Graciano (Francisco Castro)	60	—	—	60	
1.1.2.3.3.10.1.50	Rosa Carmina Palacios (Jose Ramon Garcia Burgoin)	28	—	—	28	
1.1.2.3.3.10.1.51	Cota Ruiz Ma de Los Angeles (Garcia Guillins Antonio Leobardo)	925	—	—	925	
1.1.2.3.3.10.1.52	Castillo Crespo Esther (Bañaga Castillo Francisco Eden)	1,098	—	—	1,098	
1.1.2.3.3.10.1.68	Bernal Camacho Edna Raquel (Juan Carlos Guevara Saraba)	2,749	—	—	2,749	
1.1.2.3.3.10.1.151	Villavicencio Lopez Maria Lizeth (Oswaldo Ordaz Rojas)	1,500	—	—	1,500	
1.1.2.3.3.10.1.177	Amador Castro Yesenia (Gerardo Amador Olachea)	971	—	—	971	
1.1.2.3.3.10.1.196	Angulo Perea Gilberto Emmanuel (Angulo Loya Gilberto Antonio)	425	—	—	425	
1.1.2.3.3.12.1	Las Cervezas Modelo en el Pacifico SA de CV	40,000	—	—	40,000	
1.1.2.3.3.12.2	Lomas Gil Gretell	3,000	—	—	3,000	
1.1.2.3.3.13.1	Montes de Oca Navarro Liz Arely	26	—	—	26	
1.1.2.3.3.13.2	Montaño Holmos Irma Estela	371	—	—	371	
1.1.2.3.3.13.4	Morales Galeana Nazarina	1,000,000	—	—	1,000,000	
1.1.2.3.3.14.1	Neveros Juárez Carlos	4,000	—	—	4,000	
1.1.2.3.3.15.1.1	Martínez Miranda Abraham	855	—	—	855	
1.1.2.3.3.15.1.2	Silvino Green Victoria	926	—	—	926	
1.1.2.3.3.15.1.3	Miranda Bañaga Pablo	1,119	—	—	1,119	
1.1.2.3.3.15.1.4	Ceséha Marquez Armando	1,046	—	—	1,046	
1.1.2.3.3.15.1.5	Burquez Ceséha Martha Zulema	934	—	—	934	
1.1.2.3.3.15.1.6	Núñez Miranda Eduardo	1,789	—	—	1,789	
1.1.2.3.3.15.1.7	Aviles Ceséha Sayda Isabel	855	—	—	855	
1.1.2.3.3.15.1.8	Rivera Sanchez Jesus	1,752	—	—	1,752	
1.1.2.3.3.15.1.9	Garcia Zumaya Erick Guadalupe	926	—	—	926	
1.1.2.3.3.15.1.10	Verduzco Rios Teresa	855	—	—	855	
1.1.2.3.3.15.1.11	Fisher Marquez Veronica	897	—	—	897	
1.1.2.3.3.15.1.12	Ceséha Collins Verónica	1,756	—	—	1,756	
1.1.2.3.3.15.1.13	Marron Tamayo Sandra Edith	973	—	—	973	
1.1.2.3.3.15.1.14	Mendoza Alvarez Jose Arturo	810	—	—	810	
1.1.2.3.3.15.1.15	Ceséha Olachea Felix Rogelio	973	—	—	973	
1.1.2.3.3.15.1.16	Cazessus Agundez Armidá Isabel	973	—	—	973	
1.1.2.3.3.15.1.17	Lucero Sánchez Francisco Javier	20,000	—	—	20,000	
1.1.2.3.3.15.1.18	Cabanillas Sainz Carlos Enrique	20,000	—	—	20,000	
1.1.2.3.3.15.1.19	Cansesco Silva Rosario Guadalupe	1,010	—	—	1,010	
1.1.2.3.3.15.1.20	Marquez Bañaga Cristhian Ruben	2,327	—	—	2,327	
1.1.2.3.3.15.1.21	Sánchez Castro Josefina	842	—	—	842	
1.1.2.3.3.15.1.22	Núñez Miranda Eduardo Abraham	1,062	—	—	1,062	
1.1.2.3.3.15.1.23	Quintana Agundez Victor Carlos	673	—	—	673	
1.1.2.3.3.15.1.24	Gonzalez Cota Claudia Guadalupe	1,050	—	—	1,050	
1.1.2.3.3.15.1.25	Guerena Cota Oscar	1,049	—	—	1,049	
1.1.2.3.3.15.1.26	Flores Cota Abel Cuahutemoc	1,049	—	—	1,049	
1.1.2.3.3.15.1.27	Olachea Ceséha Sergio	1,952	—	—	1,952	
1.1.2.3.3.15.1.28	Verduzco Ortega Jose Gabriel	499	—	—	499	
1.1.2.3.3.15.1.29	Verduzco Collins Elizabeth	560	—	—	560	
1.1.2.3.3.15.1.31	Gonzalez Quintana Marco David	729	—	—	729	
1.1.2.3.3.16.1	Programas Regionales 2016 2016 del Ramo 23	23,996,347	—	—	23,996,347	
1.1.2.3.3.16.2	Plascencia Angulo Veronica	83,950	—	—	83,950	
1.1.2.3.3.16.3	Promaco de Los Cabos S de RL de CV	1,187,010	—	—	1,187,010	
1.1.2.3.3.18.1	Reintegro de Ingresos	635,000	—	—	635,000	
1.1.2.3.3.18.2	Rodriguez Sanchez Andres Vicente	46,400	—	—	46,400	
1.1.2.3.3.19.1	Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de BCS	152,799,603	285,066	—	153,084,669	
1.1.2.3.3.19.2	Saucedo Juárez Patricia	1,830	—	—	1,830	
1.1.2.3.3.19.3	Sindicato Unico de Trabajadores del Estado S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.S	333,021	—	—	333,021	
1.1.2.3.3.19.4	Sistema DIF Municipal	625,134	—	—	625,134	
1.1.2.3.3.19.6	Secretaría de Educación Pública (SEP)	8,651,000	—	—	8,651,000	
1.1.2.3.3.19.7	Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de BCS (Comité Técnico Zofemat)	—	1,020,059	3,985,815	4,886,724	1,920,968
Suma de Otros Derechos de Cobros por Responsabilidades		311,316,207	4,270,881	4,886,724	310,700,363	

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.2.9. Otros Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo:

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

1.1.2.9.1. Anticipos a Impuestos: Se controlan aquí todos los pagos anticipados a contribuciones y los subsidios fiscales aplicables a enteros de retenciones efectuadas a terceros que la Administración Municipal realiza en su función de retenedor. Los conceptos que integran esta partida son Subsidio al Empleo, el ISR retenido y Anticipos de pagos a FOVISSSTE. El saldo que representa este rubro cierre del periodo del mes, es de **686 millones 144 mil 793 pesos**.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.2.9.1	Anticipos de Impuestos	676,770,286	9,374,065	–	686,144,351
1.1.2.9.2	Fondos Fideicomiso F/1693	442	–	–	442
	Suma de Anticipo de Impuestos	676,770,286	9,374,065	–	686,144,793

1.1.3. Derechos a Recibir Bienes o Servicios: Representa los anticipos entregados previo a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. El saldo al cierre del mes de noviembre es por un importe de **244 millones 486 mil 657 pesos**; integrados por Anticipos a Proveedores, Anticipos por Adquisiciones de Bienes Inmuebles y Anticipos a Contratistas por Obras.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.3.1	ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A C.P	57,221,616	–	55,500	57,166,116
1.1.3.2	ANT. A PROV. POR ADQ. DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A C.P	20,735,799	–	–	20,735,799
1.1.3.4	ANT. A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	186,834,771	2,830,392	23,080,421	166,584,742
	Suma de Derechos a Recibir Bienes o Servicios	264,792,186	2,830,392	23,135,921	244,486,657

1.1.3.1. Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo: Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. Al cierre del mes de noviembre finalizó con un saldo de **57 millones 166 mil 116 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.3.1.1.1	Araujo Vizcarra Celsa	74,000	—	—	74,000
1.1.3.1.1.3	Alvarez Geraldo Gustavo Alonso	27,195	—	—	27,195
1.1.3.1.1.4	Arrendadora Bayajori SA de CV	17,614	—	—	17,614
1.1.3.1.1.5	Aramburu Palacios Ernesto Sixto	15,000	—	—	15,000
1.1.3.1.1.7	Araiza Castillo Luis Omar Serv Araiza	103,643	—	—	103,643
1.1.3.1.1.8	Alianza Mexicana Productiva SA de CV	33,866	—	—	33,866
1.1.3.1.1.9	Automotriz Transmar del Cortez SA de CV	191,797	—	—	191,797
1.1.3.1.1.11	Autoservicio Bienestar S.A. de C.V.	716,377	—	—	716,377
1.1.3.1.1.12	Abastecedora del Constructor de BCS SA de CV	13,839	—	—	13,839
1.1.3.1.1.13	Automotriz Bajacal SA de CV	17,753	—	—	17,753
1.1.3.1.1.15	Arce Peñuelas Ignacio	70,024	—	—	70,024
1.1.3.1.1.19	Albores Verdugo Norma Angelica	183,234	—	—	183,234
1.1.3.1.1.20	Andamios Dalmau de Mexico S.A de C.V	65,076	—	—	65,076
1.1.3.1.1.23	Armando Santiesteban SA	16,632	—	—	16,632
1.1.3.1.1.24	Aviles Oseguera Raymundo Felipe	0	—	—	0
1.1.3.1.1.25	Amador Molina Juan Salvador	46,400	—	—	46,400
1.1.3.1.1.26	Angulo Nuñez Ricardo	91	—	—	91
1.1.3.1.1.27	Avena Gonzalez Saul Hiram	131	—	—	131
1.1.3.1.1.28	Aramburu Verdugo Herlinda Elena	26,000	—	—	26,000
1.1.3.1.1.30	Aslo Asesores SA de CV	880,000	—	—	880,000
1.1.3.1.1.32	ADV Entertainment SA de CV	34,800	—	—	34,800
1.1.3.1.1.33	Apoyo de Empresas Jessam SA de CV	116,000	—	—	116,000
1.1.3.1.1.35	Arcano Sanchez Ofelia	20,000	—	—	20,000
1.1.3.1.1.36	Autoservicio Villabonita SA de CV	46,090	—	—	46,090
1.1.3.1.1.42	Asistencia Kletmet S de RL de CV	43,170	—	—	43,170
1.1.3.1.2.1	Bernal Sanchez Cesar	3,330	—	—	3,330
1.1.3.1.2.5	Burgoin Cota Alejo	11,658	—	—	11,658
1.1.3.1.2.6	Blue Ocean Technologies SA de CV	1,342,445	—	—	1,342,445
1.1.3.1.2.7	Bahaga Orantes Maria Ausencia	12,720	—	—	12,720
1.1.3.1.2.8	Buro de Comunicacion Multimedida SA de CV	58,000	—	—	58,000
1.1.3.1.2.9	Benitez Muguiru Juan Pablo	17,500	—	—	17,500
1.1.3.1.2.10	Barerra Portillo Axel	89,569	—	—	89,569
1.1.3.1.2.11	Baja Cortes Development SA CV	36,621	—	—	36,621
1.1.3.1.2.12	Betancourt Flores Ruben Antonio	41,760	—	—	41,760
1.1.3.1.2.13	Brisa del Mar Club Campestre S de RL de CV	570,640	—	—	570,640
1.1.3.1.3.2	Cervantes Navarro Alfonso	27,493	—	—	27,493
1.1.3.1.3.3	Comercializadora Atletica SA de CV	923,106	—	—	923,106
1.1.3.1.3.4	Casillas Flores Diana E	5,390	—	—	5,390
1.1.3.1.3.6	Centro Especial de Terapia Endovascular de Guadalajara SA	50,000	—	—	50,000
1.1.3.1.3.7	Cardenas Soto Maria del Rosario	184,000	—	—	184,000
1.1.3.1.3.8	Consultores Profesionalistas BYH SC	116,000	—	—	116,000
1.1.3.1.3.9	Costco de Mexico SA de CV	7,252	—	—	7,252
1.1.3.1.3.10	Camarena Olivares Maria Cristina	24,000	—	—	24,000
1.1.3.1.3.11	Comercializadora Quality and Technologyc	1,321,761	—	—	1,321,761
1.1.3.1.3.15	Combustibles Sureños SA de CV	11,100	—	—	11,100
1.1.3.1.3.16	Cesefha Cesefha Jose Vi	117,928	—	—	117,928
1.1.3.1.3.17	Comunicabos	5,600	—	—	5,600
1.1.3.1.3.18	Compania Periodistica Sudcaliforniana S.A de C.V.	229,934	—	—	229,934
1.1.3.1.3.20	Cupones Petroliferos SA de CV	21,000	—	—	21,000
1.1.3.1.3.21	Cerecer Armenta Jaceli Aythee	103,075	—	—	103,075
1.1.3.1.3.25	Cayetano Cisnero Justina	969,184	—	—	969,184
1.1.3.1.3.27	Constructora Roja S.A. de C.V.	45,776	—	—	45,776
1.1.3.1.3.28	Cartodata SA de CV	4,077,639	—	—	4,077,639
1.1.3.1.3.32	Comercial Ariete, S.A. de C.V.	25,000	—	—	25,000
1.1.3.1.3.34	Cantero Jurado Sonia Icela	58,000	—	—	58,000
1.1.3.1.3.38	Camino Real Mexico SA de CV	14,720	—	—	14,720
1.1.3.1.3.39	Chavira Beltran Felix	83,971	—	—	83,971
1.1.3.1.3.40	Comision Federal de Electricidad	8,980	—	—	8,980
1.1.3.1.3.42	Comunicaciones Los Cabos S de RL de CV	0	—	—	0
1.1.3.1.3.43	CO Marca Impresa SA de CV	334,080	—	—	334,080
1.1.3.1.3.44	Conferencia Corporativo SC	101,291	—	—	101,291
1.1.3.1.3.45	Central de Servicios Funerarios de los Cabos S de RL de CV	937	—	—	937
1.1.3.1.3.47	Comercializadora Ark de Cabo, S. de R.L. de C.V.	64,087	—	—	64,087
1.1.3.1.3.49	Castro Montijo Roberto Domingo	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.3.52	C.F.E. Distribucion	7,126,154	—	—	7,126,154
1.1.3.1.3.59	Compania Editora Sudcaliforniana SA de CV	12,779	—	—	12,779
1.1.3.1.3.60	CUERPO DE BOMBEROS DE CABO SAN LUCAS, A.C.	41,667	—	—	41,667
1.1.3.1.3.64	COM COM Industries SA de CV	3,410,400	—	—	3,410,400
1.1.3.1.3.65	Comercializadora Fronteriza CBN S.A. de C.V.	0	—	—	0
1.1.3.1.4.1	Dominguez Hernandez Luis Alberto	202,500	—	—	202,500
1.1.3.1.4.2	Distribuidora Copala SA de CV	119,658	—	—	119,658
1.1.3.1.4.4	De Leon Torres Jorge	73,752	—	—	73,752
1.1.3.1.4.6	Diaz Jimenez Martha Margarita	4,524	—	—	4,524
1.1.3.1.4.7	Diaz Beltran Pascual	360	—	—	360
1.1.3.1.4.10	Denova Rodriguez Ricardo	13,671	—	—	13,671
1.1.3.1.4.11	Distribuidora Integral de B.C.S S.A DE C.V.	20,983	—	—	20,983
1.1.3.1.4.12	Distribuidora, Comercializadora y Servicios Armar SA de CV	0	—	—	0
1.1.3.1.5.1	Ediciones del Norte SA de CV	31,200	—	—	31,200
1.1.3.1.5.2	Especializacion en Informatica SA de CV	11,100	—	—	11,100
1.1.3.1.5.4	Estacion de Servicio La Ribera SA de CV	8,000	—	—	8,000
1.1.3.1.5.5	Equipos de Obregon SA de CV	14,101	—	—	14,101
1.1.3.1.5.6	Estacion de Servicio Las Garzas SA de CV	73,700	—	—	73,700
1.1.3.1.5.7	Empresas Matco SA de CV	77,515	—	—	77,515
1.1.3.1.5.8	Energeticos en Red Electronica S.A de C.V	30,000	—	—	30,000
1.1.3.1.5.9	Estacion de Servicio Santa Rosa S.A de C.V	20,000	—	—	20,000
1.1.3.1.5.12	Estacion de Servicios Peninsulares S.A. de C.V.	407,853	—	—	407,853
1.1.3.1.5.15	Estrada Obregon Irma Alejandrina	158,920	—	—	158,920
1.1.3.1.5.16	Ezeta Revilla Armando	444,280	—	—	444,280
1.1.3.1.5.17	Ezquerre Tizon Gerardo	23,200	—	—	23,200
1.1.3.1.5.18	Estilo Royal Renta de Mobiliario y Diseño de Eventos SA de CV	2,000,000	—	—	2,000,000

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.3.1.6.1	Fabricas Unidas Navideñas SA de CV	164,455	—	—	164,455
1.1.3.1.6.2	Fonacot	4,778	—	—	4,778
1.1.3.1.6.3	Felix Gomez Raul Antonio	17,200	—	—	17,200
1.1.3.1.6.4	Fortalecimiento Municipal A.C.	16,000	—	—	16,000
1.1.3.1.6.6	Flores Siqueiros Diana	9,280	—	—	9,280
1.1.3.1.6.7	Frenos y Embreagues California S A de C V	16,198	—	—	16,198
1.1.3.1.6.8	Franco Medina Antonio	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.6.9	Fimubac SA DE CV	840	—	—	840
1.1.3.1.6.10	Flores Aguilar Felix Saul	46,400	—	—	46,400
1.1.3.1.6.11	Fernando Valencia Simon	52,200	—	—	52,200
1.1.3.1.6.12	Facturar en Linea S de RL de CV	55,000	—	—	55,000
1.1.3.1.6.13	Fresco EAA S de RL de CV	2,296,800	—	—	2,296,800
1.1.3.1.7.1	Grupo Igartua SC	45,091	—	—	45,091
1.1.3.1.7.3	Grupo Editorial de Sudcalifornia S de RL de CV	888	—	—	888
1.1.3.1.7.5	Green Pedrin Maria Ysabel	21,844	—	—	21,844
1.1.3.1.7.7	Green Meza Carlos Alberto	4,000	—	—	4,000
1.1.3.1.7.8	Gama Distribución, S.A. de C.V.	6,257	—	—	6,257
1.1.3.1.7.10	Grusas Gustavo S de RL de CV	22,678	—	—	22,678
1.1.3.1.7.11	Grupo Sol Pacifico Caribe SA de CV	826,240	—	—	826,240
1.1.3.1.7.12	Gutierrez Jaramillo Ramon	200	—	—	200
1.1.3.1.7.13	Gonzalez Segura Eduardo Saul	164,349	—	—	164,349
1.1.3.1.7.14	Garcia Castro Victor Octavio	38,280	—	—	38,280
1.1.3.1.7.15	Garcia Aviles Denisse Mayela	23,200	—	—	23,200
1.1.3.1.7.19	Gonzales Vega Alejandro	37,000	—	—	37,000
1.1.3.1.7.20	Garzon Rodriguez Romina	537,111	—	—	537,111
1.1.3.1.8.1	Hernandez Bautista Alfonso	551	—	—	551
1.1.3.1.8.4	Hospitalidad Turistica S.A de C.V.	115,534	—	—	115,534
1.1.3.1.8.9	Herrera Cortez Javier Constantino	44,400	—	—	44,400
1.1.3.1.8.10	Hernandez Martinez Silvia Leticia	49,532	—	—	49,532
1.1.3.1.8.11	Hernandez Ursuquia Juan Ernesto	18,000	—	—	18,000
1.1.3.1.8.12	Hemobe y Asociados S de RL de CV	17,370	—	—	17,370
1.1.3.1.8.13	Huma Automatizacion S.A de C.V.	0	—	—	0
1.1.3.1.8.14	Hospital Blue Net S de RL de CV	160,000	—	—	160,000
1.1.3.1.9.1	Ingenieria y Proyectos del Cabo S de RL de CV	9,822	—	—	9,822
1.1.3.1.9.2	IXE Banco SA de CV	13,800	—	—	13,800
1.1.3.1.9.3	Iturrios Limon Brenda Araceli	0	—	—	0
1.1.3.1.9.6	Inmobiliaria Brisa Azul SA de CV	75,000	—	—	75,000
1.1.3.1.9.7	Iturrios Limon Brenda Araceli	305,500	—	—	305,500
1.1.3.1.9.9	Instituto de la Cultura y las Artes de Los Cabos B.C.S.	855	—	—	855
1.1.3.1.9.13	Ingierencia Termica Caribe SA de CV	2,414,888	—	—	2,414,888
1.1.3.1.12.1	Litografica Duarte SA de CV	2,200	—	—	2,200
1.1.3.1.12.3	Lucas Osuna Saul Grupo Lisa	27,500	—	—	27,500
1.1.3.1.12.9	Lopez Pulido Felipe	41,130	—	—	41,130
1.1.3.1.12.10	Leon Alvarez Erick Gabriel	45,588	—	—	45,588
1.1.3.1.12.11	Lizardi Lamas Nohemi Berenice	10	—	—	10
1.1.3.1.12.12	Lizarraga Munguia Luis Felipe	58	—	—	58
1.1.3.1.12.14	Lecuna Navarro Hainer Jose	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.12.15	Lopez Verdugo Oscar Omar	1,000	—	—	1,000
1.1.3.1.12.19	Luminaz SA de CV	1	—	—	1
1.1.3.1.13.1	Macias de Lara Armando	300	—	—	300
1.1.3.1.13.3	Marquez Acuña Maria de La Luz	1,101	—	—	1,101
1.1.3.1.13.4	Meza Robles Rosario Concepcion	337	—	—	337
1.1.3.1.13.5	Moreno Silva Juan Carlos	20,000	—	—	20,000
1.1.3.1.13.6	Motores La Paz SA de CV	4,847	—	—	4,847
1.1.3.1.13.7	Macias Juarez Armando	150,948	—	—	150,948
1.1.3.1.13.8	Martin del Campo Gomez Juan Manuel	32,480	—	—	32,480
1.1.3.1.13.9	Muñoz Cesefia Ramon	3,106	—	—	3,106
1.1.3.1.13.11	Mendez Sanchez Julia Elisa	12,760	—	—	12,760
1.1.3.1.13.12	Muebles y Mudanzas SA de CV	52,939	—	—	52,939
1.1.3.1.13.14	Marquez Ortega Fabian	29,393	—	—	29,393
1.1.3.1.13.15	Macias Juarez Jose Angel	28,895	—	—	28,895
1.1.3.1.13.16	Martinez Zarate Gonzalo	0	—	—	0
1.1.3.1.13.17	Medrano Vargas German	63,800	—	—	63,800
1.1.3.1.13.18	Meneses Sauzo Jaime	68,881	—	—	68,881
1.1.3.1.13.19	Morales Galeana Nazarena	300	—	—	300
1.1.3.1.13.20	Medios Digitales Metropolis SA de CV	34,800	—	—	34,800
1.1.3.1.13.21	Marquez Alamillo Alexis	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.13.22	Mazon Benitez Pedro	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.13.23	Madrigal Barbosa Daniel	53,000	—	—	53,000
1.1.3.1.13.27	Marquez Rodriguez Jose	69,600	—	—	69,600
1.1.3.1.14.1	Nueva Automotriz del Toro SA de CV	15,399	—	—	15,399
1.1.3.1.14.2	Nunez Hampl Judith Elizabeth	22,734	—	—	22,734
1.1.3.1.16.1	Opinión Pública Marketins e Imagen SA de CV	542,900	—	—	542,900
1.1.3.1.16.8	Ocampo Licea Ruben	243,600	—	—	243,600
1.1.3.1.16.9	Operadora Turistica Lucero SA de CV	20,706	—	—	20,706
1.1.3.1.16.10	Operadora Turistica del Sur SA de CV	15,000	—	—	15,000
1.1.3.1.16.11	Onofre Garcia Leneth Arcimi	5,800	—	—	5,800
1.1.3.1.16.13	O Sullivan Blanco Margareta	23,200	—	—	23,200
1.1.3.1.17.1	Ponce Samarin Dimas	838	—	—	838
1.1.3.1.17.2	Promociones Turisticas Azteca SA de CV	52,788	—	—	52,788
1.1.3.1.17.3	Promotora Turistica Posada Real SA de CV	988	—	—	988
1.1.3.1.17.4	Perez Cayetano Juan	797,700	—	—	797,700
1.1.3.1.17.5	Petro Titan SA de CV	645,000	—	—	645,000
1.1.3.1.17.6	Proveedora Agricola y Automotriz Californiana SA de CV	137,483	—	—	137,483
1.1.3.1.17.7	Proyectos y Suministros Profesionales SA de CV	14,649	—	—	14,649
1.1.3.1.17.8	Power Control SA de CV	298,598	—	—	298,598
1.1.3.1.17.9	Pergue Rosales Mireya Selene	47,470	—	—	47,470
1.1.3.1.17.10	Promaco de La Laguna SA de CV	49,950	—	—	49,950
1.1.3.1.17.11	Pinturas y Accesorios Dos Mares S de RL de CV	24,473	—	—	24,473
1.1.3.1.17.12	Perez Zepeda Librado	9,716	—	—	9,716
1.1.3.1.17.14	Perez Mendoza Gabriel	10,045	—	—	10,045
1.1.3.1.17.19	Proveedora de LLantas y Equipos S de RL de C.V.	596,941	—	—	596,941
1.1.3.1.17.21	Producciones Tierra y Mar Adentro SA de CV	69,600	—	—	69,600

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.3.1.17.22	Pacheco Hernandez Mario	7,000	—	—	7,000
1.1.3.1.17.24	Pacheco Medina Ana Guadalupe	4,173	—	—	4,173
1.1.3.1.17.25	Periodismo La Voz de BCS SA de CV	11,602	—	—	11,602
1.1.3.1.17.26	Palacios Ceeña Francisco Marcial	7,480	—	—	7,480
1.1.3.1.17.28	PATRONATO DEL HEROICO CUERPO DE BOMBEROS DE SAN JOSÉ DEL CABO, B.	200,000	—	—	200,000
1.1.3.1.17.32	Palacios Llera Lilia María	1,056	—	—	1,056
1.1.3.1.18.2	Qualitas Compañía de Seguros	23,900	—	—	23,900
1.1.3.1.18.3	Quality Training Online SC	6,867	—	—	6,867
1.1.3.1.18.5	Quiroz Zázaleta Cándido Humberto	3,382	—	—	3,382
1.1.3.1.19.1	Rentería Sarabia Leticia del Carmen	250,000	—	—	250,000
1.1.3.1.19.2	Roman Lopez Jose Alonso	8,717	—	—	8,717
1.1.3.1.19.3	Ramos Palacios Guillermo Rene	95,708	—	—	95,708
1.1.3.1.19.4	Ropamar SA de CV	226,232	—	—	226,232
1.1.3.1.19.5	Romero Belta Marissa	2,990	—	—	2,990
1.1.3.1.19.6	Ramirez Ruiz Claudia Teresa	6,660	—	—	6,660
1.1.3.1.19.8	Reyes Torres Mónica	100,000	—	—	100,000
1.1.3.1.19.10	Rodríguez Lizarraga Brenda Zulema	500,000	—	—	500,000
1.1.3.1.19.13	Rodríguez Gomez Natalia	166,513	—	—	166,513
1.1.3.1.19.14	Rivera Castro Jesus Erick	1	—	—	1
1.1.3.1.19.16	Ruelas Andrade Helder Jesús	15,000	—	—	15,000
1.1.3.1.19.17	Rojas Asociados, S. de R.L. de C.V.	277,498	—	—	277,498
1.1.3.1.19.18	Roman Palafox Alma Adilene	970	—	—	970
1.1.3.1.19.19	Ramírez Peraza Johari de Jesús	200	—	—	200
1.1.3.1.19.21	Rosales Ortiz Claudia Elena	122,479	—	—	122,479
1.1.3.1.19.22	Rodríguez Villalpando y Caldera Gabriel	10,000	—	—	10,000
1.1.3.1.19.25	Romero Martínez Alejandro Antonio	11,600	—	—	11,600
1.1.3.1.19.26	Radio America de Mexico SA de CV	46,400	—	—	46,400
1.1.3.1.19.27	Rivera Diódalo Esthela	23,200	—	—	23,200
1.1.3.1.19.30	Ramirez Perez Magda Patricia	2,585,519	—	—	2,585,519
1.1.3.1.20.1	Suridora Electromecanica Industrial SA de CV	26,158	—	—	26,158
1.1.3.1.20.2	Sandoval Francisco Javier	22,000	—	—	22,000
1.1.3.1.20.3	Solis Cota Jose Cristobal	1,228	—	—	1,228
1.1.3.1.20.4	Salcedo Diaz Jose Francisco	11,000	—	—	11,000
1.1.3.1.20.5	Sepulveda Rocha Armando	19,980	—	—	19,980
1.1.3.1.20.6	Servicio Automotriz Baja S de RL de CV	245,000	—	—	245,000
1.1.3.1.20.9	SJC Desarrollos S de R.I. de C.V.	10,500	—	—	10,500
1.1.3.1.20.10	Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de B.C.S.	223,726	—	55,500	168,226
1.1.3.1.20.11	Suites Las Palmas SA de CV	7,200	—	—	7,200
1.1.3.1.20.12	Secretaría de Educación Pública	46,750	—	—	46,750
1.1.3.1.20.13	Secretaría de Gobernación	60,424	—	—	60,424
1.1.3.1.20.14	Soluciones Integrales Ydosk SA de CV	4,535,611	—	—	4,535,611
1.1.3.1.20.16	Servicios Miraflores S.A de C.V.	107,000	—	—	107,000
1.1.3.1.20.18	Suburbacos S.A de C.V	16,351	—	—	16,351
1.1.3.1.20.21	Sepulveda Cota Jesus Ramiro	43,657	—	—	43,657
1.1.3.1.20.22	Sistemas Organizados del Noroeste S.A de C.V.	8,700	—	—	8,700
1.1.3.1.20.23	Solis Villegas Juan Luis	12,000	—	—	12,000
1.1.3.1.20.25	Senium SA de CV	864,200	—	—	864,200
1.1.3.1.20.27	Sanchez Pinedo Jacob	417,600	—	—	417,600
1.1.3.1.20.28	Yohana Aracely Sanchez Guereña	67,289	—	—	67,289
1.1.3.1.20.29	Santacruz Bautista Monica Idalia	26,157	—	—	26,157
1.1.3.1.20.30	Salmon Calzada Cristian Ricardo	0	—	—	0
1.1.3.1.20.32	Salazar Ramirez Jonathan Michel	3,330,000	—	—	3,330,000
1.1.3.1.21.1	Tiendas Soriana SA de CV	12,500	—	—	12,500
1.1.3.1.21.2	Transportes Turísticas Satelite SA de CV	20,000	—	—	20,000
1.1.3.1.21.3	Tuchmann Montaño Daniel	292,856	—	—	292,856
1.1.3.1.21.4	Tejeda Noriega J Jesus	16,650	—	—	16,650
1.1.3.1.21.7	Telefonos de Mexico S.A.	46,321	—	—	46,321
1.1.3.1.21.8	Tapia Estevane Benjamín	10,431	—	—	10,431
1.1.3.1.21.9	Telefonia por Cable S.A DE C.V.	88,280	—	—	88,280
1.1.3.1.22.1	Urias Garcia Laura Alejandra	64,440	—	—	64,440
1.1.3.1.22.2	Urbanizadora y Edificadora de Los Cabos	100,000	—	—	100,000
1.1.3.1.22.3	Ulvarias Santana Jahziel	2,997	—	—	2,997
1.1.3.1.22.4	Unidad Medica Integral SA de CV	500	—	—	500
1.1.3.1.23.1	Ventita Corp Deserv.Empres.Int. S de RL de CV	27,840	—	—	27,840
1.1.3.1.23.2	Viajes y Servicios Integrales Cabo del Este	43,790	—	—	43,790
1.1.3.1.23.3	Vehículos Automotrices de La Paz SA de CV	1,006	—	—	1,006
1.1.3.1.23.4	Villegas Espino Emilio Rodolfo	6,960	—	—	6,960
1.1.3.1.23.13	Velasco Silva Bertoldo	11,600	—	—	11,600
1.1.3.1.23.14	VC Comercializadora y Servicios SA de CV	96,001	—	—	96,001
1.1.3.1.23.16	Valdez Alucano Lorena	17,400	—	—	17,400
1.1.3.1.23.18	Vega Barrera Jorge Oswaldo	150,000	—	—	150,000
1.1.3.1.24.1	Wasm Vainilla SA de CV	11,600	—	—	11,600
1.1.3.1.26.2	Yellow Garage MK SA de CV	928,000	—	—	928,000
1.1.3.1.27.1	Zamora Lopez Anita	47,145	—	—	47,145
1.1.3.1.27.2	Zermeño Hernandez Jesus Ignacio	50,664	—	—	50,664
1.1.3.1.27.3	Zab de Mexico SA de CV	47,270	—	—	47,270
1.1.3.1.27.4	Zapata Trasbiña Veronica	2	—	—	2
Suma de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Servicios		57,221,616	—	55,500	57,166,116

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.3.2 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles

a Corto Plazo: Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.3.2.2.1	Becerra Gomez Moreno Rodolfo	46,400	–	–	46,400
1.1.3.2.3.1	Club Mujeres Profesionales y Negocios de San Jose Del Cabo	1,186,535	–	–	1,186,535
1.1.3.2.3.2	Ceseria Chong Juan Carlos	11,514,120	–	–	11,514,120
1.1.3.2.4.1	Dirección General de la Industria Militar de la Secretaría de la Defensa Nacional	916,999	–	–	916,999
1.1.3.2.5.1	Ejido la Candelaria	7,000,000	–	–	7,000,000
1.1.3.2.17.2	Proyectos y Suministros Profesionales SA de CV	71,745	–	–	71,745
Suma de Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes Inmuebles y M.		20,735,799	–	–	20,735,799

1.1.3.4 Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo: Representa los anticipos entregados a contratistas por obras públicas, previo a la recepción parcial o total.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.3.4.1.1	Atenea Obras y Proyectos SA de CV	28,164	–	–	28,164
1.1.3.4.1.3	Arquitectura e Ingeniería E y L, S.A. de C.V.	212,584	–	–	212,584
1.1.3.4.1.6	Arípez Baldenegro Martín Ramón	4,991,568	–	–	4,991,568
1.1.3.4.1.11	Alpes Obras y Proyectos SA de CV	836,908	–	–	836,908
1.1.3.4.1.13	AR Construcción y Valuación Inmobiliaria S DE R.L. DE C.V. (ARCOV)	600,000	–	–	600,000
1.1.3.4.1.14	Asesorías eléctricas de Baja California Sur S.A DE C.V.	700,200	–	–	700,200
1.1.3.4.1.15	ALTAMIRANO HERNANDEZ JORGE ALBERTO	977,994	–	–	977,994
1.1.3.4.1.17	Aldana Rodriguez Luis Alfredo	6,314,743	–	752,858	5,561,885
1.1.3.4.1.18	ASISTENCIA KLETMER S.DE R.L DE C.V.	868,810	–	–	868,810
1.1.3.4.3.1	Construcciones y Urbanizaciones de La Baja Sur S de RL de CV	5,295,899	–	–	5,295,899
1.1.3.4.3.2	Constructora Roja SA de CV	933,696	–	–	933,696
1.1.3.4.3.4	Constructora Eyc SA de CV	860,118	–	–	860,118
1.1.3.4.3.5	Constructora Sinaloense de Infraestructura SA de CV	0	–	–	0
1.1.3.4.3.6	Constructora Santos S de RL de CV	478,677	–	–	478,677
1.1.3.4.3.7	Cabo Nuevo Construcciones SA de CV	1,081,288	–	–	1,081,288
1.1.3.4.3.8	Concreteos y Agregados del Sur S de RL de CV	759,181	–	–	759,181
1.1.3.4.3.10	Castro Ojeda Juan Carlos	12,121	–	–	12,121
1.1.3.4.3.13	Construcciones Lizárraga SA de CV	146,690	–	–	146,690
1.1.3.4.3.15	Construcciones y Edificaciones AB SA de CV	952,783	–	–	952,783
1.1.3.4.3.16	Constructora y Arrendadora Censol SA de CV	7,468	–	–	7,468
1.1.3.4.3.17	Construcciones del Cabo SA de CV	193,859	–	–	193,859
1.1.3.4.3.18	Cerecer Armenta Jaceli Ayheen	44,180	–	–	44,180
1.1.3.4.3.19	Constructora Milos SA de CV	282,975	–	–	282,975
1.1.3.4.3.20	Construcción y Desarrollo Técnico de los Cabos S de R.L.	2,228,561	–	–	2,228,561
1.1.3.4.3.22	Calderon Vazquez Ubaldo	0	–	–	0
1.1.3.4.3.29	Constructora Dovalmo, S de RL de CV	35,185	–	–	35,185
1.1.3.4.3.31	Centro Euro SC	142,184	–	–	142,184
1.1.3.4.3.34	Construcciones Eficientes de Occidente, S.A. de C.V.	1,937,087	–	–	–
1.1.3.4.3.35	Constructora TRAPP S.A. de C.V.	2,317,007	–	–	2,317,007
1.1.3.4.3.38	Coesa Obras S.A. de C.V.	4,657,021	–	–	4,657,021
1.1.3.4.3.40	Constructora y Urbanizadora Betancourt S.A DE C.V.	98,925	–	–	98,925
1.1.3.4.3.42	Construcción y Urbanización Príma S.A. DE C.V.	491	–	–	491
1.1.3.4.3.50	Corporativo Arcercer S.D.E R.L. DE C.V.	0	–	–	0
1.1.3.4.3.54	Constructora Santos S de RL de CV	1,502,952	–	1,502,952	–
1.1.3.4.3.57	COSIN Ingeniería S DE R.L. DE C.V.	–	0	–	0
1.1.3.4.3.62	CONSTRUCTORA Y DESARROLLADORA SIMOSA S.A DE C.V.	4,838,078	–	–	4,838,078
1.1.3.4.3.64	Construcción y Valuación Inmobiliaria S. DE R.L. DE C.V.	1,492	–	–	1,492
1.1.3.4.3.67	Construcciones y Desarrollo BIA KADMA SA de CV	404,654	–	–	404,654
1.1.3.4.3.68	CONSTRUCCIONES Y ENLACES KAMKA SA DE CV	–	4,573,942	–	4,573,942
1.1.3.4.3.69	CSP ASESORIA EN INGENIERIA S.A DE C.V.	10,195,087	–	330,372	9,864,714
1.1.3.4.3.70	Consortio Inmobiliario y Constructor ASPEN S.A DE C.V.	16,626,317	–	–	16,626,317
1.1.3.4.3.71	COMSER GD S de R.L. DE C.V.	14,726,432	–	3,186,007	11,540,425
1.1.3.4.4.1	Desarrollos y Construcciones Mar de Cortez SA de CV	140,904	–	–	140,904
1.1.3.4.4.2	Duran Bernaves Luis Antonio	18,267	–	–	18,267
1.1.3.4.4.4	Deraney Constructora, S de RL de CV	1,193,364	–	–	1,193,364
1.1.3.4.4.5	Diego Mauricio Carmen	37,100	–	–	37,100
1.1.3.4.4.7	Desarrolladora de Infraestructura Inmobiliaria ICB, S.A. de C.V.	3,007,905	–	–	3,007,905
1.1.3.4.4.8	De La Cruz Guzmán Lucia	9,337,558	–	–	9,337,558
1.1.3.4.4.10	Diaz Talamantes Gonzalo David	0	–	–	0
1.1.3.4.4.13	DIMON CYU S.A DE C.V.	299,998	–	–	299,998
1.1.3.4.4.17	DMS Los Cabos S. DE R L DE C.V	7,463,282	–	805,720	6,657,561
1.1.3.4.5.1	Esquivel Perez Lorenzo	184,579	–	–	184,579
1.1.3.4.5.3	Edificación y Construcción de Los Cabos SA de CV	72,668	–	–	72,668
1.1.3.4.5.5	Espinosa García Gastón Hugo	55,324	–	–	55,324
1.1.3.4.5.6	Edificaciones y Mas SA de CV	183,506	–	–	183,506
1.1.3.4.5.10	E.S GRUPO CONSTRUCTOR S.A DE C.V.	124,580	–	–	124,580
1.1.3.4.5.11	Espinosa Salazar Ilian Iván	4,961,349	–	763,668	4,197,681
1.1.3.4.5.12	Estructuras y Concretos de Sinaloa S. A DE C.V.	10	–	–	10

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.3.4.5.13	Escalera Contratistas S.A DE C.V.	1,395,576	—	340,080	1,055,496
1.1.3.4.7.1	Grupo Constructor Cavi S de RL de CV	62,627	—	—	62,627
1.1.3.4.7.2	Grupo Nimbus Soluciones S de RL de CV	409,594	—	—	409,594
1.1.3.4.7.3	González Flores Pedro	4,382	—	—	4,382
1.1.3.4.7.4	Gpo Constructor Sudcaliforniano SA de CV	67,142	—	—	67,142
1.1.3.4.7.6	Gomez Saguchi Enrique	483,441	—	—	483,441
1.1.3.4.7.8	Grupo Firme de México, SA de CV	5,255,173	—	—	5,255,173
1.1.3.4.7.10	García Lorenzo Juan Carlos	4,943,000	—	—	4,943,000
1.1.3.4.7.13	Grupo IR Ingeniería y Redes S.D.E R.L. DE C.V.	—	3,000	—	3,000
1.1.3.4.7.14	Gularte Gularte Ramon Darío	1,073,231	—	—	1,073,231
1.1.3.4.7.15	Gerencia de Infraestructura BajaCalifornia SA de CV	—	0	—	0
1.1.3.4.8.4	Hemase S.A de C.V	14,412	—	—	14,412
1.1.3.4.8.7	JYC Diseño y Edificacion SA de CV	6,331,988	—	—	6,331,988
1.1.3.4.8.8	HZUM Servicios SAS de CV	—	2,277,513	—	2,277,513
1.1.3.4.8.9	HEMOBE Y Asociados S. DE R.L. DE C.V.	1,824,985	—	—	1,824,985
1.1.3.4.9.1	Ingeniería y Proyectos del Cabo S de RL de CV	9,643,614	—	4,007,853	5,635,761
1.1.3.4.9.2	Impulsora Egosa SA de CV	156,727	—	—	156,727
1.1.3.4.9.5	Ikpalino Construcciones SA de CV	0	—	—	0
1.1.3.4.9.8	ISAL CABO S.A DE C.V.	3,999,023	—	—	3,999,023
1.1.3.4.9.10	Índex Soluciones de México S A de CV	—	0	—	0
1.1.3.4.9.12	IOC Urbanizaciones S.A DE C.V	562	—	—	562
1.1.3.4.9.13	Inmobiliaria ECUENL S.A DE C.V.	17,549,745	—	5,882,272	11,667,473
1.1.3.4.10.1	Jimenez Castillo Joseles Adriel	141,866	—	—	141,866
1.1.3.4.10.4	JMTN Constructor Baja, S. de R.L. de C.V.	0	—	—	0
1.1.3.4.10.7	JOHAN EULALIO TONATHIU	390,316	1,266,655	—	1,656,972
1.1.3.4.12.1	Leon Sanchez Armida	66,913	—	—	66,913
1.1.3.4.12.3	Laguna Diaz Jose Augusto	3,481,760	—	—	3,481,760
1.1.3.4.13.1	Mejia Cuadras Gonzalo	17,146	—	—	17,146
1.1.3.4.13.3	Maceco Ingeniería y Construcción SA de CV	5,555	—	—	5,555
1.1.3.4.13.4	Movicreto SA de CV	1,859,141	—	—	1,859,141
1.1.3.4.13.6	Morales Meraz Jacqueline	30,333	—	—	30,333
1.1.3.4.13.17	MULTIFUNCIONAL ISPANII S.A DE C.V.	—	1,563,737	—	1,563,737
1.1.3.4.14.1	Negocios Empresariales Maferk S de R.L. de C.V.	0	—	—	0
1.1.3.4.14.2	NABILER S.A DE C.V.	—	5,401,129	—	5,401,129
1.1.3.4.14.3	NIMPOELLA SA de CV	363,504	—	363,504	0
1.1.3.4.16.5	Ojeda Amador Jacqueline	—	849,923	—	849,923
1.1.3.4.17.2	Proyectos y Suministros Profesionales SA de CV	55,383	—	—	55,383
1.1.3.4.17.3	Puente Escalante Santiago	62,932	—	—	62,932
1.1.3.4.17.4	Peralta Castro Roger Fernando	2,399	—	—	2,399
1.1.3.4.17.5	Proyectos Canes S.A de C.V	50,540	—	—	50,540
1.1.3.4.17.6	Padilla Arredondo Carlos	4,639	—	—	4,639
1.1.3.4.17.8	PLUS NOW LOGISTICS S.A DE C.V.	1,778,990	—	359,604	1,419,387
1.1.3.4.17.9	PROYECTOS HOFFEN S.A DE C.V.	6,072,315	—	—	6,072,315
1.1.3.4.17.10	Perez Daza JOB	13,033,772	—	3,745,838	9,287,934
1.1.3.4.19.1	Romero Sillas Arturo	192,928	—	—	192,928
1.1.3.4.19.2	Rosi Construcciones SA de CV	4,256,265	—	1,039,694	3,216,571
1.1.3.4.19.3	Reyes Flores Juan Enrique	84,183	—	—	84,183
1.1.3.4.19.4	Real Gameros Hector Manuel	138,474	—	—	138,474
1.1.3.4.19.5	Ramos Serrano Ramon	626,893	—	—	626,893
1.1.3.4.19.6	Ruiz Castillo Antonio	226,781	—	—	226,781
1.1.3.4.19.10	Robles Perez Alejandra	30,826	—	—	30,826
1.1.3.4.19.12	Rosales Suarez Fernando	2,310	—	—	2,310
1.1.3.4.19.17	Romo Luzanilla Carlos	0	—	—	0
1.1.3.4.19.19	Romo Luzanilla Jesus Alberto	0	—	—	0
1.1.3.4.20.1	Sanchez Landa Jose Edgardo	138,976	—	—	138,976
1.1.3.4.20.2	Supervisión Integral de Proyectos SA de CV	2	—	—	2
1.1.3.4.20.3	Sandoval Andrade Eugenio	17,866	—	—	17,866
1.1.3.4.20.6	Sanchez Pineda Jacob	0	—	—	0
1.1.3.4.20.9	SENALAMIENTOS BAJA VIAL	0	—	—	0
1.1.3.4.21.1	Talamantes Amador Fernando Aaron	574,900	—	—	574,900
1.1.3.4.21.2	Teraceras del Sur S de RL de CV	158,829	—	—	158,829
1.1.3.4.21.5	Teraceras, Urbanización y Construcción CYO, S de RL de CV	0	—	—	0
1.1.3.4.21.7	Tirado Amarillas Pedro Abraham	0	—	—	0
1.1.3.4.22.1	Urbanizadora y Edificadora Gema SA de CV	192,179	—	—	192,179
1.1.3.4.22.3	Urbanizadora y Pavimentadora Mega S DE R.L. DE C.V.	200,000	—	—	200,000
1.1.3.4.23.1	Villagomez Jurado SA de CV	2,201,269	—	—	2,201,269
1.1.3.4.23.3	Vertice Proyectos SA de CV	31,120	—	—	31,120
Suma de Anticipo a Contratistas de Obras Públicas		186,834,771	2,830,392	23,080,421	166,584,742

Los pagos que aquí se relacionan representan las erogaciones efectuadas por concepto de anticipos de Obras que el Municipio a través de sus distintas direcciones generales, contrata con los diferentes proveedores del ramo de la construcción. Las obras pueden ser por la ejecución de programas federales y de desarrollo, o bien por ejecución de obra pública con recursos propios. El saldo de dicho concepto al final del periodo es de **166 millones 584 mil 742 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.1.5 Almacén: Representa el valor de la existencia de materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades del ente público. En esta partida se registran tanto las entradas como salidas que se realizan en el Almacén del Municipio, el cual es administrado por la Oficialía Mayor a través de la Coordinación de Almacenes. El saldo de dicho concepto al final del periodo es de **23 millones 208 mil 147 pesos.**

En el periodo se recibió documentación que soporta adquisiciones de bienes o materiales para registrar contablemente algunas salidas correspondientes a meses anteriores. Se reitera que se requiere mayor control administrativo en el manejo y custodia de los artículos que se manejan a través de los Almacenes Municipales, no obstante, se deberá turnar oficio solicitud de remisión oportuna al área para cumplimiento de la LGCG.

Se encuentra integrado este rubro, por las partidas siguientes:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.5.1.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	24,909,688	–	3,452,809	21,456,879
1.1.5.1.2	Alimentos y Utensilios	1,231,238	–	688,324	542,914
1.1.5.1.4	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,845	–	–	6,845
1.1.5.1.6	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	935,540	–	–	935,540
1.1.5.1.8	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	265,970	–	–	265,970
Suma de Almacén		27,349,280	–	4,141,133	23,208,147

1.1.9 Valores en Garantía: Representa el monto de los valores y títulos de crédito que reflejan derechos parciales para afianzar o asegurar el cobro, en un plazo menor o igual doce meses.

En este rubro están los importes que están operadas a través del Fideicomiso en Garantía que guarda relación con los recursos de Banobras e Inversiones en el Banco Santander, así como también en Cibanco.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.1.9.1.3	Bancomer (Banobras)	84,942,389	1,290,091,268	1,293,308,703	81,724,954
1.1.9.1.4	Santander (6989)	40,953,480	223,387	41,175,997	869
Suma de Valores en Garantía		125,895,869	1,290,314,655	1,334,484,700	81,725,824

1.2. ACTIVO NO CIRCULANTE: Constituido por el conjunto de bienes requeridos por el ente público, sin el propósito de venta; inversiones, valores y derechos cuya realización o disponibilidad se considera en un plazo mayor a doce meses.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

1.2.1. Inversiones Financieras a Largo Plazo: En esta partida se registran los recursos provenientes de Finanzas del Estado por las Participaciones Federales para cubrir las amortizaciones mensuales del Refinanciamiento Financiero. Son recursos que la secretaría de Finanzas transfiere directamente al Fideicomitente Deutsche Bank México, quien es el administrador de dichos recursos, ya que su función principal es cumplir con el pago estricto de cada una de las amortizaciones mensuales del empréstito refinaciado con el Banco Santander. En el mismo sentido, se registró el Fideicomiso con Banobras. Y en otro tenor, se registra el Fideicomiso para los recursos de futuras obras provenientes de la captación de Saneamiento. El monto al final del periodo es de **159 millones 523 mil 129 pesos.**

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.2.1.3.8.1.1	F/1693 Cuenta Concentrador 2822	9,540,980	8,857,955	13,935,856	4,463,079
1.2.1.3.8.1.2	F/1693 Cuenta Inversiones Fondo de Reserva 4238	60,930	–	290	60,640
1.2.1.3.8.1.3	F/1693 Cuenta Pago de Intereses 4247	1,946,036	1,854,712	1,945,048	1,855,701
1.2.1.3.8.1.4	F/1693 Cuenta Pago de Principal 4229	1,447,511	1,466,568	1,447,325	1,466,754
1.2.1.3.8.2.1	F/2275 Banobras Participaciones Cuenta Concentrador 2000	36,462	54,588,283.89	54,588,280	36,466
1.2.1.3.8.2.2	F/2275 Banobras Participaciones Cuenta Individual APP 2019	35,782	11,100,470.45	11,100,470	35,782
1.2.1.3.8.2.3	F/2275 Banobras Participaciones Cuenta Remanentes 2027	35,782	23,481,297.10	23,481,297	35,782
1.2.1.3.8.3.1	Fideicomiso F/4130183 BBVA Bancomer	151,568,925	–	–	151,568,925
1.2.1.3.8.5.1	CIB/4581 Banco Multiva 00009849114 MN	–	3,639,406,132.26	3,639,406,132	–
Suma de Fondos de Fideicomiso 1693/2275		164,672,408	3,740,755,419	3,745,904,698	159,523,129

1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo: Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses.

Se considera también que este rubro muestra el monto de los préstamos otorgados al Sector Público, Privado y Externo, con el cobro de interés, siendo exigibles también en un plazo mayor a doce meses. Sobremanera los que se tienen con el OOMSAPAS Los Cabos, mismos que se encuentran en un proceso de conciliación a efectos de llegar a un convenio en beneficio de ambas instituciones.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.2.2.2.1.1	ASP Consultores Representación SA de CV	1,000,000	–	–	1,000,000
1.2.2.2.3.1	Castro Cesefá Carlos	60,548	–	–	60,548
1.2.2.2.3.3	Castro Pérez Julio César	115,106	–	–	115,106
1.2.2.2.4.1	Deutsche Bank México SA Fideicomiso	736,418	–	–	736,418
1.2.2.2.13.1	Marón Rosas Guillermo	95,000	–	–	95,000
1.2.2.2.16.1	Oomsapaslc Crédito Simple	50,915,500	–	–	50,915,500
1.2.2.2.16.2	Oomsapaslc Dr. Agua Potable	835,443,790	44,395,252	31,892,124	847,946,918
1.2.2.2.16.3	Oomsapaslc Crédito Banobras	57,738,729	–	–	57,738,729
1.2.2.2.17.1	Promotora y Desarrolladora de Vivienda SA	12,680,483	–	–	12,680,483
1.2.2.2.20.1	Segovia Ibarra Daniel	1,713,721	–	–	1,713,721
1.2.2.2.28.1	Albañez Albañez Juan Mauricio	39,000	–	–	39,000
1.2.2.2.28.2	Lic. Luis Armando Díaz	58,992	–	–	58,992
1.2.2.4.1.1	Municipio de Mulege BCS	1,000,000	–	–	1,000,000
Suma de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a LP		961,597,287	44,395,252	31,892,124	974,100,415

1.2.3. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.2.3.1	Terrenos	804,458,976	-	-	804,458,976
1.2.3.2	Viviendas	2,238,575	-	-	2,238,575
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	149,496,591	-	-	149,496,591
1.2.3.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	806,082,666	-	-	806,082,666
1.2.3.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	178,431,125	-	-	178,431,125
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	6,740,760	-	-	6,740,760
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,947,448,692	-	-	1,947,448,692

1.2.3.1. Terrenos: Representa el valor de tierras, terrenos y predios urbanos baldíos, campos con o sin mejoras necesarios para los usos propios del ente público.

1.2.3.3. Edificios no Habitacionales: Representa el valor de edificios, tales como: oficinas, escuelas, hospitales, edificios industriales, comerciales y para la recreación pública, almacenes, hoteles y restaurantes que requiere el ente público para desarrollar sus actividades.

1.2.3.5. Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público: Representa el monto de las construcciones en proceso de bienes de dominio público de acuerdo con lo establecido en la Ley General de Bienes Nacionales y otras leyes aplicables, incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación de los proyectos.

1.2.3.6. Construcciones en Proceso en Bienes Propios: Representa el monto de las construcciones en proceso de bienes propios de acuerdo con lo establecido en la Ley General de Bienes Nacionales y otras leyes aplicables, incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación de los proyectos.

1.2.3.9. Otros bienes inmuebles: Se consideró en esta partida, el monto de las obras. Se informa que al final del ejercicio anterior, los Bienes Inmuebles propiedad del Ayuntamiento fueron cotejados por parte de la Sindicatura Municipal con la información contable; encontrándose en proceso los avalúos correspondientes para realizar los ajustes que se requieran; de igual manera en el módulo del Sistema Integral de Armonización Contable se iniciará la carga de

la información una vez que este funcione de manera óptima. Se envió la misma información a la Dirección General de Obras Públicas para su cotejo.

1.2.4. Bienes Muebles: Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.

1.2.4.1. Mobiliario y Equipo de Administración: Representa el monto de toda clase de mobiliario y equipo de administración, bienes informáticos y equipo de cómputo, bienes artísticos, obras de arte, objetos valiosos y otros elementos colecciónables. Así como también las refacciones mayores correspondientes a este concepto. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles a favor del Gobierno.

1.2.4.2. Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo: Representa el monto de equipos educacionales y recreativos. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a estos activos.

1.2.4.3. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio: Representa el monto de equipo e instrumental médico y de laboratorio requerido para proporcionar los servicios médicos, hospitalarios y demás actividades de salud e investigación científica y técnica. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a estos activos.

1.2.4.4. Equipo de Transporte: Representa el monto de toda clase de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, aeroespacial, marítimo, lacustre, fluvial y auxiliar de transporte. Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a estos activos.

1.2.4.5. Equipo de Defensa y Seguridad: Representa el monto de maquinaria y equipo necesario para el desarrollo de las funciones de seguridad pública y demás bienes muebles instrumentales de inversión, requeridos durante la ejecución de programas, investigaciones, acciones y actividades en materia de seguridad pública y nacional, cuya realización implique riesgo, urgencia y confidencialidad extrema, en cumplimiento de funciones y actividades oficiales.

1.2.4.6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas: Representa el monto de toda clase de maquinaria y equipo no comprendidas en las cuentas anteriores.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Incluye refacciones y accesorios mayores correspondientes a estos activos.

1.2.4.7. Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos: Representa el monto de bienes artísticos, obras de arte, objetos valiosos y otros elementos colecionables.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	368,534,237	802,012	–	369,336,248
1.2.4.1.1	Muebles de oficina y estantería	89,951,004	184,293	–	90,135,296
1.2.4.1.2	Muebles excepto de Oficina y Estantería	9,007,415	36,090	–	9,043,505
1.2.4.1.3	Bienes artísticos, culturales y científicos	112,780	–	–	112,780
1.2.4.1.4	Objetos de valor	105,676	–	–	105,676
1.2.4.1.5	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	212,570,822	565,974	–	213,136,795
1.2.4.1.9	Otros mobiliarios y equipos de administración	56,786,540	15,655	–	56,802,195
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	23,827,694	–	–	23,827,694
1.2.4.2.1	Equipos y aparatos audiovisuales	3,531,222	–	–	3,531,222
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	6,952,978	–	–	6,952,978
1.2.4.2.3	Cámaras fotográficas y de video	12,052,782	–	–	12,052,782
1.2.4.2.9	Otro mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,290,712	–	–	1,290,712
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	2,680,301	–	–	2,680,301
1.2.4.3.1	Equipo médico y de laboratorio	2,554,958	–	–	2,554,958
1.2.4.3.2	Instrumental médico y de laboratorio	125,343	–	–	125,343
1.2.4.4	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	621,965,881	–	–	621,965,881
1.2.4.4.1	Automóviles y equipo terrestre	605,067,285	–	–	605,067,285
1.2.4.4.2	Carrocerías y remolques	10,620,735	–	–	10,620,735
1.2.4.4.5	Embarcaciones	1,113,252	–	–	1,113,252
1.2.4.4.9	Otros equipos de transporte	5,164,609	–	–	5,164,609
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	201,944,006	–	–	201,944,006
1.2.4.5.1	Equipo de defensa y seguridad	201,944,006	–	–	201,944,006
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	398,974,950	189,544	–	399,164,494
1.2.4.6.1	Maquinaria y equipo agropecuario	5,075,145	–	–	5,075,145
1.2.4.6.2	Maquinaria y equipo industrial	2,640,074	–	–	2,640,074
1.2.4.6.3	Maquinaria y equipo de construcción	212,098,840	156,600	–	212,255,440
1.2.4.6.4	Sistemas de aire acondicionado, de refrigeración industrial y comercial	16,088,143	19,720	–	16,107,863
1.2.4.6.5	Equipo de comunicación y telecomunicación	74,469,738	–	–	74,469,738
1.2.4.6.6	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	3,188,959	–	–	3,188,959
1.2.4.6.7	Herramientas y máquinas-herramienta	14,072,780	13,224	–	14,086,004
1.2.4.6.9	Otros equipos	71,341,269	–	–	71,341,269
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	3,344,277	–	–	3,344,277
1.2.4.7.1	Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	3,295,756	–	–	3,295,756
1.2.4.7.8	Muebles de oficina y estantería	48,521	–	–	48,521
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLOGICOS	36,618,480	12,000,000	–	48,618,480
1.2.4.8.1	Bovinos	36,212,900	12,000,000	–	48,212,900
1.2.4.8.4	Ovinos y caprinos	290,000	–	–	290,000
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	115,580	–	–	115,580
1.2.4.9	OTROS BIENES MUEBLES	28,840,148	–	–	28,840,148
1.2.4.9.1	Muebles de oficina y estantería	28,477,452	–	–	28,477,452
1.2.4.9.7	Muebles de oficina y estantería	315,193	–	–	315,193
1.2.4.9.8	Muebles de oficina y estantería	47,502	–	–	47,502
Suma de Bienes Muebles		1,686,729,974	12,991,556	–	1,699,721,529

1.2.5. Activos Intangibles

Se integró en este capítulo, la adquisición del software para la Modernización Catastral y del Registro Público, así como sus Licencias Informáticas.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
1.2.5.1	Software	36,754,309	–	–	36,754,309
1.2.5.2	Patentes y Marcas	152,814	–	–	152,814
1.2.5.4	Licencias Informáticas	333,696	–	–	333,696
Suma de Activos Intangibles		37,240,819	–	–	37,240,819

2. PASIVO: Obligaciones presentes del ente público, virtualmente ineludibles, identificadas, cuantificadas en términos monetarios y que representan una disminución futura de beneficios económicos, derivadas de operaciones ocurridas en el pasado que le han afectado económicaamente.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1	Pasivo Circulante	1,979,861,090	503,946,180	437,256,702	1,913,171,612
2.2	Pasivo No Circulante	247,733,405	–	–	247,733,405
Suma de Pasivo		2,227,594,495	503,946,180	437,256,702	2,160,905,017

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.1. Pasivo Circulante: Constituido por las obligaciones cuyo vencimiento será en un período menor o igual a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,455,954,267	456,950,103	389,093,186	1,388,097,351
2.1.3	Porción a corto plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	2,913,887	1,447,319		1,466,568
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía	18,775,822	23,619	94,763	18,846,965
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	502,217,114	45,525,140	48,068,753	504,760,728
	Suma de Pasivo Circulante	1,979,861,090	503,946,180	437,256,702	1,913,171,612

2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo: Representa el monto de los adeudos del ente público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.1	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	19,280,770	114,647,992	114,524,842	19,157,620
2.1.1.2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	452,749,451	136,945,462	116,165,613	431,969,602
2.1.1.3	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	427,912,635	84,219,921	53,322,276	397,014,990
2.1.1.4	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	2,795,909	–	–	2,795,909
2.1.1.7	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	461,488,261	119,388,975	100,390,601	442,489,887
2.1.1.8	Devoluciones de Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,474,592	135,639	266,616	2,605,569
2.1.1.9	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	89,252,648	1,612,114	4,423,239	92,063,773
	Suma Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,455,954,267	456,950,103	389,093,186	1,388,097,351

2.1.1.1 Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo: Representa los adeudos por las remuneraciones del personal al servicio del ente público, de carácter permanente o transitorio, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses, es decir, la provisión y pago de los Servicios Personales; muestra al cierre del mes un saldo por pagar de **19 millones 157 mil 620 pesos**, después de efectuarse el pago de nóminas de las cuales se registra el devengo contable correspondiente, así como saldos de nóminas pendientes de pago. Se muestra a continuación el detalle de cada partida:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.1.1	Nomina San José del Cabo	3,200,403	43,196,555	43,158,686	3,162,535
2.1.1.1.2	Nomina Cabo San Lucas	2,920	13,912,582	13,863,387	– 46,275
2.1.1.1.3	Nomina Santiago	3,296	2,964,027	2,964,027	3,296
2.1.1.1.4	Nomina Miraflores	210,843	3,176,176	3,156,616	191,284
2.1.1.1.5	Nomina La Ribera	5,518	1,799,438	1,799,438	5,518
2.1.1.1.6	Nomina Funcionarios	1,858,371	15,726,529	15,811,155	1,942,996
2.1.1.1.7	Fortamun San José del Cabo	–	5,807,632	5,813,947	6,315
2.1.1.1.8	Fortamun Cabo San Lucas	0	2,773,494	2,773,494	0
2.1.1.1.9	Fortamun Santiago	0	409,011	409,011	0
2.1.1.1.10	Fortamun Miraflores	–	196,413	196,413	–
2.1.1.1.11	Fortamun La Ribera	0	226,112	226,112	0
2.1.1.1.12	LIQUIDACIONES , INDEMNIZACIONES OTROS PAGOS	13,740,057	8,160,032	8,028,668	13,608,693
2.1.1.1.16	INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES	–	1,158,450	1,164,369	5,918
2.1.1.1.17	INSTITUTO DEL DEPORTE	74,095	2,532,602	2,532,602	74,095
2.1.1.1.18	INSTITUTO DE ATENCIÓN Y ASUNTOS INDÍGENAS	5,559	141,224	141,224	5,559
2.1.1.1.19	INSTITUTO DE LA JUVENTUD	–	633,703	633,703	–
2.1.1.1.20	INSTITUTO DE SALUD	11,959	998,634	998,634	11,959
2.1.1.1.21	INSTITUTO DE LAS MUJERES	9,647	393,589	406,908	22,966
2.1.1.1.22	INSTITUTO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	–	165,439	165,439	–
2.1.1.1.23	INSTITUTO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD	–	511,700	511,700	–
2.1.1.1.24	SISTEMA DIF MUNICIPAL	158,101	9,764,648	9,769,307	162,761
	Suma de Servicios Personales por Pagar	19,280,770	114,647,992	114,524,842	19,157,620

2.1.1.2. Proveedores por Pagar a Corto Plazo: Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	452,749,451	136,945,462	116,165,613	431,969,602
	Suma de Proveedores por Pagar a Corto Plazo	452,749,451	136,945,462	116,165,613	431,969,602

La partida de Proveedores presenta un saldo por pagar al final del mes de noviembre de **431 millones 969 mil 602 pesos.**

2.1.1.3. Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo: Representa los adeudos con contratistas derivados de obras, proyectos productivos y acciones de fomento, en un plazo menor o igual a doce meses. La cuenta al cierre del mes de noviembre refleja un monto de **397 millones 014 mil 990 pesos.**

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.3	Contratistas por Obras Públicas	427,912,635	84,219,921	53,322,276	397,014,990
	Suma de Contratistas por Pagar a Corto Plazo	427,912,635	84,219,921	53,322,276	397,014,990

2.1.1.7. Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo: Representa el monto de las retenciones efectuadas a contratistas y a proveedores de bienes y servicios, las retenciones sobre las remuneraciones realizadas al personal, así como las contribuciones por pagar, entre otras; cuya liquidación se prevé realizar en un plazo menor o igual a doce meses. Al cierre del mes de noviembre muestra un saldo de **442 millones 489 mil 887 pesos.**

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Periodo		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.7.1	Retención de Pensiones Alimenticias	1,559,345	1,051,185	1,090,084	1,598,245
2.1.1.7.2	Retenciones de Issste	525,920	20,148,658	20,155,918	518,660
2.1.1.7.3	Retenciones para Aseguradoras	690,169	–	–	690,169
2.1.1.7.4	Retenciones de Contribuciones Federales	570,481	19,998,911	19,428,429	–
2.1.1.7.5	Retenciones Secodam 5%	9,639,220	3,373	322,094	9,957,942
2.1.1.7.6	Caja de Ahorro	9,204	–	–	9,204
2.1.1.7.7	Retenciones Sindicales	1,687,480	3,815,400	2,373,089	245,169
2.1.1.7.8	Impuestos Federales SAT	164,887,063	24,721,589	20,004,048	160,169,522
2.1.1.7.9	Impuestos Federales ISSSTE	189,954,608	33,003,877	23,280,812	180,231,543
2.1.1.7.10	Impuestos Federales FOVISSSTE	84,396,406	10,975,563	7,633,235	81,054,077
2.1.1.7.11	Retenciones por Penalización de Obra	922,610	–	–	922,610
2.1.1.7.12	Concentración de Recursos de Retenciones SECODAM 5 al millar	196,984	–	–	196,984
2.1.1.7.13	Retenciones Sindicato Estatal	–	54,847	–	54,847
2.1.1.7.20	Otras Retenciones	7,555,458	5,670,419	6,102,891	7,987,931
	Suma de Retenciones y Contribuciones por Pagar	461,488,261	119,388,975	100,390,601	442,489,887

Los montos más representativos que integran este rubro corresponden al **adeudo** que se tiene con el **ISSSTE**, el **FOVISSSTE**, las Retenciones para las **Aseguradoras** y las Retenciones de **Impuestos Federales**. Al respecto, se tienen mesas de trabajo para lograr un convenio de colaboración entre dicha entidad y el propio Municipio, esperando conseguir algún acuerdo que beneficie a todas las partes. Es importante mencionar que este adeudo es histórico, que data desde el segundo bimestre del ejercicio fiscal de 2011 al cuarto bimestre del 2015.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.1.1.9. Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo: Representa el monto de los adeudos del ente público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidas en las cuentas anteriores.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.1.9.1	Acreedores Diversos	6,586,030	–	–	6,586,030
2.1.1.9.2	Convenios de Colaboración Administrativa	70,693,966	940,767	3,985,815	73,739,014
2.1.1.9.3	Descuentos indebidos Vía Nomina y Finiquitos	1,196,988	–	–	1,196,988
2.1.1.9.4	Honorarios y Gastos Administrativos	10,636,328	671,347	437,424	10,402,405
2.1.1.9.5	Reembolsos por Pagar	139,337	–	–	139,337
Suma de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo		89,252,648	1,612,114	4,423,239	92,063,773

2.1.2 Documentos por Pagar a Corto Plazo: Representa el monto de los adeudos documentados que deberá pagar, en un plazo menor o igual a doce meses.

2.1.2.1. Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo: Representa los adeudos documentados derivados de operaciones del ente público con vencimiento menor o igual a doce meses.

En esta partida se realizan las aplicaciones con la modalidad de pago a través de Cadenas Productivas, en donde la entidad liquida el adeudo con Proveedores y contrae uno nuevo con la institución bancaria que corresponda, por un periodo máximo de 120 días.

2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo: Representa el monto de los adeudos por amortización de la deuda pública contraída por el ente público que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

2.1.3.1. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna: Representa los adeudos por amortización de la deuda pública interna, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses. Empréstimo por pagar a Santander 935 Credito Simple que a continuación se detalla:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.3.1.1.3	Santander 935 Credito Simple	2,913,887	1,447,319	–	1,466,568
Suma de Porción de la Deuda Pública a Corto Plazo		2,913,887	1,447,319	–	1,466,568

2.1.6. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo: Representa el monto de los fondos y bienes propiedad de terceros, en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales, o para su administración que eventualmente, se tendrán que devolver a su titular en un plazo menor o igual a doce meses.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.1.6.1. Fondos en Garantía a Corto Plazo: Representa los fondos en garantía del cumplimiento de obligaciones contractuales o legales que, eventualmente, se tendrán que devolver a su titular en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.6.1	Fondos (de terceros) en Garantía a Corto Plazo	18,775,822	23,619	94,763	18,846,965

2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo: Representa el monto de los adeudos del ente público con terceros, en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en los rubros anteriores.

2.1.9.1 Ingresos por Clasificar: Representa los recursos depositados del ente público, pendientes de clasificar según los conceptos del Clasificador por Rubros de Ingresos.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.1.9.1	Ingresos por Clasificar	496,240,325	23,541,747	26,071,860	498,770,439
2.1.9.9	Otros Pasivos Circulantes	5,976,789	21,983,393	21,996,893	5,990,289
	Suma de Otras Pasivos a Corto Plazo	502,217,114	45,525,140	48,068,753	504,760,728

2.1.9.9 Apoyos Económicos: En esta partida se muestra el saldo de los apoyos que están pendientes de pago por parte del Municipio a favor del beneficiario, ya sean estos Instituciones sin Fines de Lucro o Personas de Escasos Recursos.

2.2. PASIVO NO CIRCULANTE: Constituido por las obligaciones cuyo vencimiento será posterior a doce meses.

2.2.3. Deuda Pública a Largo Plazo: Representa el monto de las obligaciones directas o contingentes, derivadas de financiamientos a cargo del ente público, en términos de las disposiciones legales aplicables.

2.2.3.3. Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo: Representa las obligaciones internas contraídas por el ente público, adquiridas mediante bonos y otros títulos valores de la deuda pública interna, colocados en un plazo mayor a doce meses.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
2.2.3.3.2	Santander Credito Simple	247,733,405	–	–	247,733,405
	Suma de Prestamos de la Deuda Interna a Pagar a Largo Plazo	–	–	–	247,733,405

Esta partida representa el monto de **247 millones 733 mil 405 pesos**, correspondientes al empréstito por pagar a Santander a partir del ejercicio fiscal en curso hasta 2033.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

3. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO: Representa la diferencia del activo y pasivo del ente público. Incluye el resultado de la gestión de ejercicios anteriores y del actual.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
3.1	Patrimonio Contribuido	1,349,977,480	–	–	1,349,977,480
3.2	Patrimonio Generado	2,022,867,990	943,598	–	2,021,924,392
	Suma de Hacienda Pública / Patrimonio	3,372,845,469	943,598	–	3,371,901,871

3.1. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO: Representa las aportaciones, con fines permanentes, del sector privado, público y externo que incrementan la Hacienda Pública/Patrimonio del ente público, así como los efectos identificables y cuantificables que le afecten de acuerdo con los lineamientos que emita el CONAC.

3.1.1. Aportaciones: Representa los recursos aportados en efectivo o en especie, con fines permanentes de incrementar la Hacienda Pública/Patrimonio del ente público.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
3.1.1	Aportaciones	1,012,819,998	–	–	1,012,819,998
3.1.3	Donaciones de Capital	337,157,481	–	–	337,157,481
	Suma de Patrimonio Contribuido	1,349,977,480	–	–	1,349,977,480

3.2. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO: Representa la acumulación de resultados de la gestión de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, resultados del ejercicio en operación y los eventos identificables y cuantificables que le afectan de acuerdo con los lineamientos emitidos por el CONAC.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	2,156,847,110	943,587	–	2,155,903,523
3.2.7	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	– 133,979,121	11	–	– 133,979,132
	Suma de Hacienda Pública / Patrimonio	2,022,867,990	943,598	–	2,021,924,392

4. INGRESOS: Representa el importe de los ingresos y otros beneficios del ente público provenientes de los ingresos de gestión (propios), participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas y otros ingresos.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1	Ingresos de Gestión	3,273,146,505	–	214,889,428	3,488,035,933
4.2	Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,335,944,191	–	139,628,217	2,475,572,408
4.3	Otros Ingresos	1	–	–	1
	Suma de Ingresos	5,609,090,697	–	354,517,645	5,963,608,342

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

4.1. INGRESOS DE GESTIÓN: Comprende el importe de los ingresos correspondientes a las contribuciones, productos, aprovechamientos, así como la venta de bienes y servicios. Se agrupan aquí los **Impuestos, Derechos, Productos** de Tipo Corriente y **Aprovechamientos** de Tipo Corriente, los cuales están agrupados de la siguiente manera:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.1	Impuestos	2,565,928,326	–	154,026,329	2,719,954,655
4.1.4	Derechos	588,503,546	–	48,210,816	636,714,362
4.1.5	Productos de Tipo Corriente	40,831,164	–	2,324,464	43,155,628
4.1.6	Aprovechamientos	77,883,468	–	10,327,819	88,211,287
Suma de Ingresos de Gestión		3,273,146,505	–	214,889,428	3,488,035,933

4.1.1. Impuestos: Comprende el importe de los ingresos por las contribuciones establecidas en Ley a cargo de las personas físicas y morales, que sean distintas de las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras y derechos.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.1.1	Impuesto sobre los Ingresos	3,380,398	–	10,115,631	13,496,029
4.1.1.2	Impuesto sobre el Patrimonio	724,530,139	–	8,272,736	732,802,875
4.1.1.3	Impuesto sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	1,735,658,005	–	125,027,001	1,860,685,006
4.1.1.7	Accesorios	39,878,734	–	4,428,423	44,307,157
4.1.1.9	Otros Impuestos	62,481,050	–	6,182,538	68,663,588
Suma de los Impuestos		2,565,928,326	–	154,026,329	2,719,954,655

Dentro de este rubro están considerados: Impuestos Sobre los Ingresos, Impuestos Sobre el Patrimonio, Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones, Accesorios de Impuestos y Otros Impuestos. Para el Municipio, estos impuestos se encuentran integrados por el Impuesto por Diversiones y Espectáculos Públicos; Impuesto Predial, Impuesto Sobre Urbanización; Impuesto Sobre Adquisición de Bienes Inmuebles; Accesorios y el Impuesto Adicional.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.1.1.1	Impuesto por Diversiones y Espectáculos Públicos	3,380,398	–	10,115,631	13,496,029
4.1.1.2.1	Impuesto Predial	724,530,139	–	8,272,736	732,802,875
4.1.1.3.1	ISABI	1,735,658,005	–	125,027,001	1,860,685,006
4.1.1.7.1	Recargas	26,997,016	–	3,381,005	30,378,021
4.1.1.7.3	Gastos de Ejecución	12,881,718	–	1,047,418	13,929,136
4.1.1.9.1	Impuesto Adicional	62,481,050	–	6,182,538	68,663,588
Suma de Impuestos		2,565,928,326	–	154,026,329	2,719,954,655

4.1.4 Derechos: Comprende el importe de los ingresos por los derechos establecidas en Ley, por el uso o aprovechamiento de los bienes del dominio público, así como por recibir servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho público, excepto cuando se presten por organismos descentralizados u órganos descentralizados cuando en este último caso, se trate de contraprestaciones que no se encuentren previstas en Ley.

También son derechos las contribuciones a cargo de los organismos públicos descentralizados por prestar servicios exclusivos del Estado.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.4.1	Derechos por el Uso, Goce y Aprovechamiento	8,305,491	–	650,751	8,956,242
4.1.4.3	Derechos por la Prestación de Servicios	207,573,413	–	20,175,408	227,748,822
4.1.4.9	Otros Derechos	372,624,642	–	27,384,657	400,009,299
	Suma de Derechos	588,503,546	–	48,210,816	636,714,362

4.1.5 Productos de Tipo Corriente: Comprende el importe de los ingresos por contraprestaciones por los servicios que preste el Municipio en sus funciones de derecho privado, así como por el uso y aprovechamiento de bienes; originando recursos que significan un aumento del efectivo del sector público, como resultado de sus operaciones normales, sin que provengan de la enajenación de su patrimonio.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.5.1.5	Por Productos Diversos	691,156	–	17,935,43	709,091
4.1.5.1.6	Productos Financieros	36,647,267	–	2,065,270.00	38,712,537
4.1.5.1.7	Enajenación y explotación de Bienes Muebles e Inmuebles	3,492,741	–	241,259.00	3,734,000
	Suma de Productos	40,831,164	–	2,324,464	43,155,628

4.1.6 Aprovechamientos de Tipo Corriente: Comprende el importe de los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación Estatal; originando recursos que significan un aumento del efectivo del sector público, como resultado de sus operaciones normales, sin que provengan de la enajenación de su patrimonio.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.1.6.2	Multas	32,537,277	–	2,679,507	35,216,784
4.1.6.9	Otros Aprovechamientos	45,346,191	–	7,648,312	52,994,503
	Suma de Aprovechamientos	77,883,468	–	10,327,819	88,211,287

4.2. PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y OTRAS AYUDAS: Comprende el importe de los ingresos de las Entidades Federativas y Municipios por concepto de participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas.

4.2.1 Participaciones y Aportaciones: Comprende el importe de los ingresos de las Entidades Federativas y Municipios por concepto de participaciones y aportaciones, incluye los recursos recibidos para la ejecución de programas federales a través de las Entidades Federativas y los Municipios mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que celebra el Gobierno Federal con éstas.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

4.2.1.1 Participaciones: Importe de los ingresos de las Entidades Federativas y Municipios que se derivan del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, así como las que correspondan a sistemas Estatales de coordinación fiscal determinados por las leyes correspondientes.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
4.2.1.1.1	Participaciones Federales	968,015,907	–	51,068,791	1,019,084,698
4.2.1.1.1.1	Fondo General de participaciones	494,046,509	–	35,431,822	529,478,331
4.2.1.1.1.2	Fondo de Fomento Municipal	78,399,473	–	6,884,712	85,284,185
4.2.1.1.1.3	Impuesto Sobre tenencia y Uso de Vehículos	3,905	–	765	4,670
4.2.1.1.1.4	Fondo de Fiscalización y recaudación	25,296,030	–	723,470	26,019,500
4.2.1.1.1.5	Impuestos Especiales	16,563,196	–	1,431,242	17,994,438
4.2.1.1.1.7	Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	2,886,743	–	140,174	3,026,917
4.2.1.1.1.8	IEPS Venta Final de Gasolinas y Diesel	32,051,601	–	3,759,079	35,810,680
4.2.1.1.1.9	Fondo de Impuesto Sobre la Renta Participable	219,471,000	–	2,697,527	222,168,527
4.2.1.1.1.10	Impuesto sobre enajenación de bienes inmuebles art. 126	9,398,970	–	–	9,398,970
4.2.1.1.1.11	ISR Enajenación de Bienes Inmuebles artículo 126 Ley ISR	89,898,480	–	–	89,898,480
4.2.1.1.2	Participaciones Estatales	434,439,619	–	44,478,972	478,918,591
4.2.1.1.2.1	Impuesto del 2.5% Sobre Nominas	68,399,421	–	6,214,363	74,613,784
4.2.1.1.2.2	Impuesto Sobre Enajenación de Bienes Muebles	3,104,951	–	285,066	3,390,017
4.2.1.1.2.3	Impuesto Estatal Vehicular	5,695	–	–	5,695
4.2.1.1.2.4	Servicios de Control Vehicular	141,059,188	–	9,605,150	150,664,338
4.2.1.1.2.5	Servicios del Registro Civil	8,218,894	–	949,539	9,168,433
4.2.1.1.2.6	Registro Público de la Propiedad y de Comercio	213,651,470	–	27,424,854	241,076,324
4.2.1.2	Aportaciones	799,912,165	–	30,782,836	830,695,001
4.2.1.2.1	Fais	492,083,805	–	–	492,083,805
4.2.1.2.2	Fortamun	307,828,360	–	30,782,836	338,611,196
4.2.1.3	Convenios	1,401,099	–	–	1,401,099
4.2.1.3.7	Recurso Extraordinario Ramo 23	387,113	–	–	387,113
4.2.1.3.15	Regularización de Vehículos Usados de Procedencia Extranjera	1,013,986	–	–	1,013,985,50
4.2.1.4	Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	132,175,401	–	13,297,618	145,473,019
4.2.1.4.1	Uso y Goce de la Zona Federal Marítimo Terrestre	132,175,401	–	13,297,618	145,473,019
Suma de Participaciones, Aportaciones y Convenios		2,335,944,191	–	139,628,217	2,475,572,408

5. GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS: Representa el importe de los gastos y otras pérdidas del ente público, incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones y aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias, entre otras.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.1	Gastos de Funcionamiento	2,939,091,033	274,942,092	104	3,214,033,020
5.2	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	182,424,246	43,607,486	–	226,031,732
5.3	Convenios de colaboración administrativa	50,506,562	2,563,015	–	53,069,577
5.4	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	36,845,158	1,945,042	–	38,790,200
5.5	Otros Gastos y otras pérdidas extraordinarias	155,641	5,114	–	160,755
5.6	Inversión Pública	273,153,385	53,623,703,26	–	326,777,088
Suma Gastos y Otras Pérdidas		3,482,176,025	376,686,451	104	3,858,862,372

5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO: Comprende el importe del gasto por servicios personales, materiales, suministros y servicios generales no personales, necesarios para el funcionamiento del ente público.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.1.1	Servicios Personales	1,661,149,043	164,356,946	–	1,825,505,988
5.1.2	Materiales y Suministros	457,406,574	40,050,783	104	497,457,253
5.1.3	Servicios Generales	820,535,416	70,534,363	–	891,069,779
Suma de Gastos de Funcionamiento		2,939,091,033	274,942,092	104	3,214,033,020

5.1.1 Servicios Personales: Comprende el importe del gasto por remuneraciones del personal de carácter permanente y transitorio al servicio del ente público y las obligaciones que de ello se deriven, tales como prestaciones de seguridad social y prestaciones contractuales.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.1.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	393,123,567	39,429,910	–	432,553,477
5.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	371,314,847	34,662,326	–	405,977,174
5.1.1.4	Seguridad Social	130,073,019	10,765,389	–	140,838,408
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	338,236,083	36,943,075	–	375,179,158
5.1.1.6	Previsiones	428,401,527	42,556,245	–	470,957,771
Suma de Servicios Personales		1,661,149,043	164,356,946	–	1,825,505,988

5.1.2 Materiales y Suministros: Comprende el importe del gasto por toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios, y para el desempeño de las actividades administrativas.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.1.2.1	Materiales de Administración	21,181,278	3,349,588	–	24,530,865
5.1.2.2	Alimentos y Utensilios	24,814,537	2,765,054	–	27,579,591
5.1.2.3	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	309,110	1,250	–	310,360
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	139,337,060	7,189,299	–	146,526,358
5.1.2.5	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	217,395	31,273	–	248,669
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	234,588,022,91	25,526,888,77	–	260,114,911,68
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	20,639,949	116,099	–	20,756,049
5.1.2.8	Materiales y Suministros para Seguridad	9,600,578	–	–	9,600,578
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	6,718,644	1,071,331	104	7,789,871
Suma de Materiales y Suministros		457,406,574	40,050,783	104	497,457,253

5.1.3 Servicios Generales: Importe del gasto por servicios básicos necesarios para el funcionamiento del ente público.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.1.3.1	Servicios Básicos	75,605,635	11,201,790	–	86,807,424
5.1.3.2	Servicios de Arrendamiento	292,096,577	35,202,444	–	327,299,021
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos; y Otros Servicios	35,324,124	2,067,192	–	37,391,316
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,112,081	722,305	–	15,834,386
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Rep., Mto., y Conservación	41,509,720	1,794,237	–	43,303,957
5.1.3.6	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	31,737,684	4,688,741	–	36,426,425
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viaticos	8,085,161	1,149,794	–	9,234,955
5.1.3.8	Servicios Oficiales	243,771,073	7,946,774	–	251,717,847
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	77,293,360	5,761,086	–	83,054,447
Suma de Servicios Generales		820,535,416	70,534,363	–	891,069,779

5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS: Comprende el importe del gasto por las transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo. Así como, el importe del gasto por las ayudas sociales que el ente público otorga a personas, instituciones y diversos sectores de la población para propósitos sociales.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.2.4	Ayudas Sociales	182,424,246	43,607,486	–	226,031,732
Suma de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		182,424,246	43,607,486	–	226,031,732

5.3 CONVENIOS: Asignaciones destinadas a cubrir los incentivos derivados de convenios de colaboración administrativa que se celebren con otros órdenes de gobierno.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.3.8.5	Convenios	50,506,562	2,563,015	–	53,069,577

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA:

Comprende el importe del gasto por intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública derivados de los diversos créditos o financiamientos contratados a plazo con instituciones nacionales y extranjeras, privadas y mixtas de crédito y con otros acreedores.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.4.1.1.4	Intereses de la Deuda Pública Interna (Fideicomiso Deutsche Bank Mexico F-1693)	22,808,547	1,945,042	-	24,753,589
5.4.9.2.1	Intereses de la deuda interna con Instituciones de Crédito (BANSI N°.358413 a Corte Plazo y Santander N°.88106 a Corte Plazo)	14,036,611	-	-	14,036,611
Suma de Deuda Pública (Intereses, Comisiones y Otros Gastos)		36,845,158	1,945,042	-	38,790,200

5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS: Comprenden los importes de los gastos no incluidos en los grupos anteriores. Se aplica aquí el monto de la perdida cambiaria que sufre la moneda extranjera al final del periodo, por las revaluaciones de las cuentas bancarias que se tienen en dólares.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.5.9.4	Diferencia por Tipo de Cambio Negativo	155,641	5,114	-	160,755

5.6 INVERSIÓN PÚBLICA

El monto Reflejado en esta cuenta corresponde a Obra Pública, como lo es pavimentación, alumbrado público entre otros. La cual corresponde a una obra durante el mes; Pavimentación y Re encarpetado de diversas calles.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Octubre	Movimientos del Período		Noviembre
			Cargos	Abonos	
5.6.6.1	Obra publica en Bienes de Dominio Público	273,153,385	53,623,703	-	326,777,088

2) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO.

En el estado de variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, se reflejan los cambios efectuados al patrimonio contribuido, patrimonio generado de ejercicios anteriores y al patrimonio generado del ejercicio. A continuación, se muestra un resumen de los cambios efectuados al mes de noviembre de 2025.

La cuenta de **patrimonio contribuido** muestra un saldo al final del periodo que se informa de **1 mil 349 millones 977 mil 480 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

La partida de **resultado de ejercicios anteriores** muestra un saldo neto al final del periodo que se informa es de **2 mil 024 millones 642 mil 822 pesos.**

La partida del **resultado del ejercicio** al cierre del periodo que se informa, refleja un saldo de **2 mil 102 millones 027 mil 539 pesos.**

El **patrimonio al final del ejercicio** muestra un saldo neto al final del periodo que se informa es de **5 mil 476 millones 647 mil 841 pesos.**

Municipio de Los Cabos Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 10 de enero al 30 de noviembre de 2025 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	1,328,527,678				1,328,527,678
Aportaciones	1,012,819,998				1,012,819,998
Donaciones de Capital	315,707,679				315,707,679
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		1,910,205,899	188,980,646		2,099,186,546
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			188,980,646		188,980,646
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,041,466,601			2,041,466,601
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-131,260,701			-131,260,701
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	1,328,527,678	1,910,205,899	188,980,646	0	3,427,714,223
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	21,449,802				21,449,802
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	21,449,802				21,449,802
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		114,436,923	1,913,046,893		2,027,483,815
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,104,745,970		2,104,745,970
Resultados de Ejercicios Anteriores		114,436,923	-188,980,646		-74,543,724
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-2,718,430		-2,718,430
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	1,349,977,480	2,024,642,822	2,102,027,539	0	5,476,647,841

3) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo del Municipio de Los Cabos tiene como finalidad proveer de información sobre las fuentes de entradas y salidas de Recursos, proporciona una base para evaluar la capacidad de generar Efectivo y Equivalentes del efectivo.

Origen:

Ingresos de Gestión, Participaciones, Otros Ingresos, Efectivo y Valores durante el mes; obteniendo Fondos totales al orden de los **5,963 millones 608 mil 342 pesos**.

Aplicación:

Se efectuaron salida de Recursos en todos los conceptos de Egresos por el orden de los **5,289 millones 559 mil 142 pesos**.

El flujo de efectivo neto del mes de noviembre, fue por la cantidad de **635 millones 259 mil 000 pesos** y el importe del efectivo y equivalentes al término del mes de noviembre, fue por la cantidad de **886 millones 129 mil 459 pesos**.

- Flujo neto por las actividades de operación, es el resultado de los ingresos Efectivamente cobrados contra los egresos efectivamente pagados.
- El flujo neto por las actividades de inversión corresponde a la aplicación de efectivo para adquisición de bienes muebles e inmuebles.
- El flujo neto de efectivo por las actividades de financiamiento, corresponde a los Incrementos y/o disminuciones en activos y pasivos financieros.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Municipio de Los Cabos Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025. (Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	5,963,608,341.52	4,766,225,432.47
Impuestos	2,719,954,654.92	1,984,132,438.82
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	636,714,362.29	515,248,488.46
Productos	43,155,628.37	17,135,711.24
Aprovechamientos	88,211,287.00	55,129,693.85
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,475,572,407.50	2,194,579,100.10
Otros Orígenes de Operación	1.44	0.00
Aplicación	5,289,559,141.86	4,543,035,311.58
Servicios Personales	1,825,505,988.40	2,121,670,549.97
Materiales y Suministros	497,457,252.81	449,621,701.02
Servicios Generales	891,069,778.58	885,110,201.75
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	226,031,731.81	275,699,180.32
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios	53,069,576.72	37,265,394.76
Otras Aplicaciones de Operación	1,796,424,813.54	773,668,283.76
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	674,049,199.66	223,190,120.89
Flujos de Efectivo de las actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	0.00
Flujos de Efectivo de las actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Internos	0.00	
Externos	0.00	
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	
Aplicación	38,790,199.79	34,209,474.43
Servicios de la Deuda	38,790,199.79	34,209,474.43
Internos	38,790,199.79	34,209,474.43
Externos	0.00	
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 38,790,199.79	- 34,209,474.43
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	635,258,999.87	188,980,646.46
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	250,870,458.96	79,213,478.59
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	886,129,458.83	250,870,458.96

B) NOTAS DE MEMORIA**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

INGRESOS ESTIMADOS: Es el momento contable que refleja los montos previstos que se aprueban anualmente en la Ley de Ingresos considerando los conceptos de: Impuestos, Derechos, Productos, Aprovechamientos, Ingresos Derivados de Financiamientos; así como de la Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos, además de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones; así mismo, las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. La Administración del Municipio de Los Cabos, B.C.S., inició operaciones con un presupuesto total aprobado de **4 mil 595 millones 574 mil 779 pesos**.

INGRESOS DEVENGADOS: Es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de los Impuestos, Derechos, Productos, Aprovechamientos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, Aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte de los entes Pùblicos.

INGRESOS RECAUDADOS: Es el momento contable que refleja el cobro efectivo o cualquier otro medio de pago, el cual al mes de noviembre de 2025 es por un importe de **5,963 millones 608 mil 340 pesos**, logrando llegar con ello al **130.0%** respecto a la Ley de Ingresos modificada; los cuales se detallan a continuación:

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Rubro de Ingresos	Municipio de Los Cabos Estado Analítico de Ingresos Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	1,874,156,464	0	1,874,156,464	2,719,954,655	2,719,954,655	845,798,191
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	2	0	2	0	0	-2
Derechos	518,940,365	0	518,940,365	636,714,362	636,714,362	117,773,997
Productos	19,557,651	0	19,557,651	43,155,628	43,155,628	23,597,977
Aprovechamientos	57,830,146	0	57,830,146	88,211,287	88,211,287	30,381,141
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,125,090,151	0	2,125,090,151	2,475,572,408	2,475,572,408	350,482,257
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	4,595,574,779.00	0.00	4,595,574,779.00	5,963,608,340.08	5,963,608,340.08	1,368,033,561.08
Ingresos Excedentes						
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresaos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
Impuestos	1,874,156,464	0	1,874,156,464	2,719,954,655	2,719,954,655	845,798,191
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	2	0	2	0	0	-2
Derechos	518,940,365	0	518,940,365	636,714,362	636,714,362	117,773,997
Productos ¹	19,557,651	0	19,557,651	43,155,628	43,155,628	23,597,977
Aprovechamientos ²	57,830,146	0	57,830,146	88,211,287	88,211,287	30,381,141
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,125,090,151	0	2,125,090,151	2,475,572,408	2,475,572,408	350,482,257
Ingresaos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos ³	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresaos Derivados de Financiamiento						
Ingresaos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	4,595,574,779.00	0.00	4,595,574,779.00	5,963,608,340.08	5,963,608,340.08	1,368,033,561.08
Ingresos Excedentes						

EGRESOS PRESUPUESTALES

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO: El presupuesto que al mes de noviembre se aprobó, asciende a los **351 millones 870 mil 484 pesos**.

MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO: En este momento contable se refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado. En el mes de noviembre, se realizaron recalendariaciones y transferencias internas al presupuesto de egresos por un importe de **149 millones 742 mil 007 pesos**; presupuesto que se encuentra en las etapas siguientes:

PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO: Este momento contable refleja la aprobación por la autoridad competente de un acto administrativo u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes o servicios. En el mes de noviembre, el saldo que se muestra en este rubro es por **416 millones 728 mil 860 pesos**.

PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO: En este momento contable se refleja el reconocimiento de una obligación de pago con terceros, al cierre del mes muestra un importe devengado por **385 millones 008 mil 222 pesos**.

En concordancia con lo señalado en el Estado de Actividades, en las cuentas de orden de egresos presupuestales, se debe considerar que fue solo fue efectuado en el capítulo 3000 Servicios Generales, el registro contable mas no presupuestal, de 497 mil 488 pesos correspondientes a Recursos del 5 al millar, que se operan, por medio de la cuenta Santander 18000129281 que tienen relación directa a los servicios de inspección y vigilancia de obras públicas, apegado a las normativas en la materia; así como Movimientos de salidas de Almacén General ejercicio 2025 por 1 millón 178 mil 851 pesos que serán dotados en presupuesto en Noviembre; y que de acuerdo a los registros del pago de las estimaciones fue efectuada la afectación presupuestal.

PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO: En este momento contable se refleja la emisión de cuentas por liquidar debidamente aprobada por la autoridad competente, el cual muestra un saldo en el mes de **427 millones 355 mil 472 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO: En este momento contable se refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago; el importe en este rubro del mes fue por **431 millones 004 mil 905 pesos.**

El comportamiento de dichos conceptos se detalla a continuación:



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.
TESORERÍA MUNICIPAL
ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CAPITULO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMETIDO	PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA COMPROMETER	DEVENGADO	COMPROMETID O NO DEVENGADO	PRESUPUESTO SIN DEVENGAR	EJERCIDO	PAGADO	CUENTAS POR PAGAR (DEUDA)
		1	2	3	4	5=(3-4)	6	7=(4-6)	8=(3-6)	9	10	11=(6-10)
1000	SERVICIOS PERSONALES	154,112,494	- 55,207,394	98,905,101	156,903,734	- 57,998,634	164,356,946	- 7,453,211	- 65,451,845	164,545,135	164,596,089	- 239,143
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	29,969,756	- 18,756,569	18,756,569	46,555,732	- 2,170,592	36,501,809	10,053,924	12,224,516	40,611,536	40,611,536	- 4,109,727
3000	SERVICIOS GENERALES	32,930,291	133,969,704	166,899,995	79,732,362	87,167,633	70,534,363	9,197,999	96,865,632	65,809,809	70,364,353	170,010
4000	TRANSF., ASIGNAC., SUBS., Y OTRAS AYUDAS	39,359,645	8,430,976	47,790,621	39,193,157	8,597,464	43,607,486	- 4,414,329	4,183,135	44,236,192	44,236,192	- 628,706
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	33,954,428	- 18,589,075	15,365,353	13,299,237	2,066,116	12,991,556	307,681	2,373,797	12,874,617	12,841,225	150,330
6000	INVERSIÓN PÚBLICA	19,711,450	43,176,934	62,888,884	77,652,277	- 14,763,394	53,623,703	24,026,574	9,655,180	95,885,822	94,963,149	- 41,339,446
7000	INV. FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	22,546,400	33,616,529	56,162,929	-	56,162,929	-	-	56,162,929	-	-	-
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9000	DEUDA PÚBLICA	19,285,520	- 14,412,235	4,873,285	3,392,361	1,480,924	3,392,361	-	1,480,924	3,392,361	3,392,361	-
TOTAL		351,870,484	149,742,007	501,612,491	416,728,860	84,883,630	385,008,222	31,720,638	116,604,268	427,355,472	431,004,905	- 45,996,683



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.
TESORERÍA MUNICIPAL
ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CAPITULO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMETIDO	PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA COMPROMETER	DEVENGADO	COMPROMETID O NO DEVENGADO	PRESUPUESTO SIN DEVENGAR	EJERCIDO	PAGADO	CUENTAS POR PAGAR (DEUDA)
		1	2	3	4	5=(3-4)	6	7=(4-6)	8=(3-6)	9	10	11=(6-10)
1000	SERVICIOS PERSONALES	1,998,503,952	- 108,088,283	1,890,415,669	1,827,045,763	63,369,906	1,825,505,998	1,539,775	64,909,680	1,825,368,316	1,825,240,737	265,251
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	440,645,252	119,928,977	560,574,230	521,989,095	38,585,134	506,862,940	15,126,156	53,711,290	498,843,222	498,843,222	8,019,718
3000	SERVICIOS GENERALES	495,691,156	644,292,858	1,139,984,014	924,733,201	215,250,813	890,849,669	33,883,532	249,134,346	863,245,251	862,294,383	28,555,286
4000	TRANSF., ASIGNAC., SUBS., Y OTRAS AYUDAS	505,855,745	- 146,190,067	359,665,678	240,205,390	119,460,288	226,031,732	14,173,658	133,633,946	225,587,022	225,587,022	444,710
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	126,774,273	78,933,304	205,707,577	189,116,725	16,590,852	183,828,441	5,288,284	21,879,136	153,574,743	153,574,743	30,253,698
6000	INVERSIÓN PÚBLICA	236,543,400	379,080,461	615,623,861	355,316,371	260,307,490	326,777,098	28,539,283	288,846,772	265,067,110	257,295,315	69,481,774
7000	INV. FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	271,556,800	659,195,553	930,752,353	-	930,752,353	-	-	930,752,353	-	-	-
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	1	24,828,163	24,828,164	24,818,978	9,187	24,818,978	-	9,187	24,818,978	24,818,978	-
9000	DEUDA PÚBLICA	520,004,199	- 44,866,704	475,137,496	353,705,970	121,431,526	353,705,970	-	121,431,526	353,705,970	353,705,970	-
TOTAL		4,595,574,779	1,607,114,262	6,202,689,041	4,436,931,492	1,765,757,549	4,338,380,805	98,550,687	1,864,308,236	4,210,210,610	4,201,360,368	137,020,437

II. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA AL 28 DE NOVIEMBRE DE 2025.

1.- INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros del Municipio de Los Cabos, prevén de información financiera al Presidente Municipal, Síndico, Regidores, Directores, al Congreso Local y los Ciudadanos en General, Proveedores, Acreedores, Instituciones Bancarias, entre otros.

El objetivo de las presentes notas es la revelación del contexto y de los aspectos económicos - financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera de informa y explica la respuesta del Gobierno Municipal a las condiciones relacionadas con la información financiera de este mes de gestión; además, se exponen las políticas que han afectado las decisiones en el periodo.

2.- PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO.

El Municipio de Los Cabos, B.C.S., opera con recursos provenientes de Participaciones Federales, Estatales y Recursos Propios que se obtienen por el cobro de los Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos.

Estos recursos son aplicables en la operación de la Administración Municipal de Los Cabos, de tal manera que se dé cumplimiento a las funciones establecidas en las distintas Leyes a las que está sujeto el Municipio.

3.- AUTORIZACIÓN E HISTORIA

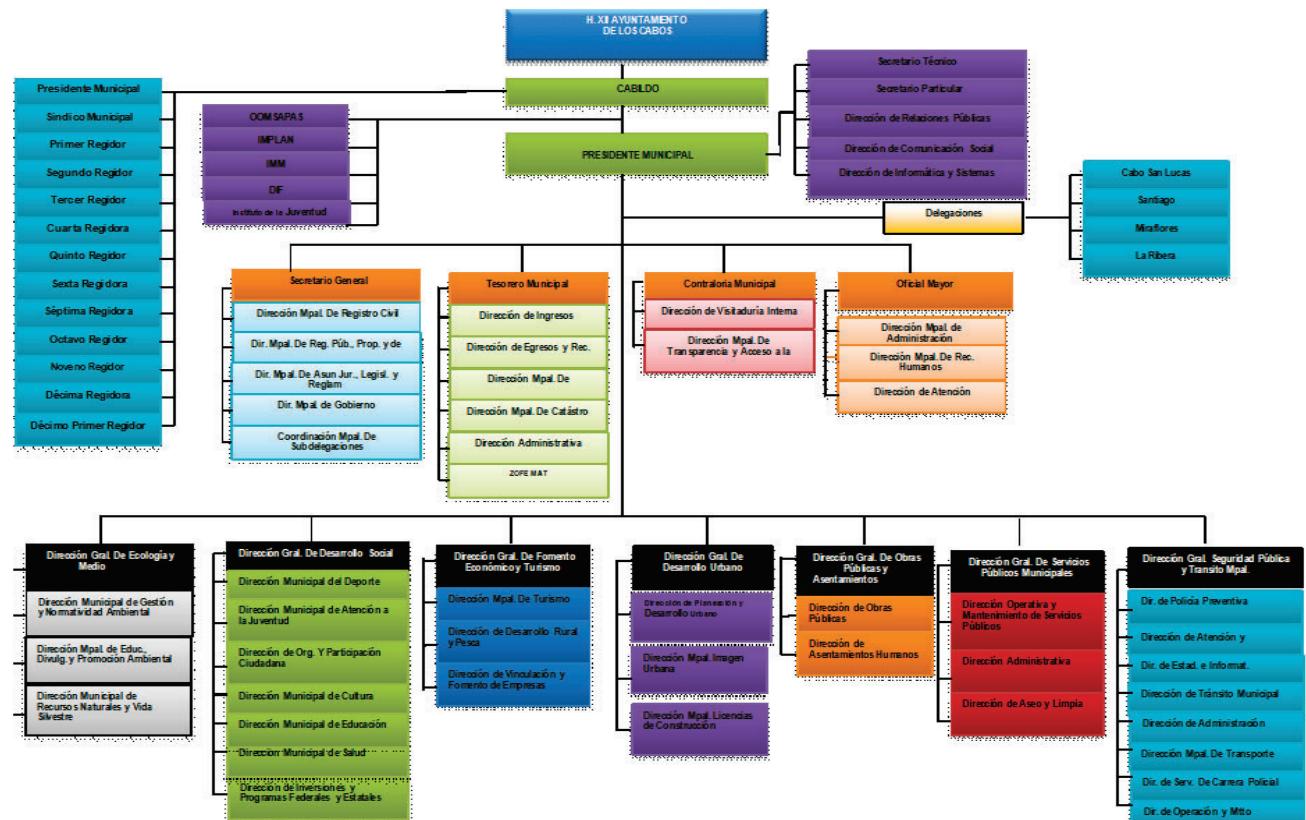
El 10 de noviembre de 1980 en La Paz B.C.S. se emitió el Decreto número 181 donde se reforma y adicionan el Artículo 120 de la Constitución Política del Estado de Baja California Sur inciso d), dando creación jurídica al Municipio de Los Cabos, otorgándole autonomía propia.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

4.- ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

- a) Objeto Social: El objeto social de la Administración del Municipio de Los Cabos, radica en brindar certeza social y otorgar el mayor bienestar social de acuerdo a sus posibilidades.
- b) Principal actividad: Brindar servicios a la ciudadanía de carácter jurídico y social.
- c) Ejercicio fiscal: 2025
- d) Régimen Jurídico: Régimen General de las Personas Morales con fines no Lucrativos.
- e) Consideraciones fiscales del Ente: Retenedor de ISR por sueldos y salarios, Declaración anual de ISR donde se informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales, Declaración anual donde se informen sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios, Declaración provisional mensual de Impuesto sobre la Renta por las retenciones realizadas por servicios profesionales, Declaración informativa anual de Subsidio para el empleo.
- f) Estructura Organización Básica:



g) Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario. El Municipio de Los Cabos, B.C.S. es fideicomitente en primer lugar del Fideicomiso F/1693 con la institución financiera Deutsche Bank; y a su vez fiduciario en segundo lugar del mismo.

5.- BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

- a) Se ha tratado de observar de acuerdo a las posibilidades la normativa emitida por la CONAC, muestra de ellos son estas notas a los Estados Financieros.
- b) Se ha continuado con el proceso de la valuación de los activos por conducto de la Oficialía Mayor pero aún no se ha realizado la revaluación de los mismos, así como la depreciación correspondiente, esperando esta Tesorería Municipal el oficio formal con el informe respectivo y cantidades para su registro contable correspondiente. Dentro del Sistema Integral se ha considerado los activos existentes.
- c) Se aplican de acuerdo a la normativa gubernamental los postulados básicos gubernamentales.
- d) El Municipio aplica los Lineamientos para la Integración y Presentación de la Cuenta Pública del Estado de Baja California Sur, establecido por la Auditoria Superior del Estado de Baja California Sur, sin contraponer a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- e) El Municipio lleva a cabo el control de los momentos contables presupuestales tanto de los Ingresos como de los Egresos, de acuerdo como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Tendiente a cumplir con las disposiciones del Consejo Nacional de Armonización Contable y la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Comisión Estatal del Baja California Sur adopto el Plan de Cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto y de Ingresos iniciando operaciones a prueba el sistema implementado por Egob SIAC. En el marco de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Administración del Municipio de Los Cabos, B.C.S., realizó la implementación del sistema contable Egob SIAC cumpliendo con el registro contable y presupuestal conforme a las características de estructura, diseño y

operación que indica dicha Ley. La adecuación consistió en adoptar los instrumentos técnicos como son: El plan de cuentas, clasificador por rubro de ingresos, clasificador por objeto del gasto y aplicar los lineamientos emitidos en cuanto al registro y valoración del patrimonio.

En lo referente a los ingresos se adoptó el clasificador por rubro de ingresos, así como los momentos contables del ingreso, aprobado, modificado, devengado y recaudado. En la contabilidad anterior los ingresos se registraban en el momento en su realización o cobro y de la misma forma se reflejaba en el Estado de Resultados.

Con la adopción y aplicación de la Ley en mención los ingresos se reflejan en el estado de Actividades cuando existe jurídicamente el derecho de cobro, es decir cuando se encuentran en el momento contable devengado.

En lo referente a los egresos, se adoptó el clasificador por objeto del gasto y se implantó el registro de acuerdo a lo establecido en la LGCC, en cuanto al registro de las operaciones, realizando los momentos contables del egreso: aprobado, modificado, comprometido, devengado y pagado.

CARACTERISTICAS DEL SISTEMA DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Ser único, uniforme e integrador. El sistema contable que se utiliza en la Administración de Los Cabos para dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

1. El sistema cumple con la integración automática de la operación contable con el ejercicio presupuestario.
2. Se realizan los momentos contables de acuerdo a lo establecido en la Ley.
3. El registro de los momentos contables los realiza el sistema de forma automática.
4. El sistema permite la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios, el plan de cuentas y el catálogo de bienes.
5. Se efectúa el registro contable de las operaciones en lo relativo al gasto e ingreso dando cumplimiento a los momentos contables.

6. El sistema permite el registro de los inventarios de bienes muebles e inmuebles de manera automatizada.
7. Los Estados Financieros se generan en tiempo real, basados en la emisión de la Balanza de Comprobación correspondiente.
8. El sistema contable SIAC permite realizar la contabilización de las operaciones, dando cumplimiento a las disposiciones establecidas en Ley, sin embargo, hay herramientas que aún no utilizamos debido a la falta de conocimiento y de capacitación por parte de los consultores. Con el paso del tiempo se van presentando errores o discrepancias en las operaciones y se van resolviendo con apoyo del personal del proyecto.
9. El sistema está diseñado de tal forma que permite el procesamiento y generación de los Estados Financieros mediante el uso de herramientas propias de la informática. Sin embargo, se hace la aclaración de que falta complementar, y es un reto para la actual administración municipal, para que el sistema SIAC emita todos y cada uno de los mismos, en los formatos preestablecidos por el Municipio y que estén en concordancia con las normas emitidas por el CONAC y la LGCG.

6.- POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS.

Se aplica el Manual de Contabilidad Gubernamental, el Clasificador por Objeto del Gasto, así como todas las disposiciones que de forma provisional se van implementando de acuerdo a la estructura orgánica municipal, las cuáles ha emitido y publicado en su portal el CONAC.

El registro de los activos se realiza a su valor histórico o valor factura, se encuentra en proceso la aplicación de la política para que se registren los bienes que presentaban un valor en concordancia a los lineamientos establecidos en por la CONAC en el Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio.

Se realizaron cambios en las políticas contables del ingreso y gasto, para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos por el CONAC y a la Ley de General de Contabilidad Gubernamental.

Se realizaron las adecuaciones al plan de cuentas, clasificador por objeto del gasto y por rubro de ingresos, utilizando el sistema SIAC. Sin embargo, el error

detectado a la fecha es en lo referente a la carga de activos y su depreciación, de lo cual ya fue solicitado el apoyo para que se realicen las correcciones correspondientes a dicho sistema.

Se han realizado inventarios físicos de los bienes muebles más no la depuración patrimonial y la cancelación o baja de bienes muebles inservibles, quedando también pendiente la conciliación física vs el registro contable. Tarea que se ha comenzado en conjunto la Sindicatura, Secretaría General y la Oficialía Mayor vinculación con la Tesorería Municipal para seguir los preceptos normativos establecidos por la CONAC y la LGCG.

7.- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

Existen dos cuentas bancarias en dólares las cuales fueron revaluadas al tipo de cambio publicado en el D.O.F.

8.- REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Se presenta el reporte sin que hasta el momento se haya realizado la valuación del mismo, como se ha explicado anteriormente.

- a) Vida útil o porcentaje de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Con fecha 23 de noviembre del 2021 se realizó el inventario físico de los Bienes Muebles, sin embargo, aún no se ha realizado el cálculo de la depreciación a los activos fijos. Por estar en proceso ante las instancias correspondientes.
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos “No aplica”
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. “No aplica”
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. “No aplica”
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. “No aplica”

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. "No aplica"
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. "No aplica"
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. "No aplica"

9.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

El Municipio cuenta solo con el Fideicomiso F/1693 que sirve para la administración y fuente de pago del empréstito contraído con Santander

10.- REPORTE DE RECAUDACIÓN.

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales y federales.
- b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. El reporte siguiente muestra los ingresos recaudados al mes de noviembre de 2025 mostrando un avance recaudatorio general del **130.0%**.

Rubro de Ingresos	Municipio de Los Cabos Estado Analítico de Ingresos Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6 = 5 - 1)
Impuestos	1,874,156,464	0	1,874,156,464	2,719,954,655	2,719,954,655	845,798,191
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	2	0	2	0	0	-2
Derechos	518,940,365	0	518,940,365	636,714,362	636,714,362	117,773,997
Productos	19,557,651	0	19,557,651	43,155,626	43,155,626	23,597,977
Aprovechamientos	57,830,146	0	57,830,146	88,211,287	88,211,287	30,381,141
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,125,090,151	0	2,125,090,151	2,475,572,408	2,475,572,408	350,482,257
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	4,595,574,779.00	0.00	4,595,574,779.00	5,963,608,340.08	5,963,608,340.08	1,368,033,561.08
					Ingresos Excedentes	

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad

Cuenta Pública Noviembre 2025

11.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.

Se reestructuro en 2020 el empréstito que se tiene logrando mejores condiciones en la tasa de interés por la deuda a largo plazo.

H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.



**TESORERÍA MUNICIPAL
ESTADO ANÁLITICO DE LA DEUDA
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025**

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREDOR	SALDOS AL MOMENTO "N-1 DEL PERÍODO"	MOVIMIENTOS					SALDOS AL MOMENTO "N DEL PERÍODO"	
				OPERACIONES DE ENDEUDAMIENTO PERÍODO			DEPURACIÓN O CONCILIACIÓN	VARIACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO DEL PERÍODO		
				AMORTIZACIÓN BRUTA	COLOCACIÓN BRUTA	ENDEUDAMIENTO NETO DEL PERÍODO				
DEUDA PÚBLICA										
<u>CORTO PLAZO:</u>										
DEUDA PÚBLICA INTERNA										
INSTITUCIONES DE CRÉDITO:										
CADERNAS PRODUCTIVAS	PESOS	SANTANDER	300,000,000	314,915,770	16,382,338	-	298,533,432		1,466,568	
CADERNAS PRODUCTIVAS	PESOS	BANSI	0.01	-	-	-	-		0.01	
EMPRÉSTITO REFINANCIAMIENTO	PESOS	SANTANDER	125,000,000	125,000,000	-	-	125,000,000		-	
CREDITO SIMPLE	PESOS	BANSI	175,000,000	175,000,000	-	-	175,000,000		-	
CREDITO SIMPLE	PESOS	BANORTE	-	14,915,770	16,382,338		1,466,568		1,466,568	
CADERNAS PRODUCTIVAS	PESOS	BANORTE	-	-	-	-	-		-	
<u>LARGO PLAZO:</u>										
DEUDA PÚBLICA INTERNA										
INSTITUCIONES DE CRÉDITO:										
TITULOS Y VALORES:										
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS:										
OTROS PASIVOS										
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR										
PROVEEDORES			2,262,877,496	5,430,146,292	5,078,973,841	-	351,172,452		1,911,705,044	
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS			756,063,712	1,365,067,520	1,051,493,695	-	313,573,824		442,489,887	
DEPOSITOS EN GARANTIA			508,967,106	1,689,351,555	1,612,354,050	-	76,997,504		431,969,602	
INGRESOS POR CLASIFICAR			445,392,334	506,648,710	458,271,366	-	48,377,344		397,014,998	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			19,687,044	8,374,825	7,534,747	-	840,079		18,846,965	
OOMSAPASLC			388,072,157	326,750,353	437,448,635	-	110,691,282		498,770,439	
SERVICIOS PERSONALES			81,107,760	71,271,793	76,481,961	-	5,210,168		86,317,928	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO			5,745,846	-	-	-	-		5,745,846	
DEVOLUCIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO			47,258,338	1,311,578,262	1,283,477,544	-	28,100,718		19,157,620	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES			2,795,909	-	-	-	-		2,795,909	
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS			5,340,703	5,070,760	5,229,742	-	158,981		2,605,569	
			5,340,703	146,032,514	146,682,101	-	649,586		5,990,289	
			2,826,993,239	5,761,444,400	5,095,356,179	-	666,088,222		2,160,905,017	

12.- CALIFICACIONES CREDITICIAS OTORGADAS.

El Municipio de Los Cabos ha solicitado la calificación de sus finanzas públicas con las empresas **S&P Global Ratings** y **FitchRating** desde hace algunos anteriores, las cuales fueron analizadas y revisadas en meses recientes por las mencionadas calificadoras. Actualmente se cuenta con ambas calificaciones crediticias con las siguientes notas:

S&P Global Ratings, El 24 de noviembre de 2025, S&P Global Ratings subió a 'mxB+' la calificación crediticia de emisor de largo plazo en escala nacional – CaVal– del Municipio de Los Cabos, Baja California Sur. La perspectiva estable refleja nuestra expectativa de que Los Cabos mejore gradualmente su gestión de la deuda y la liquidez sin que se vean afectados por los ciclos políticos y los cambios del personal administrativo. Bajo nuestro escenario base, el Municipio registrará resultados fiscales más débiles que el promedio histórico y su posición de liquidez seguirá siendo frágil.

https://www.bmv.com.mx/docs-pub/eventoca/eventoca_1342509_2.pdf

FitchRating, el 16 de noviembre de 2023, Fitch Ratings bajó la calificación en escala nacional del municipio de Los Cabos, Baja California Sur, a 'BB+(mex)' desde 'A(mex)'. La Perspectiva crediticia es Estable. La baja en la calidad crediticia de Los Cabos se explica por el incumplimiento en el pago de un crédito de corto plazo con Bansí, S.A., Institución de Banca Múltiple. El crédito fue contratado el 21 de noviembre de 2022 por un monto de MXN203.6 millones. Fitch tiene evidencia de que el Municipio no cubrió, en tiempo y forma, el servicio de deuda del crédito correspondiente a noviembre y noviembre de 2022 y noviembre de 2023. De acuerdo a la información proporcionada a la agencia, a la fecha, el financiamiento está al corriente. La calificación de 'BB+(mex)' indica que la posibilidad de que ocurra otro incumplimiento es elevada. El Municipio deberá realizar la cuarta amortización del crédito el próximo 20 de noviembre, a lo que la agencia dará seguimiento. <https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/fitch-downgrades-los-cabos-to-bb-mex-16-02-2023>

13.- PROCESO DE MEJORA.

Durante este ejercicio, estamos llevando a cabo la digitalización de la glosa que integra las cuentas públicas municipales, logrando el respaldo digital de las glosas correspondientes a los ejercicios 2014 - 2022 y el ejercicio actual. Actividad que nos permite tener un ahorro en tiempo, espacio y horas hombre de trabajo. Y una economía, en el consumo de materiales y útiles de oficina, pero que nos obliga a actualizarnos de manera paulatina en tecnología de sistemas de cómputo.

14.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

Esta información no aplica para nuestro Municipio, en virtud de que solo se tienen operaciones para una actividad, que es la Administración Pública Municipal.

15.- EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE.

La Administración Municipal estará efectuando en periodos posteriores, los ajustes correspondientes a inventario de bienes muebles e inmuebles una vez que las unidades administrativas que se encargan de dicho control, sometan a autorización el inventario físico realizado con los ajustes relativos a las depreciaciones de activos fijos, baja de bienes y valuación al menos catastral de los inmuebles. La finalidad de los avalúos es para incorporar al patrimonio bienes que no fueron adquiridos a través de una compra venta.

16.- PARTES RELACIONADAS

Por este medio se ratifica que no existen partes relacionadas que ejerzan influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas por lo que el Municipio ejerce su autoridad de manera libre y soberana por lo que se reconoce al H. Ayuntamiento como la máxima autoridad del Municipio.

17.- INFORMACIÓN ADICIONAL:

- a) **Fuentes de información:** Balanza de Comprobación al cierre del mes, ejercicio 2025, Municipio de Los Cabos, B.C.S. y Reportes Presupuestales del Sistema Integral de Gestión Gubernamental, Egob versión 7.6.2.213
- b) **Dirección de internet:** www.loscabos.gob.mx

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

c) DATOS FISCALES: Nombre: Municipio de Los Cabos RFC: MCB-980406-J9A, Dirección: Boulevard Mijares Núm. 1413, C.P. 23400 San José del Cabo, B.C.S., Régimen: Personas Morales con Fines no Lucrativos

18. - RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros del Municipio de Los Cabos, B.C.S., están rubricados e incluyen al calce la leyenda: “**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor**”.

2.2. ESTADOS PRESUPUESTARIOS

Revelan el comportamiento de los ingresos y egresos a partir de la Ley de Ingresos publicada en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado y el Presupuesto de Egresos autorizado por el propio Cabildo. Los Estados Presupuestarios comprenden: el Estado Analítico de Ingresos Presupuestales y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, en sus clasificaciones: Administrativa, Económica y por Objeto del Gasto y Funcional- Programática.

2.2.1. ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES

Comparación del total de ingresos estimados y los realmente obtenidos durante un ejercicio, conforme a su clasificación en la Ley de Ingresos y al Clasificador por Rubros de Ingresos

2.2.2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Refleja el comportamiento del presupuesto aprobado, modificado y ejercido, en relación a cada cuenta de egresos.



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.
TESORERÍA MUNICIPAL
ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CAPITULO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMETIDO	PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA COMPROMETER	DEVENGADO	COMPROMETIDO NO DEVENGADO	PRESUPUESTO SIN DEVENGAR	EJERCIDO	PAGADO	CUENTAS POR PAGAR (DEUDA)	
		1	2	3	4	5=(3-4)	6	7=(4-6)	8=(3-6)	9	10	11=(6-10)	
1000	SERVICIOS PERSONALES	1,998,503,952	-	108,088,283	1,890,415,669	1,827,045,763	63,369,906	1,825,505,988	1,539,775	64,909,680	1,825,368,316	1,825,240,737	265,251
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	440,645,252		119,928,977	560,574,230	521,989,095	38,585,134	506,862,940	15,126,156	53,711,290	498,843,222	498,843,222	8,019,718
3000	SERVICIOS GENERALES	495,691,156		644,292,858	1,139,984,014	924,733,201	215,250,813	890,849,669	33,883,532	249,134,346	863,245,251	862,294,383	28,555,286
4000	TRANSF., ASIGNAC., SUBS., Y OTRAS AYUDAS	505,855,745	-	146,190,067	359,665,678	240,205,390	119,460,288	226,031,732	14,173,658	133,633,946	225,587,022	225,587,022	444,710
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	126,774,273		78,933,304	205,707,577	189,116,725	16,590,852	183,828,441	5,288,284	21,879,136	153,574,743	153,574,743	30,253,698
6000	INVERSIÓN PÚBLICA	236,543,400		379,080,461	615,623,861	355,316,371	260,307,490	326,777,088	28,539,283	288,846,772	265,067,110	257,295,315	69,481,774
7000	INV. FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	271,556,800		659,195,553	930,752,353	-	930,752,353	-	-	930,752,353	-	-	-
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	1		24,828,163	24,828,164	24,818,978	9,187	24,818,978	-	9,187	24,818,978	24,818,978	-
9000	DEUDA PÚBLICA	520,004,199	-	44,866,704	475,137,496	353,705,970	121,431,526	353,705,970	-	121,431,526	353,705,970	353,705,970	-
TOTAL		4,595,574,779		1,607,114,262	6,202,689,041	4,436,931,492	1,765,757,549	4,338,380,805	98,550,687	1,864,308,236	4,210,210,610	4,201,360,368	137,020,437

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.2.2.1. CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

El propósito de esta clasificación es presentar los programas ejercidos en el periodo que se informa, en un cuadro analítico en el que se muestran los recursos que se ejercieron en las diferentes unidades administrativas del Municipio.

Concepto	Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
01 H. AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS BCS						
01.01 Presidencia Municipal	277,037,257.24	4,657,020.72	281,694,277.96	209,898,969.44	203,365,461.20	71,795,308.52
01.02 H. Cabildo	68,971,703.90	-27,041,496.82	41,930,207.08	35,920,154.81	35,920,154.81	6,010,052.27
01.03 Sindicatura Municipal	12,885,566.09	22,726,371.90	35,611,937.99	35,640,615.04	35,639,365.04	-28,677.05
01.04 Secretaría General	208,354,668.17	24,128,056.28	232,482,724.45	135,169,661.97	134,953,489.91	97,313,062.48
01.05 Tesorería Municipal	851,472,649.09	895,619,810.26	1,747,092,459.35	685,957,063.77	675,257,481.85	1,061,135,395.58
1) 01.05.07 Coordinación Municipal de Zofemat	83,745,854.57	10,690,125.04	94,435,979.61	88,614,717.40	88,327,501.40	5,821,262.21
01.06 Contraloría Municipal	20,362,977.23	-3,255,648.40	17,107,328.83	17,023,230.94	16,976,738.14	84,097.89
01.07 Oficialía Mayor Municipal	395,369,936.44	83,718,317.61	479,088,254.05	427,662,688.46	395,870,894.63	51,425,565.59
01.08 Dirección General De Ecología Y Medio Ambiente	31,838,215.65	-2,719,687.83	29,118,527.82	27,761,111.99	27,677,591.99	1,357,415.83
01.09 Dirección General De Desarrollo Social	521,097,047.95	319,876,131.10	840,973,179.05	380,630,634.11	380,212,235.47	460,342,544.94
01.10 Dirección General De Fomento Económico Y Turismo	31,783,444.59	6,820,515.18	38,603,959.77	29,905,686.22	29,672,906.22	8,698,273.55
01.11 Dirección General De Planeación Y Desarrollo Urbano	29,559,637.31	-1,845,494.21	27,714,143.10	28,036,174.45	27,930,898.95	-32,031.35
01.12 Dirección General De Obras, Asentamientos Humanos Y Vivienda	267,445,474.51	1,488,261.63	268,933,736.14	260,800,481.71	191,318,708.03	8,133,254.43
01.13 Dirección General De Servicios Públicos	306,208,701.68	417,932,676.89	724,141,378.57	667,719,864.12	54,145,123.45	
01.14 Dirección General De Seguridad Pública, Policía Preventiva Y Tránsito Municipal	632,731,787.77	-38,121,471.36	594,610,316.41	533,702,144.53	518,646,399.56	60,908,171.88
01.15 Dif Municipal	194,166,832.71	-192,717,618.89	1,449,213.82	319,854.82	319,854.82	1,129,359.00
01.16 Delegación Municipal De Cabo San Lucas, B.C.S.	383,837,586.40	-98,261,808.27	285,575,778.13	288,617,508.88	288,613,042.88	-3,041,730.75
01.17 Delegación Municipal De Miraflores, B.C.S.	74,097,110.02	-19,199,794.87	54,897,315.15	56,471,006.33	56,471,006.33	-1,573,691.18
01.18 Delegación Municipal De Santiago, B.C.S.	77,306,945.84	-21,059,668.17	56,247,277.67	59,304,997.39	59,304,997.39	-3,057,719.72
01.19 Delegación Municipal De La Ríbera, B.C.S.	53,026,428.97	-9,733,179.29	43,293,249.68	37,656,373.52	37,656,373.52	5,636,876.16
01.20 Instituto De Las Mujeres Del Municipio De Los Cabos	15,322,263.72	2,738,352.38	18,060,616.10	18,585,205.80	18,585,205.80	-524,589.70
01.21 Instituto Municipal De La Juventud	11,493,473.26	5,530,712.52	17,024,185.78	17,655,502.60	17,655,502.60	-631,316.82
01.22 Instituto Municipal Para El Desarrollo E Inclusión De Personas Con Discapacidad	13,630,968.16	3,376,065.10	17,007,033.26	17,744,897.13	17,744,897.13	-737,863.87
01.23 Instituto Municipal De Planeacion	11,556,000.00	1,320,922.20	12,876,922.20	11,913,922.20	11,913,922.20	963,000.00
01.24 Instituto De La Cultura Y Las Artes Del Municipio De Los Cabos Baja California Sur	29,514,969.74	9,913,321.00	39,428,290.74	40,752,710.21	40,744,096.21	-1,324,419.47
01.25 Instituto Del Deporte Del Municipio De Los Cabos	68,957,499.50	-2,898,311.80	66,059,187.70	68,761,539.12	68,752,464.12	-2,702,351.42
01.26 Dirección General Del Sistema Institucional De Archivos	2,068,572.00	-242,122.63	1,826,449.37	1,340,715.51	1,285,116.37	485,733.86
01.27 Instituto Municipal De Asuntos Indígenas Y Afromexicanos	5,477,061.06	26,532.38	5,503,593.44	5,818,944.29	5,818,944.29	-315,350.85
01.28 Instituto De Salud Municipal De Los Cabos	0.00	21,558,791.22	21,558,791.22	22,521,231.22	22,521,231.22	-962,440.00
01.29 Sistema Municipal Para El Desarrollo Integral De La Familia De Los Cabos Baja Calif	0.00	202,778,706.24	202,778,706.24	212,811,523.51	212,811,523.51	-10,032,817.27
Total del Gasto	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98

1) Desglose de Coordinación Municipal, se muestra importe mismo que está incluido en el total de la Unidad Administrativa 01.05. Tesorería Municipal

Concepto	Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo						
Poder Ejecutivo	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98
Poder Legislativo						
Poder Judicial						
Órganos Autónomos						
Total del Gasto	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.2.2.2. CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

El propósito de esta clasificación es presentar de manera ordenada, homogénea y coherente el gasto, dividido en corriente o de capital, que permita identificar la naturaleza de los bienes y servicios que demanda el Municipio, para cumplir y llevar a cabo sus atribuciones y responsabilidades.

Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de enero al 30 de noviembre 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	3,440,696,105.42	639,868,062.25	4,080,564,167.67	3,485,579,321.41	3,448,294,356.35	594,984,846.26
Gasto de Capital	634,874,473.11	946,619,388.70	1,581,493,861.81	474,276,536.17	374,541,064.45	1,107,217,325.64
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	520,004,200.47	19,447,991.12	539,452,191.59	377,355,313.09	377,355,313.09	162,096,878.50
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	1,178,820.00	1,178,820.00	1,169,634.42	1,169,634.42	9,185.58
Total del Gasto	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.

TESORERÍA MUNICIPAL
CLASIFICACIÓN ECONOMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO		PRESUPUESTO EJERCIDO		VARIACIÓN RESPECTO AL PRESUPUESTO DEL:			
	DEL EJERCICIO	DEL PERIODO	DEL EJERCICIO	DEL PERIODO	EJERCICIO	%	PERIODO	%
GASTO CORRIENTE	3,440,696,105	256,372,186	3,413,043,810	315,202,672	27,652,296	1%	58,830,486	23%
SERVICIOS PERSONALES	1,998,503,952	154,112,494	1,825,368,316	164,545,135	173,135,637	9%	10,432,640	7%
MATERIALES Y SUMINISTROS	440,645,252	29,969,756	498,843,222	40,611,536	58,197,969	-13%	10,641,780	36%
SERVICIOS GENERALES	495,691,156	32,930,291	863,245,251	65,809,809	367,554,095	-74%	32,879,519	100%
TRANSF., ASIGNAC., SUBS., Y OTRAS AYUDAS	505,855,745	39,359,645	225,587,022	44,236,192	280,268,723	55%	4,876,547	12%
GASTOS DE CAPITAL	363,317,673	53,666,378	418,641,853	108,760,440	55,324,180	-15%	55,094,061	103%
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	126,774,273	33,954,428	153,574,743	12,874,617	26,800,470	-21%	21,079,811	-62%
INVERSIÓN PÚBLICA	236,543,400	19,711,950	265,067,110	95,885,822	28,523,710	-12%	76,173,872	386%
AMORTIZACIÓN DE DEUDA Y PAGO DE PASIVOS	791,561,000	41,831,920	378,524,948	3,392,361	413,036,053	52%	38,439,559	-92%
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	271,556,800	22,546,400	-	-	271,556,800	0%	-	22,546,400
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	1	-	24,818,978	-	24,818,977	0%	-	0%
DEUDA PÚBLICA	520,004,199	19,285,520	353,705,970	3,392,361	166,298,230	32%	-	15,893,159
TOTAL	4,595,574,779	351,870,484	4,210,210,610	427,355,472	385,364,169	8%	75,484,988	21%

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

2.2.2.3. CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA

Los estados programáticos deben mostrar la distribución de los recursos públicos en base a los programas efectuados por el municipio de acuerdo a la Clasificación Funcional Programática del Gasto, y son los siguientes: Gobierno; Desarrollo Social; Desarrollo Económico y otras finalidades del Gasto.

Concepto	Municipio de Los Cabos Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					
	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Gobierno	2,774,691,914.06	844,453,269.03	3,619,145,183.09	2,285,827,762.83	2,222,289,098.68	1,333,317,420.26
Legislación	359,255,368.79	-93,839,210.96	265,416,157.83	239,515,794.08	238,638,700.08	25,900,363.75
Justicia	21,121,510.21	-1,884,986.52	19,236,523.69	19,320,051.12	19,226,137.52	-83,527.43
Coordinación de la Política de Gobierno	775,746,129.89	133,934,203.11	909,680,333.00	721,975,337.87	685,109,345.88	187,704,995.13
Asuntos Financieros y Hacendarios	777,350,405.48	900,693,729.95	1,678,044,135.43	624,169,797.17	613,756,181.25	1,053,874,338.26
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	701,118,150.98	-66,002,304.60	635,115,846.38	565,433,962.44	550,357,337.47	69,681,883.94
Otros Servicios Generales	140,100,348.71	-28,448,161.95	111,652,186.76	115,412,820.15	115,201,396.48	-3,760,633.39
Desarrollo Social	1,730,541,469.19	766,731,381.95	2,497,272,851.14	1,983,869,499.16	1,910,895,125.39	513,303,351.98
Protección Ambiental	555,806,134.54	402,563,369.23	958,369,503.77	904,429,590.55	901,782,463.55	53,939,913.22
Vivienda y Servicios a la Comunidad	644,796,303.69	157,969,691.47	802,765,995.16	397,976,732.78	328,335,563.08	404,789,262.38
Salud	39,209,399.85	236,688.50	39,446,088.35	40,447,728.53	40,447,728.53	-1,001,640.18
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	140,472,469.24	170,085,969.27	310,558,438.51	277,050,769.40	277,033,080.40	33,507,669.11
Educación	96,472,497.31	12,962,659.29	109,435,156.60	93,475,020.78	93,094,554.14	15,960,135.82
Protección Social	199,643,893.77	10,087,619.73	209,731,513.50	218,950,322.62	218,950,322.62	-9,218,809.12
Otros Asuntos Sociales	54,140,770.79	12,825,384.46	66,966,155.25	51,639,334.50	51,251,413.07	15,326,820.75
Desarrollo Económico	90,341,395.75	-4,070,388.91	86,271,006.84	68,583,543.10	68,176,144.24	17,687,463.74
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	23,613,822.48	-4,267,538.92	19,346,283.56	18,330,163.85	18,097,383.85	1,016,119.71
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	10,430,311.47	9,985,325.88	20,415,637.35	12,961,966.62	12,961,966.62	7,453,670.73
Transporte	24,331,117.74	-16,137,285.33	8,193,832.41	7,573,662.29	7,573,662.29	620,170.12
Turismo	6,969,024.99	-792,427.70	6,176,597.29	5,183,973.47	5,114,373.47	992,623.82
Ciencia, Tecnología e Innovación	15,299,701.49	4,398,580.43	19,696,281.92	13,282,934.62	13,177,915.76	6,415,347.30
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	9,697,417.58	2,742,956.73	12,440,374.31	11,250,842.25	11,250,842.25	1,189,532.06
Total del Gasto	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98

Concepto	Municipio de los cabos Gasto por Categoría Programática Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025					
	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipio	510,404,769.93	81,301,566.14	591,706,336.07	555,001,210.35	539,972,041.89	36,705,125.72
Sujetos a Reglas de Operación	495,107,708.87	-125,713,672.48	369,394,036.39	324,170,742.55	309,141,574.09	45,223,293.84
Otros Subsidios	15,297,061.06	207,015,238.62	222,312,299.68	230,830,467.80	230,830,467.80	-8,518,168.12
Desempeño de las Funciones	3,725,627,570.99	1,377,403,774.15	5,103,031,345.14	3,678,240,967.66	3,556,454,138.50	1,424,790,377.48
Prestación de Servicios Públicos	3,641,547,524.77	1,146,468,101.04	4,788,015,625.81	3,448,527,622.18	3,332,489,241.98	1,339,488,003.63
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	19,139,386.40	71,187,095.14	90,326,481.54	46,364,366.23	40,813,897.27	43,962,115.31
Promoción y fomento	64,940,659.82	159,748,577.97	224,689,237.79	183,348,979.25	183,150,999.25	41,340,258.54
Administrativos y de Apoyo	12,171,260.08	3,696,294.78	15,867,554.86	10,219,094.52	10,014,655.36	5,648,460.34
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	4,097,140.00	4,097,140.00	4,097,140.00	4,097,140.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	12,171,260.08	-400,845.22	11,770,414.86	6,121,954.52	5,917,515.36	5,648,460.34
Programas de Gasto Federalizado	347,371,178.00	144,712,627.00	492,083,805.00	94,919,532.56	94,919,532.56	397,164,272.44
Gasto Federalizado	347,371,178.00	144,712,627.00	492,083,805.00	94,919,532.56	94,919,532.56	397,164,272.44
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la ban	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	4,595,574,779.00	1,607,114,262.07	6,202,689,041.07	4,338,380,805.09	4,201,360,368.31	1,864,308,235.98

3. POLÍTICA DE INGRESOS

Se entiende ésta como el conjunto de normas, criterios y acciones que determinan la cuantía y formas de captación de recursos para el cumplimiento de las funciones y objetivos del municipio.

En la presente gestión, la política de ingresos seguida en el Municipios de Los Cabos se ha ceñido a los objetivos, estrategias y políticas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal y en el Programa de Trabajo de la Tesorería Municipal.

Las políticas más sobresalientes son las siguientes:

Pago electrónico de contribuciones

Se instauró una nueva versión del sistema de declaración de ISABI dando la opción al notario realizar sus trámites mediante transferencia electrónica de fondos vía Internet, pago con depósito bancario o bien en nuestras cajas recaudadoras. Con este sistema, los contribuyentes podrán pagar sus impuestos a un menor costo administrativo y con un considerable ahorro de tiempo y trámites. Se planea la modernización del proceso recaudatorio incorporando el uso de tecnología informática para los contribuyentes de los diferentes impuestos; y que el pago electrónico vía Internet opere simultáneamente con el método tradicional de recaudación en las oficinas del Municipio, utilizando la red bancaria.

Horarios en cajas

Las mayores facilidades otorgadas para el pago de la contribución han fomentado el cumplimiento voluntario y se reflejaron en el incremento de la recaudación.

Registro Padrón contribuyentes

Se ha instrumentaron un nuevo sistema para el registro de contribuyente con la finalidad para que en un corto plazo podamos tomar medidas tendientes a reducir la evasión, por medio de la incorporación de contribuyentes omisos al registro Municipal y el fortalecimiento de los instrumentos de control. Por otra parte, se ha dado una atención adecuada al desarrollo y mantenimiento de este padrón de contribuyentes confiable, ya que se abrieron módulos para llevar a cabo dichos registros.

Orientación y apoyo al contribuyente

- Se ha proporcionado adecuada orientación y apoyo al contribuyente en el cumplimiento de sus obligaciones.
- En el área de Comunicación Social, se elaboraron carteles informativos que contienen las fechas donde se llevaron a cabo los descuentos en prediales.
- Se difundió información en prensa, radio y televisión para que los contribuyentes conocieran sus obligaciones, derechos y garantías ante la autoridad fiscal, lo que da certeza jurídica y fomenta mejores niveles de cumplimiento.

Procedimiento administrativo de ejecución

- Para simplificar el Procedimiento Administrativo de Ejecución, se revisaron y elaboraron formatos nuevos, se impartieron cursos al personal y se ha reforzado el departamento con Abogados de tal manera que dan mayor certeza y hacen más eficiente la cobranza de los adeudos fiscales.

Programa de recuperación de créditos fiscales.

- Se emitieron requerimientos de pago y mandamiento de ejecución y actas de embargo, así determinaciones provisionales e imposiciones de multa, para regularizar la situación fiscal de los contribuyentes del impuesto predial, multas de tránsito y adeudos de la Zona Federal Marítimo Terrestre.

Programa de Inspección Fiscal

- Se tiene estrictamente delimitadas las zonas de trabajo de cada una de las delegaciones, de tal manera que nuestros inspectores puedan realizar dentro de su jurisprudencia las visitas a negocios con giros de alcohol y normal para que estos cuenten con los permisos correspondientes de operación.

3.1 INGRESOS MUNICIPALES

El total de los ingresos captados por la Hacienda Pública Municipal, a través de la Tesorería al mes de noviembre alcanzó la cifra de **5,963 millones 608 mil 340 pesos.**

Los Ingresos Propios derivados de Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos al mes representaron un importe de **3,488 millones 035 mil 933 pesos.** Así también los percibidos de la Federación a través de la Secretaría de Finanzas del Estado de B.C.S., por concepto de Ingresos por **Participaciones Federales, Estatales, Fondo de Aportaciones Federales Ramo 33 (FAIS-FORTAMUN), Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal e Ingresos Extraordinarios** por un importe de **2,475 millones 572 mil 408 pesos.**

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE CONTRIBUCIÓN AL MES DE NOVIEMBRE	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
FUENTE DE INGRESO						
-INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO						
I.-IMPUESTOS	1,862,549,140	-	1,862,549,140	2,719,954,655	2,719,954,655	857,405,515
III.-CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	-	-	-	-	-	-
IV.-DERECHOS	498,981,756	-	498,981,756	636,714,362	636,714,362	137,732,606
V.-PRODUCTOS	19,439,069	-	19,439,069	43,155,628	43,155,628	23,716,560
VI.-APROVECHAMIENTOS	56,907,902	-	56,907,902	88,211,287	88,211,287	31,303,385
VII.-INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SER	-	-	-	-	-	-
VIII.-PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	1,989,258,278	-	1,989,258,278	2,475,572,408	2,475,572,408	486,314,130
IX.-TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DE INGRESOS	4,427,136,145	-	4,427,136,145	5,963,608,340	5,963,608,340	1,536,472,195

3.1.2. INGRESOS TRIBUTARIOS

Los Ingresos Tributarios se refieren a la eficiencia fiscal del Municipio; respecto a estos ingresos la recaudación acumulada para este ejercicio tiene un avance recaudatorio de **2,719 millones 954 mil 655 pesos**, respecto al monto que se tenía estimado de Ingresos.

TRIBUTARIOS	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	8,789,151	-	8,789,151	13,496,029	13,496,029	4,706,878
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	678,831,675	-	678,831,675	732,802,875	732,802,875	53,971,200
IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSEJO	1,061,336,226	-	1,061,336,226	1,860,685,006	1,860,685,006	799,348,780
ACCESORIOS	34,962,703	-	34,962,703	44,307,157	44,307,157	9,344,454
OTROS IMPUESTOS	78,629,384	-	78,629,384	68,663,588	68,663,588	9,965,796
IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRAC	1	-	1	-	-	1
SUBTOTAL TRIBUTARIOS	1,862,549,140	-	1,862,549,140	2,719,954,655	2,719,954,655	857,405,515

3.3 INGRESOS NO TRIBUTARIOS

Los Ingresos No Tributarios, son los que provienen de una contraprestación por servicios que proporciona el Municipio; conceptualizados como derechos, productos, aprovechamientos y contribuciones de mejoras; por lo anterior, sus resultados se relacionan con la demanda de servicios o la aplicación de los bienes patrimoniales.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Se presenta la clasificación de cada uno de los tipos de Ingresos de la siguiente manera:

NO TRIBUTARIOS	Ley de Ingresos Estimada	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
I.-DERECHOS	498,981,756	-	498,981,756	636,714,362	636,714,362	137,732,606
II.-PRODUCTOS	19,439,069	-	19,439,069	43,155,628	43,155,628	23,716,560
III.-APROVECHAMIENTOS	56,907,902	-	56,907,902	88,211,287	88,211,287	31,303,385
SUBTOTAL NO TRIBUTARIOS	575,328,727	-	575,328,727	768,081,278	768,081,278	192,752,551

3.4 INGRESOS POR PARTICIPACIONES FEDERALES Y ESTATALES

En el mes de noviembre de 2025, se recibieron ingresos de **95 millones 547 mil 763 pesos**, detallándose de la siguiente manera:

CONCEPTO	RECAUDACIÓN		VARIACIÓN RESPECTO A LA RECAUDACIÓN ESTIMADA		% RECAUDADO
	ESTIMADO	OBTENIDO	IMPORTE	%	
INGRESOS POR PARTICIPACIONES FEDERALES	67,555,594	51,068,791	-16,486,803	-24%	76%
FONDO GENERAL	46,782,728	35,431,822	-11,350,906	-24%	76%
FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	7,814,562	6,884,712	-929,850	-12%	88%
TENENCIA VEHICULAR	35	765	730	2086%	2186%
FONDO DE FISCALIZACIÓN	2,288,432	723,470	-1,564,962	-68%	32%
IMPUESTOS ESPECIALES	1,304,077	1,431,242	127,165	10%	110%
IMPUESTOS SOBRE AUTOMOVILES NUEVOS	362,436	140,174	-222,262	-61%	39%
IMPUESTO A LA GASOLINA Y EL DIESEL	3,270,771	3,759,079	488,308	15%	115%
FONDO DE ISR	3,378,484	2,697,527	-680,957	-20%	80%
IMPUESTO SOBRE ENAJENACIÓN DE BIENES	12,992	-	-12,992	-100%	0%
INMUEBLES ART. 126					
ISR ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES ARTÍCULO 126 LEY ISR	2,341,077	-	-2,341,077	-100%	0%
INGRESOS POR PARTICIPACIONES ESTATALES	33,109,788	44,478,972	11,369,184	34%	134%
IMPUESTO 2.5% SOBRE NOMINAS	7,069,163	6,214,363	-854,800	-12%	88%
IMPUESTO SOBRE ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES	269,494	285,066	15,572	6%	106%
IMPUESTO ESTATAL VEHICULAR	1,005	-	-1,005	-100%	0%
CONTROL VEHICULAR	8,262,519	9,605,150	1,342,631	16%	116%
REGISTRO CIVIL	628,283	949,539	321,257	51%	151%
REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y DE COMERCIO	16,879,325	27,424,854	10,545,529	62%	162%

3.5 INGRESOS POR FONDOS DE APORTACIONES DEL RAMO 33

La Ley de Coordinación Fiscal y la Ley de Coordinación Fiscal para el Estado de Baja California Sur, establece dentro de los ingresos del Ramo General 33, el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y el de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-D.F.), ingresos que por disposición legal los Municipios tienen derecho a recibir en cada ejercicio fiscal. En el mes de noviembre de 2025 se obtuvieron a **30 millones 782 mil 836 pesos**.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

CONCEPTO	RECAUDACIÓN		VARIACIÓN RESPECTO A LA RECAUDACIÓN ESTIMADA		% RECAUDADO
	ESTIMADO	OBTENIDO	IMPORTE	%	
APORTACIONES FEDERALES RAMO 33	28,947,598	30,782,836	1,835,238	6%	106%
FAIS	-	-	0	0%	0%
FORTAMUN	28,947,598	30,782,836	1,835,238	6%	106%

4. POLÍTICA DE EGRESOS

Este apartado deberá resaltar las políticas del gasto, que justifiquen las causas que la originaron como: la participación ciudadana en la planeación de la inversión municipal, los programas y sus objetivos, así como las medidas tomadas para el control y evaluación de los recursos ejercidos; además se deberá mencionar si el ejercicio de los recursos municipales se ha encauzado al logro de las necesidades y objetivos contenidos en el Plan de Desarrollo Municipal.

4.1 CLASIFICACIÓN POR RAMO Y FONDO DEL GASTO

El total del gasto público municipal en el mes, ascendió a **385 millones 008 mil 222 pesos**, presentándose de la siguiente manera:

Servicios Personales

Con respecto a los servicios personales, que comprenden las percepciones y prestaciones de carácter permanente y eventual del personal que labora en el Ayuntamiento, para el ejercicio que se informa, se ejercieron **164 millones 356 mil 946 pesos**.

Materiales y Suministros

El gasto corriente para operación, se refiere a las erogaciones que se asignaron para la adquisición de materiales y suministros que son necesarios para el desarrollo de las actividades propias del Ayuntamiento, de este rubro ejercieron **36 millones 501 mil 809 pesos**.

Servicios Generales

En este rubro se destinaron recursos para el traslado de personal en el cumplimiento de comisiones oficiales, servicio telefónico, energía eléctrica, agua potable, mantenimiento y reparación de equipo de transporte, maquinaria y equipo, arrendamiento de inmuebles, mantenimiento de edificios públicos, entre otros; se ejerció durante la cantidad de **70 millones 534 mil 363 pesos**.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Es el gasto que se le asigna al sector de la población en marginación y pobreza, para cubrir necesidades básicas, apoyos a instituciones sin fines de lucro, apoyos a instituciones educativas, becas, entre otros, el monto ejercido fue por **43 millones 607 mil 486 pesos**.

Bienes muebles, inmuebles e intangibles.

Es el gasto que se le asigna de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público, así como, de las adquisiciones de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, no incluidos en las cuentas anteriores, el monto ejercido fue por **12 millones 991 mil 556 pesos**.

Inversión Pública.

Es el gasto que se le asigna Asignaciones destinadas a obras por contrato y proyectos productivos y acciones de fomento. Incluye los gastos en estudios de pre- inversión y preparación del proyecto; el monto ejercido al cierre de mes fue por **53 millones 623 mil 703 pesos**.

Participaciones y Aportaciones.

Asignaciones destinadas a cubrir las participaciones y aportaciones para las entidades federativas y los municipios. Mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que celebre.

TESORERÍA MUNICIPAL

Dirección Municipal de Contabilidad
Cuenta Pública Noviembre 2025

Deuda Pública.

Es el gasto que se le asigna Asignaciones destinadas a pago de Deuda Pública. Incluye los gastos comisiones e intereses, el monto ejercido fue por **3 millones 392 mil 361 pesos.**



H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS, B.C.S.
TESORERÍA MUNICIPAL
ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPITULO DEL GASTO
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

CAPITULO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	PRESUPUESTO VIGENTE	COMPROMETIDO	PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA COMPROMETER	DEVENGADO	COMPROMETID O NO DEVENGADO	PRESUPUESTO SIN DEVENGAR	EJERCIDO	PAGADO	CUENTAS POR PAGAR (DEUDA)		
		1	2	3	4	5=(3-4)	6	7=(4-6)	8=(3-6)	9	10	11=(6-10)		
1000	SERVICIOS PERSONALES	154,112,494	-	55,207,394	98,905,101	156,903,734	-	57,998,634	164,356,946	-	7,453,211	65,451,845		
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	29,969,756	18,756,569	48,726,324	46,555,732	2,170,592	36,501,809	10,053,924	12,224,516	40,611,536	-	41,087,277		
3000	SERVICIOS GENERALES	32,930,291	133,969,704	166,899,995	79,732,362	87,167,633	70,534,363	9,197,999	96,365,632	65,809,809	70,364,353	170,010		
4000	TRANSF. ASIGNAC., SUBS., Y OTRAS AYUDAS	39,359,645	8,430,976	47,790,621	39,193,157	8,597,464	43,607,486	-	4,414,329	4,183,135	44,236,192	-	628,706	
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	33,954,428	-	18,589,075	15,365,353	13,299,237	2,066,116	12,991,556	307,681	2,373,797	12,874,617	12,841,225	150,330	
6000	INVERSIÓN PÚBLICA	19,711,950	43,176,934	62,888,884	77,652,277	-	14,763,394	53,623,703	24,028,574	9,265,180	95,885,822	94,963,149	-	41,339,446
7000	INV. FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	22,546,400	33,616,529	56,162,929	-	56,162,929	-	-	56,162,929	-	-	-	-	
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9000	DEUDA PÚBLICA	19,285,520	14,412,235	4,873,265	3,392,361	1,480,924	3,392,361	-	1,480,924	3,392,361	3,392,361	-	-	
TOTAL		351,870,484	149,742,007	501,612,491	416,728,860	84,883,630	385,008,222	31,720,638	116,604,268	427,355,472	431,004,905	-	45,996,683	